Silvia Rogler

Risikomanagement im Industriebetrieb

nbf neue betriebswirtschaftliche forschung

(Folgende Bände sind zuletzt erschienen:)

Band 232 Dr. Kjell E. Gruner
Kundeneinbindung in den Produktinnovationsprozeß

Band 233 Dr. Reinhard Schütte
Grundsätze ordnungsmäßiger Referenzmodellierung

Band 234 Dr. Jörg Vogt
Vertrauen und Kontrolle in Transaktionen

Band 235 Dr. Kai Wiltinger
Preismanagement in der unternehmerischen Praxis

Band 236 Dr. Achim Walter
Der Beziehungspromotor

Band 237 Dr. Matthias Bank
Gestaltung von Finanzierungsbeziehungen

Band 238 Dr. Georg Wübker
Preisbündelung

Band 239 Dr. Tobias Kollmann
Akzeptanz innovativer Nutzungsgüter und -systeme

Band 240 Dr. Bernd Garbe
Industrielle Dienstleistungen

Band 241 Dr. Bettina Rudolph
Kundenzufriedenheit im Industriegüterbereich

Band 242 Dr. Markus Nöth
Informationsaggregation und Insidererkennung in Finanzmärkten

Band 243 Dr. Joachim Houtman
Elemente einer umweltorientierten Produktionstheorie

Band 244 Dr. Alexander Schieffer
Führungspersönlichkeit

Band 245 Dr. Kai Romhardt
Die Organisation aus der Wissensperspektive

Band 246 PD Dr. Axel Lehmann
Qualität und Produktivität im Dienstleistungsmanagement

Band 247 Dr. Thomas Berndt
Grundsätze ordnungsmäßiger passiver Rechnungsabgrenzung

Band 248 Dr. Gabriele Helfert
Teams im Relationship Marketing

Band 249 Dr. Frank Huber
Spieltheorie und Marketing

Band 250 Dr. Christiane Weiland
Die Wirkung bankaufsichtlicher Eigenkapitalanforderungen

Band 251 Dr. Astrid Simanek
Markt- und kompetenzorientierte Geschäftsfeldplanung

Band 252 Dr. Jochen Bigus
Risikoaanreizproblem und nicht gleichrangige Gläubigeransprüche

Band 253 Univ.-Doz. Dr. Sonja Grabner-Kräuter
Die Ethisierung des Unternehmens

Band 254 Dr. Thomas Ritter
Innovationserfolg durch Netzwerk-Kompetenz

Band 255 Dr. Gerhard Satzger
Kapitalintensive Leistungen im globalen Wettbewerb

Band 256 Dr. Michael Noeske
Durchlaufzeiten in Informationsprozessen

Band 257 Dr. Marcus Rodermann
Strategisches Synergiemanagement

Band 258 Dr. Dietrich von der Oelsnitz
Marktorientierter Unternehmenswandel Strategisches Synergiemanagement

Band 259 Dr. Thorsten Blecker
Unternehmung ohne Grenzen

Band 260 Dr. Alexander Philipp Mrzyk
Ertragswertorientierte Kreditwürdigkeitsprüfung bei Existenzgründungen

Band 261 PD Dr. Michaela Haase
Institutionenökonomische Betriebswirtschaftstheorie

Band 262 Prof. Dr. Robert Neumann
Die Organisation als Ordnung des Wissens

Band 263 Prof. Dr. Norbert Klingebiel
Integriertes Performance Measurement

Band 264 Prof. Dr. Insa Sjurts
Kollektive Unternehmensstrategie

(Fortsetzung am Ende des Buches)

Silvia Rogler

Risikomanagement im Industriebetrieb

Analyse von Beschaffungs-, Produktions- und
Absatzrisiken

Springer Fachmedien Wiesbaden GmbH

Die Deutsche Bibliothek – CIP-Einheitsaufnahme

Habilitationsschrift Universität Göttingen, 1999

1. Auflage September 2002

Alle Rechte vorbehalten

© Springer Fachmedien Wiesbaden 2002

Ursprünglich erschienen bei Deutscher Universitäts-Verlag GmbH, Wiesbaden, 2002

Lektorat: Brigitte Siegel/Annegret Eckert

www.duv.de

Das Werk einschließlich aller seiner Teile ist urheberrechtlich geschützt. Jede Verwertung außerhalb der engen Grenzen des Urheberrechtsgesetzes ist ohne Zustimmung des Verlags unzulässig und strafbar. Das gilt insbesondere für Vervielfältigungen, Übersetzungen, Mikroverfilmungen und die Einspeicherung und Verarbeitung in elektronischen Systemen.

