
essentials

essentials liefern aktuelles Wissen in konzentrierter Form. Die Essenz dessen, worauf es als „State-of-the-Art“ in der gegenwärtigen Fachdiskussion oder in der Praxis ankommt. *essentials* informieren schnell, unkompliziert und verständlich

- als Einführung in ein aktuelles Thema aus Ihrem Fachgebiet
- als Einstieg in ein für Sie noch unbekanntes Themenfeld
- als Einblick, um zum Thema mitreden zu können

Die Bücher in elektronischer und gedruckter Form bringen das Fachwissen von Springerautor*innen kompakt zur Darstellung. Sie sind besonders für die Nutzung als eBook auf Tablet-PCs, eBook-Readern und Smartphones geeignet. *essentials* sind Wissensbausteine aus den Wirtschafts-, Sozial- und Geisteswissenschaften, aus Technik und Naturwissenschaften sowie aus Medizin, Psychologie und Gesundheitsberufen. Von renommierten Autor*innen aller Springer-Verlagsmarken.

Weitere Bände in der Reihe <https://link.springer.com/bookseries/13088>

Marc Ant

Eine kompetenzorientierte Perspektive des Handwerks im digitalen Zeitalter

Tech-, Non-Tech- und Meta-Skills
als grundlegende
Faktoren einer strategischen
Unternehmensentwicklung

 Springer Gabler

Marc Ant
Bettemburg, Luxemburg

ISSN 2197-6708
essentials

ISSN 2197-6716 (electronic)

ISBN 978-3-658-36530-1

ISBN 978-3-658-36531-8 (eBook)

<https://doi.org/10.1007/978-3-658-36531-8>

Die Deutsche Nationalbibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über <http://dnb.d-nb.de> abrufbar.

© Der/die Herausgeber bzw. der/die Autor(en), exklusiv lizenziert durch Springer Fachmedien Wiesbaden GmbH, ein Teil von Springer Nature 2021

Das Werk einschließlich aller seiner Teile ist urheberrechtlich geschützt. Jede Verwertung, die nicht ausdrücklich vom Urheberrechtsgesetz zugelassen ist, bedarf der vorherigen Zustimmung des Verlags. Das gilt insbesondere für Vervielfältigungen, Bearbeitungen, Mikroverfilmungen und die Einspeicherung und Verarbeitung in elektronischen Systemen.

Die Wiedergabe von allgemein beschreibenden Bezeichnungen, Marken, Unternehmensnamen etc. in diesem Werk bedeutet nicht, dass diese frei durch jedermann benutzt werden dürfen. Die Berechtigung zur Benutzung unterliegt, auch ohne gesonderten Hinweis hierzu, den Regeln des Markenrechts. Die Rechte des jeweiligen Zeicheninhabers sind zu beachten.

Der Verlag, die Autoren und die Herausgeber gehen davon aus, dass die Angaben und Informationen in diesem Werk zum Zeitpunkt der Veröffentlichung vollständig und korrekt sind. Weder der Verlag noch die Autoren oder die Herausgeber übernehmen, ausdrücklich oder implizit, Gewähr für den Inhalt des Werkes, etwaige Fehler oder Äußerungen. Der Verlag bleibt im Hinblick auf geografische Zuordnungen und Gebietsbezeichnungen in veröffentlichten Karten und Institutionsadressen neutral.

Planung/Lektorat: Ann-Kristin Wiegmann

Springer Gabler ist ein Imprint der eingetragenen Gesellschaft Springer Fachmedien Wiesbaden GmbH und ist ein Teil von Springer Nature.

Die Anschrift der Gesellschaft ist: Abraham-Lincoln-Str. 46, 65189 Wiesbaden, Germany

Was Sie in diesem *essential* finden können

- Dieses *essential* zeigt ein ausführliches Modell der handwerklichen Kompetenzen auf.
- Basierend auf einer historischen und strukturellen Untersuchung der Entwicklung und Transformation der Handwerksberufe über die Zeit wird in diesem *essential* ein ausführliches Strukturmodell der handwerklichen Kompetenzen anhand von diversen Bestimmungspunkten definiert und als Tech-Skills (Handwerk), Non-Tech-Skills (Mundwerk) und Meta-Skills (Kopfwerk) spezifiziert.
- Das Strukturmodell der Kompetenzen wird daraufhin anhand des Prozessmodells der Kompetenzentwicklung erweitert, das die Emergenz von Kompetenzen in einen Kontext der Produktion von neuen und grundlegenden wissenschaftlich-technisch-technologischen Erfindungen, Erkenntnissen und Entwicklungen situiert.

Inhaltsverzeichnis

1	Einleitung	1
2	Wesen des Handwerks	3
3	Handwerk im Wandel der Zeit	7
3.1	Handwerk von gestern	7
3.2	Handwerk von heute	11
3.3	Handwerk von morgen	16
3.3.1	Übermacht der Digitalisierung	16
3.3.2	Rückbesinnung auf das Craftering	18
3.3.3	Aufkommen des Neo-Handwerkers	18
3.3.4	Transformation von Berufen	20
3.3.5	Prospektive	26
4	Dreiklang des Handwerks	29
4.1	Handwerk	29
4.2	Mundwerk	30
4.3	Kopfwerk	31
4.4	Dreiklang – Einklang	33
5	Handwerkliche Kompetenzen	35
5.1	Kompetenzmodell	35
5.2	Charakterisierung	38
5.3	Kompetenzen 4.0	41
5.4	Strukturmodell	43
5.4.1	Tech-Skills	45
5.4.2	Non-Tech-Skills	46
5.4.3	Meta-Skills	48

5.5	Kompetenzentwicklung	50
5.5.1	Zielsetzung	50
5.5.2	Methoden	50
5.5.3	Systematisierung	51
5.5.4	Prozessmodell	52
6	Ausklang	55
Literatur	59