
essentials

essentials liefern aktuelles Wissen in konzentrierter Form. Die Essenz dessen, worauf es als „State-of-the-Art“ in der gegenwärtigen Fachdiskussion oder in der Praxis ankommt. *essentials* informieren schnell, unkompliziert und verständlich

- als Einführung in ein aktuelles Thema aus Ihrem Fachgebiet
- als Einstieg in ein für Sie noch unbekanntes Themenfeld
- als Einblick, um zum Thema mitreden zu können

Die Bücher in elektronischer und gedruckter Form bringen das Expertenwissen von Springer-Fachautoren kompakt zur Darstellung. Sie sind besonders für die Nutzung als eBook auf Tablet-PCs, eBook-Readern und Smartphones geeignet. *essentials*: Wissensbausteine aus den Wirtschafts-, Sozial- und Geisteswissenschaften, aus Technik und Naturwissenschaften sowie aus Medizin, Psychologie und Gesundheitsberufen. Von renommierten Autoren aller Springer-Verlagsmarken.

Weitere Bände in der Reihe <http://www.springer.com/series/13088>

Dietmar Goldammer

Personalmanagement in Zeiten des Fachkräftemangels

Schnelleinstieg für Architekten und
Bauingenieure

 Springer Vieweg

Dietmar Goldammer
Düsseldorf, Deutschland

ISSN 2197-6708
essentials

ISSN 2197-6716 (electronic)

ISBN 978-3-658-27370-5

ISBN 978-3-658-27371-2 (eBook)

<https://doi.org/10.1007/978-3-658-27371-2>

Die Deutsche Nationalbibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über <http://dnb.d-nb.de> abrufbar.

Springer Vieweg

© Springer Fachmedien Wiesbaden GmbH, ein Teil von Springer Nature 2019

Das Werk einschließlich aller seiner Teile ist urheberrechtlich geschützt. Jede Verwertung, die nicht ausdrücklich vom Urheberrechtsgesetz zugelassen ist, bedarf der vorherigen Zustimmung des Verlags. Das gilt insbesondere für Vervielfältigungen, Bearbeitungen, Übersetzungen, Mikroverfilmungen und die Einspeicherung und Verarbeitung in elektronischen Systemen.

Die Wiedergabe von allgemein beschreibenden Bezeichnungen, Marken, Unternehmensnamen etc. in diesem Werk bedeutet nicht, dass diese frei durch jedermann benutzt werden dürfen. Die Berechtigung zur Benutzung unterliegt, auch ohne gesonderten Hinweis hierzu, den Regeln des Markenrechts. Die Rechte des jeweiligen Zeicheninhabers sind zu beachten.

Der Verlag, die Autoren und die Herausgeber gehen davon aus, dass die Angaben und Informationen in diesem Werk zum Zeitpunkt der Veröffentlichung vollständig und korrekt sind. Weder der Verlag, noch die Autoren oder die Herausgeber übernehmen, ausdrücklich oder implizit, Gewähr für den Inhalt des Werkes, etwaige Fehler oder Äußerungen. Der Verlag bleibt im Hinblick auf geografische Zuordnungen und Gebietsbezeichnungen in veröffentlichten Karten und Institutionsadressen neutral.

Springer Vieweg ist ein Imprint der eingetragenen Gesellschaft Springer Fachmedien Wiesbaden GmbH und ist ein Teil von Springer Nature.

Die Anschrift der Gesellschaft ist: Abraham-Lincoln-Str. 46, 65189 Wiesbaden, Germany

Was Sie in diesem *essential* finden können

- Die Beschreibung des neuen Arbeitsmarktes
- Die (neuen) Zielgruppen für das Recruiting
- Die „Marke“ für das Employer Branding
- Eine neue Qualität der Führung
- Mile Stones zur Personalbindung

Inhaltsverzeichnis

1 Einführung	1
2 Personalbeschaffung	3
2.1 Bestandsaufnahme	3
2.2 Arbeitsmarkt	4
2.3 Zielgruppen	5
2.4 Employer Branding	6
2.5 Demografischer Wandel	7
2.6 Globalisierung	8
2.7 Kulturwandel	9
3 Personalführung	11
3.1 Digitalisierung	11
3.2 Betriebsklima	12
3.3 Arbeitsbedingungen	12
3.4 Führungsstile	14
3.5 Entlohnungssysteme	14
3.6 Transparenz	16
4 Mitarbeiterbindung	19
4.1 Arbeitszeitmodelle	19
4.2 Corporate Social Responsibility	20
4.3 Altersvorsorge	21
4.4 Weiterbildung	23

4.5	Kommunikation und Kooperation	24
4.6	Mitarbeiter als Mitunternehmer	26
5	Ausblick	29
	Literatur	33