Die Wiedergabe von Gebrauchsnamen, Handelsnamen, Warenbezeichnungen usw. in diesem Werk berechtigt auch ohne besondere Kennzeichnung nicht zu der Annahme, dass solche Namen im Sinne der Warenzeichen- und Markenschutz-Gesetzgebung als frei zu betrachten wären und daher von jedermann benutzt werden dürften.

Umschlaggestaltung: Regine Zimmer, Dipl.-Designerin, Frankfurt/Main

Gedruckt auf säurefreiem und chlorfrei gebleichtem Papier

ISBN 978-3-8244-9084-4

ISBN 978-3-663-08928-5 (eBook)

DOI 10.1007/978-3-663-08928-5

Vorwort

Die vorliegende Arbeit entstand während meiner Assistentenzeit am Institut für Rechnungs- und Prüfungswesen privater und öffentlicher Betriebe der Georg-August-Universität Göttingen und wurde 1999 von der wirtschaftswissenschaftlichen Fakultät als Habilitationsschrift unter dem Titel „Risikoanalyse und Risikopolitik“ angenommen.

Zwischenzeitlich aufgetretene Veränderungen, vor allem die Änderungen durch das Gesetz zur Modernisierung des Schuldrechts, die seit dem 1.1.2002 gültig sind, wurden in der vorliegenden Fassung berücksichtigt.

Meinem hochverehrten akademischen Lehrer, Herrn Professor Dr. Helmut Kurt Weber, gilt mein besonderer Dank. Er hat mich während meiner Lehrstuhlzugehörigkeit auf vielfältige Weise unterstützt. Insbesondere hat er mir in zahlreichen Diskussionen die unterschiedlichsten Anregungen gegeben, die den Fortgang meiner Habilitationsschrift gefördert haben.

Herrn Prof. Dr. Wolfgang Benner und Herrn Prof. Dr. Gustav Kucera danke ich für ihre spontane Bereitschaft, die Habilitationsschrift zu begutachten.

Den Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern des Lehrstuhls für Betriebswirtschaftliches Rechnungswesen und Betriebswirtschaftslehre der Industrie sage ich Dank für ihre kollegiale Unterstützung bei der Lehrstuhlarbeit sowie ihre kritischen Anmerkungen in den Doktoranden- bzw. Habilitandenseminaren.

Schließlich danke ich meinen Eltern für die kontinuierliche ideelle und materielle Unterstützung während meiner wissenschaftlichen Ausbildung. Vor allem in Zeiten der Stagnation haben sie mich immer wieder aufgemuntert.

Silvia Rogler

Inhaltsübersicht

Inhaltsverzeichnis	IX
Abbildungsverzeichnis.....	XVII
Abkürzungsverzeichnis.....	XIX
Erster Teil: Einführung.....	1
Zweiter Teil: Grundlagen.....	5
Dritter Teil: Risikomanagement im Beschaffungsbereich	33
Vierter Teil: Risikomanagement im Produktionsbereich	143
Fünfter Teil: Risikomanagement im Absatzbereich.....	235
Sechster Teil: Zusammenfassung	399
Literaturverzeichnis	427
Stichwortverzeichnis.....	477

Inhaltsverzeichnis

Abbildungsverzeichnis	XVII
Abkürzungsverzeichnis.....	XIX

Erster Teil: Einführung.....1

Zweiter Teil: Grundlagen5

1 Begriff des Risikos	5
2 Arten von Risiken.....	9
3 Begriff der Risikopolitik und des Risikomanagement	19
4 Arten von risikopolitischen Maßnahmen	21
5 Bestandteile des Risikomanagementprozesses.....	29

