

J. Mand: Betriebsorganisation

Dipl.-Kfm. Josef Mand

Betriebsorganisation

Allgemeiner Grundriß für die Wirtschaftspraxis



Springer Fachmedien Wiesbaden GmbH

Additional material to this book can be downloaded from <http://extras.springer.com>

ISBN 978-3-663-12750-5 ISBN 978-3-663-13757-3 (eBook)
DOI 10.1007/978-3-663-13757-3

Verlags-Nr. 311

Copyright by Springer Fachmedien Wiesbaden 1957

Ursprünglich erschienen bei **Betriebswirtschaftlicher Verlag Dr. Th. Gabler, Wiesbaden 1957**

Vorwort

Durch die „Betriebsorganisation“ möchte ich einen zusammenfassenden Überblick über dieses so wichtige Gebiet der Betriebswirtschaft geben.

Zugrunde liegt eine Dreiteilung in Personal-, Kapital- und Arbeitsorganisation, die für die Behandlung des Stoffes und aller Einzelfragen von großer Bedeutung ist. Dies gilt insbesondere in unserer Zeit gesteigerter Bemühungen um eine Sozialgestaltung in den Wirtschaftsbetrieben.

Manche Ausführungen konnte ich nur stichwortartig machen, und ich bitte die Leser, über diesen kleinen stilistischen Nachteil, der im Interesse der erforderlichen Kürze des „Grundrisses“ lag, hinwegzusehen. Wo immer dies möglich war, flocht ich kleine Beispiele aus der Praxis ein.

Wenn auch nicht alle Fragen im einzelnen besprochen werden konnten, so wird doch im ganzen ein Überblick geboten, aus dem heraus das notwendige Rüstzeug und sicherlich auch manche Anregungen gewonnen werden können, um erfolgreich an die Lösung der betriebswirtschaftlichen Probleme heranzugehen.

Josef M a n d

Inhaltsverzeichnis

A. Wesen und Aufgaben der Betriebsorganisation	9
I. Das Wesen der Organisation	9
II. Organisation als betriebliche Funktion	10
III. Die Organisationsaufgaben der Betriebswirtschaftslehre	12
IV. Begriff und Gliederung der Betriebsorganisation	13
V. Abgrenzung der allgemeinen wirtschaftlichen Betriebsorganisation	14
B. Die Zweige der Betriebsorganisation	15
I. Personalorganisation	15
1. Personaleinsatzorganisation	15
Einstellung	15
Einsatz	18
Schulung	19
Einsatzüberwachung	21
2. Personalverwaltungsorganisation	28
Entlohnung	28
Arbeitszeit und Urlaub	30
Fürsorge	30
Verwaltungstechnische Aufgaben	32
3. Personalführungsorganisation	36
Personalgliederung	36
Personalbeeinflussung	43
II. Kapitalorganisation	44
1. Strukturelle Kapitalorganisation	44
2. Materielle Kapitalorganisation	47
Innerer Standort	47
Arbeitsmittel	50
Umsatzgüter und Material	51

III. Arbeitsorganisation	51
1. Gliederung und Gruppierung der Funktionen	52
Allgemeines	52
Methoden	52
Bildung der Stellenfunktionen	57
2. Arbeitsverrichtung	60
Arbeitsvorgänge	60
Arbeitsverfahren	62
Arbeitsverbindung	64
C. Praktische Überlegungen bei der Durchführung der Betriebsorganisation	66
I. Die Abstimmung der Organisationsteile	66
II. Betriebsorganisationspläne	68
1. Arten und Aufgaben	68
2. Methoden der Darstellung	69
3. Formen der Gestaltung	74
III. Die Prüfung der Betriebsorganisation	75
Literaturverzeichnis	77