
essentials

essentials liefern aktuelles Wissen in konzentrierter Form. Die Essenz dessen, worauf es als „State-of-the-Art“ in der gegenwärtigen Fachdiskussion oder in der Praxis ankommt. *essentials* informieren schnell, unkompliziert und verständlich

- als Einführung in ein aktuelles Thema aus Ihrem Fachgebiet
- als Einstieg in ein für Sie noch unbekanntes Themenfeld
- als Einblick, um zum Thema mitreden zu können

Die Bücher in elektronischer und gedruckter Form bringen das Expertenwissen von Springer-Fachautoren kompakt zur Darstellung. Sie sind besonders für die Nutzung als eBook auf Tablet-PCs, eBook-Readern und Smartphones geeignet. *essentials*: Wissensbausteine aus den Wirtschafts-, Sozial- und Geisteswissenschaften, aus Technik und Naturwissenschaften sowie aus Medizin, Psychologie und Gesundheitsberufen. Von renommierten Autoren aller Springer-Verlagsmarken.

Weitere Bände in der Reihe <http://www.springer.com/series/13088>

Jörg Middendorf · Ben Furman

Lösungsorientiertes Team-Coaching

Eine reteaming®
Workshop-Anleitung

 Springer

Jörg Middendorf
BCO Büro für Coaching
und Organisationsberatung
Frechen, Deutschland

Ben Furman
Helsinki, Finnland

reteaming® ist ein markenrechtlich geschützter Begriff. Rechteinhaber ist das Helsinki Brief Therapy Institute (Referenznummer LTI001), vertreten durch Ben Furman.

ISSN 2197-6708
essentials

ISSN 2197-6716 (electronic)

ISBN 978-3-658-26539-7

ISBN 978-3-658-26540-3 (eBook)

<https://doi.org/10.1007/978-3-658-26540-3>

Die Deutsche Nationalbibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über <http://dnb.d-nb.de> abrufbar.

© Springer Fachmedien Wiesbaden GmbH, ein Teil von Springer Nature 2019, korrigierte Publikation 2019

Das Werk einschließlich aller seiner Teile ist urheberrechtlich geschützt. Jede Verwertung, die nicht ausdrücklich vom Urheberrechtsgesetz zugelassen ist, bedarf der vorherigen Zustimmung des Verlags. Das gilt insbesondere für Vervielfältigungen, Bearbeitungen, Übersetzungen, Mikroverfilmungen und die Einspeicherung und Verarbeitung in elektronischen Systemen.

Die Wiedergabe von allgemein beschreibenden Bezeichnungen, Marken, Unternehmensnamen etc. in diesem Werk bedeutet nicht, dass diese frei durch jedermann benutzt werden dürfen. Die Berechtigung zur Benutzung unterliegt, auch ohne gesonderten Hinweis hierzu, den Regeln des Markenrechts. Die Rechte des jeweiligen Zeicheninhabers sind zu beachten.

Der Verlag, die Autoren und die Herausgeber gehen davon aus, dass die Angaben und Informationen in diesem Werk zum Zeitpunkt der Veröffentlichung vollständig und korrekt sind. Weder der Verlag, noch die Autoren oder die Herausgeber übernehmen, ausdrücklich oder implizit, Gewähr für den Inhalt des Werkes, etwaige Fehler oder Äußerungen. Der Verlag bleibt im Hinblick auf geografische Zuordnungen und Gebietsbezeichnungen in veröffentlichten Karten und Institutionsadressen neutral.

Springer ist ein Imprint der eingetragenen Gesellschaft Springer Fachmedien Wiesbaden GmbH und ist ein Teil von Springer Nature

Die Anschrift der Gesellschaft ist: Abraham-Lincoln-Str. 46, 65189 Wiesbaden, Germany

Was Sie in diesem *essential* finden können

- Grundannahmen lösungsfokussierter Arbeit
- Die reteaming Motivationsformel
- Ablauf eines Team-Coaching
- Konkretes Handwerkszeug zur Durchführung eines reteaming Workshops
- Visualisierungen aller notwendigen Workshop Flip Charts

Die Originalversion des Buchs wurde revidiert. Ein Erratum ist verfügbar unter https://doi.org/10.1007/978-3-658-26540-3_6

Inhaltsverzeichnis

1	Einleitung	1
2	Einführung in den Reteaming Ansatz	3
3	Auftragsklärung und Vorbereitung	9
3.1	Der erste Kontakt	9
3.2	Und wenn nicht die Teamleitung anruft?	12
3.3	Der persönliche Erstkontakt	13
4	Beginn des Team-Coachings	17
4.1	Joining	17
4.2	Checkliste: Flip-Charts und Material zum Beginn	24
5	Ablauf	25
5.1	Unsere Vision	25
5.2	Unser Ziel	32
5.3	Unsere Unterstützer	35
5.4	Unser Nutzen	37
5.5	Unsere bisherigen Fortschritte	38
5.6	Unsere künftigen Fortschritte	40
5.7	Unsere Herausforderungen	42
5.8	Unsere Zuversicht	43
5.9	Unser Versprechen	44
5.10	Unser Fortschrittsmonitoring	46
5.11	Unser Umgang mit Rückschlägen	47

5.12	Unsere Erfolge feiern	49
5.13	Abschluss und Review	50
5.14	Checkliste: Flip-Charts und Material im Workshop	51
Erratum zu: Lösungsorientiertes Team-Coaching		E1
Literatur		55

Über die Autoren



Jörg Middendorf ist Diplom-Psychologe, Senior Coach (DBVC) und leitet das BCO Büro für Coaching und Organisationsberatung bei Köln.
BCO

Jörg Middendorf
Augustinusstraße 11d
50226 Frechen-Königsdorf
E-Mail: middendorf@BCO-Koeln.de
Web: www.BCO-Koeln.de

Ben Furman ist ein finnischer Psychiater, Psychotherapeut und Mitgründer des Helsinki Brief Therapy Institute. Er gilt als international anerkannter Experte für lösungsfokussierte Therapie, Coaching und Organisationsberatung.

Helsinki Brief Therapy Institute
Haapalahdenkatu 1
FI-00300 Helsinki, Finland
E-Mail: mail@brieftherapy.fi
Web: www.brieftherapy.fi

Visualisierungen/Bildnachweis

Herzlichen Dank an Jörg Schmidt!

Die Visualisierungen für das Buch stammen aus der Feder von Jörg Schmidt: Mediator, Moderator und Trainer für Visualisierungen in Trainings und Workshops.

Mehr Informationen unter www.einfach-visualisieren.com