Dritter Teil: Risikomanagement im Beschaffungsbereich33

1 Begriff und Arten des Beschaffungsrisikos	33
2 Lieferrisiko und lieferrisikopolitische Maßnahmen.....	39
2.1 Begriff und Arten des Lieferrisikos.....	39
2.2 Maßnahmen zur Vermeidung von Lieferausfällen und Liefermängeln	42
2.3 Maßnahmen zur Verringerung der Wahrscheinlichkeit von Liefer- ausfällen und Liefermängeln	44
2.3.1 Auswahl der Lieferanten nach Zuverlässigkeit.....	45
2.3.2 Eingehen eines engeren Verhältnisses zu Lieferanten	46
2.3.2.1 Möglichkeiten des Eingehens eines engeren Verhältnisses zu Lieferanten	46
2.3.2.2 Abschluß von langfristigen Lieferverträgen	48
2.3.2.3 Bildung von Kooperationen mit den Lieferanten	50
2.3.2.4 Beteiligung am Eigenkapital der Lieferanten	52
2.3.2.5 Gewährung von Darlehen an die Lieferanten	54

2.3.3	Erhöhung der Nachfragemacht.....	55
2.3.3.1	Erhöhung des Bestellvolumens beim einzelnen Lieferanten ...	55
2.3.3.2	Bildung von Einkaufsgemeinschaften mit anderen Nachfragern.....	57
2.4	Maßnahmen zur Begrenzung des Schadens bei Lieferausfällen und Liefer- mängeln	58
2.4.1	Mahnung der Lieferanten bei Lieferterminüberschreitung.....	59
2.4.2	Verringerung des Bestellvolumens beim einzelnen Lieferanten durch Erhöhung der Zahl der Lieferanten	60
2.4.3	Streuung der Lieferanten und der Produkte	62
2.4.4	Qualitätskontrolle	64
2.4.5	Vorratshaltung	67
2.5	Maßnahmen zur Deckung des Schadens bei Lieferausfällen und Liefer- mängeln	69
2.5.1	Deckung des Schadens durch den Lieferanten.....	69
2.5.2	Deckung des Schadens durch Dritte.....	75
2.6	Maßnahmen zur Selbstversicherung des Schadens bei Lieferausfällen und Liefermängeln.....	78
2.6.1	Erfassung des Lieferrisikos in der handelsrechtlichen Rechnung.....	78
2.6.2	Erfassung des Lieferrisikos in der kalkulatorischen Rechnung	82
3	Transportrisiko und transportrisikopolitische Maßnahmen	88
3.1	Begriff und Arten des Transportrisikos.....	88
3.2	Maßnahmen zur Vermeidung von Transportausfällen und Transport- mängeln	91
3.3	Maßnahmen zur Verringerung der Wahrscheinlichkeit von Transport- ausfällen und Transportmängeln	93
3.3.1	Räumliche Annäherung des Industriebetriebes an die Lieferanten	93
3.3.2	Auswahl der Rohstoffe nach Transportfähigkeit	95
3.3.3	Verpackung der Rohstoffe zur Erhöhung der Transportfähigkeit	96
3.3.4	Auswahl der Transportmittel nach Sicherheit.....	97
3.3.5	Auswahl der Transportwege und Transportzeiten nach Sicherheit.....	101
3.4	Maßnahmen zur Begrenzung des Schadens bei Transportausfällen und Transportmängeln	103

3.5 Maßnahmen zur Deckung des Schadens bei Transportausfällen und Transportmängeln	105
3.5.1 Übertragung des Transportes auf den Lieferanten	106
3.5.2 Übertragung des Transportes auf Dritte	107
3.5.3 Versicherung des Transportes	112
3.6 Maßnahmen zur Selbstversicherung des Schadens bei Transportausfällen und Transportmängeln	117
3.6.1 Erfassung des Transportrisikos in der handelsrechtlichen Rechnung	117
3.6.2 Erfassung des Transportrisikos in der kalkulatorischen Rechnung	118
4 Lagerrisiko und lagerrisikopolitische Maßnahmen	120
4.1 Begriff und Arten des Lagerrisikos	120
4.2 Maßnahmen zur Vermeidung von Lagerminderungen	121
4.3 Maßnahmen zur Verringerung der Wahrscheinlichkeit von Lagerminderungen	124
4.4 Maßnahmen zur Begrenzung des Schadens bei Lagerminderungen	127
4.5 Maßnahmen zur Deckung des Schadens bei Lagerminderungen	129
4.5.1 Übertragung des Lagers auf den Lieferanten	130
4.5.2 Übertragung des Lagers auf Dritte	132
4.5.3 Versicherung des Lagers	134
4.6 Maßnahmen zur Selbstversicherung des Schadens bei Lagerminderungen .	137
4.6.1 Erfassung des Lagerrisikos in der handelsrechtlichen Rechnung	137
4.6.2 Erfassung des Lagerrisikos in der kalkulatorischen Rechnung	139

Vierter Teil: Risikomanagement im Produktionsbereich.....143

1 Begriff und Arten des Produktionsrisikos	143
2 Produktrisiko und produktrisikopolitische Maßnahmen	145
2.1 Begriff und Arten des Produktrisikos	145
2.2 Maßnahmen zur Vermeidung von Produktionsausfällen und Produktionsmängeln	148
2.3 Maßnahmen zur Verringerung der Wahrscheinlichkeit von Produktionsausfällen und Produktionsmängeln	149

2.3.1	Produktbezogene Maßnahmen	150
2.3.2	Produktionsprozeßbezogene Maßnahmen.....	151
2.3.3	Produktionsfaktorbezogene Maßnahmen	157
2.3.3.1	Maschinenbezogene Maßnahmen	157
2.3.3.2	Arbeitskräftebezogene Maßnahmen	161
2.4	Maßnahmen zur Begrenzung des Schadens bei Produktionsausfällen und Produktionsmängeln	173
2.4.1	Produktbezogene Maßnahmen	174
2.4.2	Produktionsprozeßbezogene Maßnahmen.....	177
2.4.3	Produktionsfaktorbezogene Maßnahmen	179
2.4.3.1	Maschinenbezogene Maßnahmen	179
2.4.3.2	Arbeitskräftebezogene Maßnahmen	183
2.5	Maßnahmen zur Deckung des Schadens bei Produktionsausfällen und Produktionsmängeln	187
2.5.1	Deckung des Schadens durch den Hersteller bzw. Lieferanten der Maschine	187
2.5.2	Deckung des Schadens durch die Arbeitskraft.....	193
2.5.3	Deckung des Schadens durch Versicherungsbetriebe	194
2.6	Maßnahmen zur Selbstversicherung des Schadens bei Produktionsausfällen und Produktionsmängeln.....	199
2.6.1	Erfassung des Produktrisikos in der handelsrechtlichen Rechnung....	199
2.6.2	Erfassung des Produktrisikos in der kalkulatorischen Rechnung	201
3	Abfallrisiko und abfallrisikopolitische Maßnahmen.....	207
3.1	Begriff und Arten des Abfallrisikos	207
3.2	Maßnahmen zur Vermeidung von Abfällen	210
3.3	Maßnahmen zur Verringerung der Wahrscheinlichkeit von Abfällen	211
3.3.1	Produktbezogene Maßnahmen	211
3.3.2	Produktionsprozeßbezogene Maßnahmen.....	214
3.3.3	Produktionsfaktorbezogene Maßnahmen.....	217
3.3.3.1	Maschinenbezogene Maßnahmen	217
3.3.3.2	Arbeitskräftebezogene Maßnahmen	218
3.4	Maßnahmen zur Begrenzung des Schadens bei Abfällen	219
3.5	Maßnahmen zur Deckung des Schadens bei Abfällen	223

3.6 Maßnahmen zur Selbstversicherung des Schadens bei Abfällen	226
3.6.1 Erfassung des Abfallrisikos in der handelsrechtlichen Rechnung	226
3.6.2 Erfassung des Abfallrisikos in der kalkulatorischen Rechnung.....	231

Fünfter Teil: Risikomanagement im Absatzbereich235

1 Begriff und Arten des Absatzrisikos	235
2 Verkaufsrisiko und verkaufsrisikopolitische Maßnahmen	241
2.1 Begriff und Arten des Verkaufsrisikos.....	241
2.2 Maßnahmen zur Vermeidung der Unverkäuflichkeit und Minderver- käuflichkeit	244
2.3 Maßnahmen zur Verringerung der Wahrscheinlichkeit der Unver- käuflichkeit und Minderverkäuflichkeit	246
2.3.1 Eingehen eines engeren Verhältnisses zu Abnehmern.....	247
2.3.1.1 Möglichkeiten des Eingehens eines engeren Verhältnisses zu Abnehmern	247
2.3.1.2 Eingehen eines engeren Verhältnisses zu Industrie- betrieben.....	248
2.3.1.3 Eingehen eines engeren Verhältnisses zu Handels- betrieben.....	253
2.3.2 Erhöhung der Angebotsmacht.....	255
2.3.3 Erhöhung der Zahl der Abnehmer innerhalb des bestehenden Absatzgebietes.....	256
2.3.3.1 Erhöhung der Zahl der Abnehmer durch Maßnahmen der Produktpolitik	257
2.3.3.2 Erhöhung der Zahl der Abnehmer durch Maßnahmen der Preispolitik	263
2.3.3.3 Erhöhung der Zahl der Abnehmer durch Maßnahmen der Kreditpolitik	267
2.3.3.4 Erhöhung der Zahl der Abnehmer durch Maßnahmen der Kommunikationspolitik	270
2.3.3.5 Erhöhung der Zahl der Abnehmer durch Maßnahmen der Distributionspolitik	274

2.3.4	Erhöhung der Zahl der Abnehmer durch Erweiterung des Absatzgebietes	276
2.3.5	Streuung der Abnehmer	277
2.4	Maßnahmen zur Begrenzung des Schadens bei Unverkäuflichkeit und Minderverkäuflichkeit	280
2.5	Maßnahmen zur Deckung des Schadens bei Unverkäuflichkeit und Minderverkäuflichkeit	283
2.6	Maßnahmen zur Selbstversicherung des Schadens bei Unverkäuflichkeit und Minderverkäuflichkeit	283
2.6.1	Erfassung des Verkaufsrisikos in der handelsrechtlichen Rechnung ..	283
2.6.2	Erfassung des Verkaufsrisikos in der kalkulatorischen Rechnung	287
3	Lagerisiko und lagerisikopolitische Maßnahmen.....	289
3.1	Begriff und Arten des Lagerrisikos	289
3.2	Maßnahmen zur Vermeidung von Lagerminderungen	291
3.3	Maßnahmen zur Verringerung der Wahrscheinlichkeit von Lagerminderungen	292
3.4	Maßnahmen zur Begrenzung des Schadens bei Lagerminderungen	294
3.5	Maßnahmen zur Deckung des Schadens bei Lagerminderungen.....	295
3.6	Maßnahmen zur Selbstversicherung des Schadens bei Lagerminderungen	296
3.6.1	Erfassung des Lagerrisikos in der handelsrechtlichen Rechnung	296
3.6.2	Erfassung des Lagerrisikos in der kalkulatorischen Rechnung.....	297
4	Transportrisiko und transportrisikopolitische Maßnahmen	298
4.1	Begriff und Arten des Transportrisikos.....	298
4.2	Maßnahmen zur Vermeidung von Transportausfällen und Transportmängeln	300
4.3	Maßnahmen zur Verringerung der Wahrscheinlichkeit von Transportausfällen und Transportmängeln	301
4.4	Maßnahmen zur Begrenzung des Schadens bei Transportausfällen und Transportmängeln	303
4.5	Maßnahmen zur Deckung des Schadens bei Transportausfällen und Transportmängeln	304

4.6	Maßnahmen zur Selbstversicherung des Schadens bei Transportausfällen und Transportmängeln	306
4.6.1	Erfassung des Transportrisikos in der handelsrechtlichen Rechnung	306
4.6.2	Erfassung des Transportrisikos in der kalkulatorischen Rechnung	307
5	Zahlungsrisiko und zahlungsrisikopolitische Maßnahmen	308
5.1	Begriff und Arten des Zahlungsrisikos	308
5.2	Maßnahmen zur Vermeidung von Zahlungsausfällen und Zahlungsmängeln	312
5.2.1	Verkauf gegen Vorauszahlung	313
5.2.2	Verkauf gegen Barzahlung	313
5.3	Maßnahmen zur Verringerung der Wahrscheinlichkeit von Zahlungsausfällen und Zahlungsmängeln	316
5.3.1	Auswahl der Abnehmer nach Zahlungsfähigkeit	317
5.3.2	Verkauf über Absatzmittler	318
5.3.3	Verkauf gegen Wechsel	319
5.4	Maßnahmen zur Begrenzung des Schadens bei Zahlungsausfällen und Zahlungsmängeln	322
5.4.1	Mahnung der Abnehmer bei Zahlungsterminüberschreitung	322
5.4.2	Erhöhung der Zahl und Streuung der Abnehmer	323
5.4.3	Verkauf unter Vorbehalt des Eigentums	325
5.4.4	Verkauf gegen Sicherheiten	329
5.5	Maßnahmen zur Deckung des Schadens bei Zahlungsausfällen und Zahlungsmängeln	333
5.5.1	Verkauf gegen Zahlungsverprechen Dritter	333
5.5.2	Verkauf der Forderung	337
5.5.3	Versicherung der Forderung	341
5.6	Maßnahmen zur Selbstversicherung des Schadens bei Zahlungsausfällen und Zahlungsmängeln	343
5.6.1	Erfassung des Zahlungsrisikos in der handelsrechtlichen Rechnung	343
5.6.2	Erfassung des Zahlungsrisikos in der kalkulatorischen Rechnung	348

6	Produkthaftungsrisiko und produkthaftungsrisikopolitische Maßnahmen	357
6.1	Begriff und Arten des Produkthaftungsrisikos	357
6.1.1	Vertragliches Produkthaftungsrisiko	357
6.1.2	Gesetzliches Produkthaftungsrisiko	362
6.1.3	Zusammenfassende Übersicht	366
6.2	Maßnahmen zur Vermeidung von Produkthaftungsansprüchen	371
6.3	Maßnahmen zur Verringerung der Wahrscheinlichkeit von Produkt- haftungsansprüchen	375
6.4	Maßnahmen zur Begrenzung des Schadens bei Produkthaftungs- ansprüchen	379
6.5	Maßnahmen zur Deckung des Schadens bei Produkthaftungsansprüchen ...	382
6.5.1	Deckung des Schadens durch den Lieferanten	383
6.5.2	Abschluß von Versicherungen	384
6.6	Maßnahmen zur Selbstversicherung des Schadens bei Produkthaftungs- ansprüchen	388
6.6.1	Erfassung des Produkthaftungsrisikos in der handelsrechtlichen Rechnung	388
6.6.2	Erfassung des Produkthaftungsrisikos in der kalkulatorischen Rechnung	394
Sechster Teil: Zusammenfassung.....		399
Literaturverzeichnis		427
Stichwortverzeichnis		477

Abbildungsverzeichnis

Abb. 1:	Zahl an Unternehmensinsolvenzen ausgewählter Wirtschaftszweige	2
Abb. 2:	Arten von Beschaffungsrisiken	37
Abb. 3:	Arten von Lieferrisiken	42
Abb. 4:	Arten von Transportrisiken im Beschaffungsbereich.....	91
Abb. 5:	Arten von Lagerrisiken im Beschaffungsbereich.....	121
Abb. 6:	Beispiel zur Ermittlung von Lagerwagnissen in Abhängigkeit von der gewählten Bezugsgröße.....	141
Abb. 7:	Arten von Produktionsrisiken.....	146
Abb. 8:	Arten von Produktrisiken	148
Abb. 9:	Arten von Abfallrisiken.....	210
Abb. 10:	Arten von Absatzrisiken	239
Abb. 11:	Arten von Verkaufsrisiken	244
Abb. 12:	Arten von Lagerrisiken im Absatzbereich.....	291
Abb. 13:	Arten von Transportrisiken im Absatzbereich	300
Abb. 14:	Arten von Zahlungsrisiken	312
Abb. 15:	Möglichkeiten der Behandlung von Schäden in der kalkulatorischen Rechnung	353
Abb. 16:	Arten von Produkthaftungsrisiken.....	366
Abb. 17a:	Vergleich des vertraglichen und gesetzlichen Produkthaftungs- risikos (bis 31.12.2001)	367
Abb. 17b:	Vergleich des vertraglichen und gesetzlichen Produkthaftungs- risikos (ab 1.1.2002).....	369
Abb. 18:	Ausgewählte lieferrisikopolitische Maßnahmen	402
Abb. 19:	Ausgewählte transportrisikopolitische Maßnahmen im Beschaffungsbereich.....	404
Abb. 20:	Ausgewählte lagerisikopolitische Maßnahmen im Beschaffungsbereich.....	405
Abb. 21:	Ausgewählte produktrisikopolitische Maßnahmen	408
Abb. 22:	Ausgewählte abfallrisikopolitische Maßnahmen	410
Abb. 23:	Ausgewählte verkaufsrisikopolitische Maßnahmen.....	414
Abb. 24:	Ausgewählte lagerisikopolitische Maßnahmen im Absatzbereich	416

Abb. 25:	Ausgewählte transportrisikopolitische Maßnahmen im Absatzbereich	417
Abb. 26:	Ausgewählte zahlungsrisikopolitische Maßnahmen	418
Abb. 27:	Ausgewählte produkthaftungsrisikopolitische Maßnahmen	419
Abb. 28:	Ermittlung und Verrechnung von kalkulatorischen Wagnissen.....	423

Abkürzungsverzeichnis

AbfG	Abfallgesetz
ADB	Allgemeine Deutsche Binnen-Transportversicherungs-Bedingungen
ADS	Allgemeine Deutsche Seeversicherungs-Bedingungen
ADS Güterversicherung	Allgemeine Deutsche Seeversicherungs-Bedingungen - Besondere Bestimmungen für die Güterversicherung
ADSp	Allgemeine Deutsche Spediteur-Bedingungen
AFB	Allgemeine Feuerversicherungs-Bedingungen
AFRG	Gesetz zur Reform der Arbeitsförderung (Arbeitsförderungs-Reform- gesetz)
AGB	Allgemeine Geschäftsbedingungen
AGBG	Gesetz zur Regelung des Rechts der Allgemeinen Geschäftsbedingun- gen (AGB-Gesetz)
AHB	Allgemeine Versicherungsbedingungen für die Haftpflichtversicherung
AktG	Aktiengesetz
ArbZG	Arbeitszeitgesetz
AÜG	Gesetz zur Regelung der gewerbsmäßigen Arbeitnehmerüberlassung (Arbeitnehmerüberlassungsgesetz) und zur Änderung anderer Gesetze
BA	Beschaffung Aktuell (Zeitschrift)
BB	Betriebs-Berater (Zeitschrift)
BBK	Buchführung, Bilanz, Kostenrechnung (Zeitschrift)
BBodSchG	Gesetz zum Schutz vor schädlichen Bodenveränderungen und zur Sanie- rung von Altlasten (Bundes-Bodenschutzgesetz)
BeschFG	Gesetz über arbeitsrechtliche Vorschriften zur Beschäftigungsförderung
BetrVG	Betriebsverfassungsgesetz
BFH	Bundesfinanzhof
BFuP	Betriebswirtschaftliche Forschung und Praxis (Zeitschrift)
BGB	Bürgerliches Gesetzbuch
BGB a. F.	Bürgerliches Gesetzbuch vor den Änderungen durch das Gesetz zur Modernisierung des Schuldrechts (gültig bis 31.12.2001)
BGB n. F.	Bürgerliches Gesetzbuch nach den Änderungen durch das Gesetz zur Modernisierung des Schuldrechts (gültig ab 1.1.2002)
BGH	Bundesgerichtshof

BlmSchG	Gesetz zum Schutz vor schädlichen Umwelteinwirkungen durch Luftverunreinigungen, Geräusche, Erschütterungen und ähnliche Vorgänge (Bundes-Immissionsschutzgesetz)
BSchG	Gesetz betreffend die privatrechtlichen Verhältnisse der Binnenschifffahrt (Binnenschiffahrtsgesetz)
CE	Communautés Européenes
ChemG	Gesetz zum Schutz vor gefährlichen Stoffen (Chemikaliengesetz)
CIM	Computer Integrated Manufacturing
CMR	Übereinkommen über den Beförderungsvertrag im internationalen Straßengüterverkehr
d/a	documents against acceptance
DB	Der Betrieb (Zeitschrift)
DBW	Die Betriebswirtschaft (Zeitschrift)
DIN	Deutsches Institut für Normung
d/p	documents against payment
DStR	Deutsches Steuerrecht (Zeitschrift)
DTV	Deutscher Transport-Versicherungs-Verband e. V.
EBIT	Earnings before interest and taxes
EC	extended coverage
ECB	Bedingungen für die Versicherung zusätzlicher Gefahren zur Feuerversicherung für Industrie- und Handelsbetriebe
EG	Europäische Gemeinschaft
EGBGB	Einführungsgesetz zum Bürgerlichen Gesetzbuche
EGV	Vertrag zur Gründung der Europäischen Gemeinschaft
EN	European Standard
ErdölBevG	Gesetz über die Bevorratung mit Erdöl und Erdölerzeugnissen (Erdölbevorrattungsgesetz)
EU	Europäische Union
EVO	Eisenbahnverkehrsordnung
FAZ	Frankfurter Allgemeine Zeitung für Deutschland
FB/IE	Zeitschrift für Unternehmensentwicklung und Industrial Engineering (bis 1995 Fortschrittliche Betriebsführung und Industrial Engineering)
GefahrgutG	Gesetz über die Beförderung gefährlicher Güter (Gefahrgutgesetz)

GefStoffV	Verordnung zum Schutz vor gefährlichen Stoffen (Gefahrstoffverordnung)
GGVS	Verordnung über die innerstaatliche und grenzüberschreitende Beförderung gefährlicher Güter auf Straßen (Gefahrgutverordnung Straße)
GSG	Gesetz über technische Arbeitsmittel (Gerätesicherheitsgesetz)
GüKG	Güterkraftverkehrsgesetz
GüKUMT	Güterkraftverkehrstarif für den Umzugsverkehr und für die Beförderung von Handelsmöbeln in besonders für die Möbelbeförderung eingerichteten Fahrzeugen im Güterfernverkehr und Güternahverkehr
HB	Handelsblatt, Wirtschafts- und Finanzzeitung
HDI	Haftpflchtverband der Deutschen Industrie Versicherungsverein auf Gegenseitigkeit
HGB	Handelsgesetzbuch
HUK	Verband der Haftpflchtversicherer, Unfallversicherer, Autoversicherer und Rechtsschutzversicherer
IDW	Institut der Wirtschaftsprüfer
IKB	Industriekreditbank
InsO	Insolvenzordnung
io	io Management Zeitschrift (bis 1988 io Management Zeitschrift Industrielle Organisation)
krp	Kostenrechnungspraxis (Zeitschrift)
KrW-/AbfG	Gesetz zur Förderung der Kreislaufwirtschaft und Sicherung der umweltverträglichen Beseitigung von Abfällen (Kreislaufwirtschafts- und Abfallgesetz)
KSchG	Kündigungsschutzgesetz
KVO	Kraftverkehrsordnung für den Güterfernverkehr mit Kraftfahrzeugen
LSP	Leitsätze für die Preisermittlung auf Grund von Selbstkosten
LuftVG	Luftverkehrsgesetz
MitbestG	Gesetz über die Mitbestimmung der Arbeitnehmer (Mitbestimmungsgesetz)
NWB	Neue Wirtschaftsbriefe (Zeitschrift)
OECD	Organization for Economic Co-operation and Development
ProdhaftG	Gesetz über die Haftung für fehlerhafte Produkte (Produkthaftungsgesetz)

ProdSG	Gesetz zur Regelung der Sicherheitsanforderungen an Produkte und zum Schutz der CE-Kennzeichnung (Produktsicherheitsgesetz)
RabattG	Gesetz über Preisnachlässe (Rabattgesetz)
Schufa	Schutzgemeinschaft für allgemeine Kreditsicherung
SZR	Sonderziehungsrecht (des Internationalen Währungsfonds)
UmweltHG	Umwelthaftungsgesetz
UN	United Nations
VDMA	Verband Deutscher Maschinen- und Anlagenbauer e. V.
VO	Verordnung
VSMA	Versicherungsstelle des Maschinenbaues GmbH
VVG	Gesetz über den Versicherungsvertrag
WG	Wechselgesetz
WhgG	Währungsgesetz
WiSt	Wirtschaftswissenschaftliches Studium (Zeitschrift)
wisu	das wirtschaftsstudium (Zeitschrift)
WiWo	WirtschaftsWoche (Zeitschrift)
Wpg	Die Wirtschaftsprüfung (Zeitschrift)
ZfB	Zeitschrift für Betriebswirtschaft
zbf	Schmalenbachs Zeitschrift für betriebswirtschaftliche Forschung
zfo	Zeitschrift für Führung und Organisation
ZIP	Zeitschrift für Wirtschaftsrecht (bis 1992 Zeitschrift für Wirtschaftsrecht und Insolvenzpraxis)
ZP	Zeitschrift für Planung