
essentials

essentials liefern aktuelles Wissen in konzentrierter Form. Die Essenz dessen, worauf es als „State-of-the-Art“ in der gegenwärtigen Fachdiskussion oder in der Praxis ankommt. *essentials* informieren schnell, unkompliziert und verständlich

- als Einführung in ein aktuelles Thema aus Ihrem Fachgebiet
- als Einstieg in ein für Sie noch unbekanntes Themenfeld
- als Einblick, um zum Thema mitreden zu können

Die Bücher in elektronischer und gedruckter Form bringen das Expertenwissen von Springer-Fachautoren kompakt zur Darstellung. Sie sind besonders für die Nutzung als eBook auf Tablet-PCs, eBook-Readern und Smartphones geeignet. *essentials*: Wissensbausteine aus den Wirtschafts-, Sozial- und Geisteswissenschaften, aus Technik und Naturwissenschaften sowie aus Medizin, Psychologie und Gesundheitsberufen. Von renommierten Autoren aller Springer-Verlagsmarken.

Weitere Bände in der Reihe <http://www.springer.com/series/13088>

Boris Hubert

Controlling- Konzeptionen

Ein schneller Einstieg in
Theorie und Praxis

2. Auflage

 Springer Gabler

Boris Hubert
Duale Hochschule Baden-Württemberg
Bad Mergentheim, Deutschland

ISSN 2197-6708
essentials

ISSN 2197-6716 (electronic)

ISBN 978-3-658-22896-5

ISBN 978-3-658-22897-2 (eBook)

<https://doi.org/10.1007/978-3-658-22897-2>

Die Deutsche Nationalbibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über <http://dnb.d-nb.de> abrufbar.

Springer Gabler

© Springer Fachmedien Wiesbaden GmbH, ein Teil von Springer Nature 2015, 2018

Das Werk einschließlich aller seiner Teile ist urheberrechtlich geschützt. Jede Verwertung, die nicht ausdrücklich vom Urheberrechtsgesetz zugelassen ist, bedarf der vorherigen Zustimmung des Verlags. Das gilt insbesondere für Vervielfältigungen, Bearbeitungen, Übersetzungen, Mikroverfilmungen und die Einspeicherung und Verarbeitung in elektronischen Systemen.

Die Wiedergabe von Gebrauchsnamen, Handelsnamen, Warenbezeichnungen usw. in diesem Werk berechtigt auch ohne besondere Kennzeichnung nicht zu der Annahme, dass solche Namen im Sinne der Warenzeichen- und Markenschutz-Gesetzgebung als frei zu betrachten wären und daher von jedermann benutzt werden dürften.

Der Verlag, die Autoren und die Herausgeber gehen davon aus, dass die Angaben und Informationen in diesem Werk zum Zeitpunkt der Veröffentlichung vollständig und korrekt sind. Weder der Verlag noch die Autoren oder die Herausgeber übernehmen, ausdrücklich oder implizit, Gewähr für den Inhalt des Werkes, etwaige Fehler oder Äußerungen. Der Verlag bleibt im Hinblick auf geografische Zuordnungen und Gebietsbezeichnungen in veröffentlichten Karten und Institutionsadressen neutral.

Springer Gabler ist ein Imprint der eingetragenen Gesellschaft Springer Fachmedien Wiesbaden GmbH und ist ein Teil von Springer Nature

Die Anschrift der Gesellschaft ist: Abraham-Lincoln-Str. 46, 65189 Wiesbaden, Germany

Was Sie in diesem *essential* finden können

- Überblick über 4 unterschiedliche Controlling-Konzeptionen namhafter Autoren
- organisatorische Varianten zur Implementierung einer Controlling-Abteilung im Unternehmen und im Konzern
- Zusammenhang zwischen Controlling und dem internen sowie dem externen Rechnungswesen
- Bedeutung der IT-Unterstützung z. B. in Form von ERP für das Controlling-Berichtswesen
- struktureller Aufbau von ERP-Lösungen

Aus Gründen der Lesbarkeit werden im vorliegenden Werk vorwiegend geschlechtsneutrale Bezeichnungen wie „Controller“ verwendet. Hiermit wird um Verständnis gebeten.

Inhaltsverzeichnis

1	Historische Entwicklung des Controllings	1
1.1	Begriffliche Erläuterungen	1
1.2	Entwicklung des Controllings in Deutschland	2
2	Controlling Konzeptionen	7
2.1	Zielorientierte Koordination des Planungs- und Kontroll- sowie des Informationsversorgenden Systems.	9
2.2	Koordination des Führungsgesamtsystems	11
2.3	Rationalitätssicherung	13
2.4	Kennzahlen- und berichtswesenbasierter Ansatz	15
3	Organisatorische und hierarchische Eingliederung des Controllings in Unternehmen bzw. in Konzernen	19
3.1	Organisation des Controllings als Stabsstelle der Unternehmensleitung	19
3.2	Organisation des Controllings als Linienstelle	20
3.3	Controlling in Konzernen	23
3.4	Bedeutung des Controllings für die Unternehmensleitung	27
4	Informations- und Datenfluss	31
4.1	Datenbasen des Controllings: das interne und externe Rechnungswesen	31
5	Zusammenfassung	41
	Literatur	47

Abkürzungsverzeichnis

bzw.	beziehungsweise
CO	Controlling
d. h.	das heißt
ERP	Enterprise Resource Planning; Anglizismus für computergestützte Warenwirtschaftssysteme wie SAP o. ä.
et al.	et alii/aliae (lat.) und andere
FEI	Financial Executives Institute
Ff	fortfolgende
FiBu	Finanzbuchhaltung
ggf.	gegebenenfalls
GoB	Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung
HGB	Handelsgesetzbuch
i. d. R.	in der Regel
int.	Intern/internes
i. V. m.	in Verbindung mit
o. ä.	oder ähnliches
o. g.	oben genannt
u. a.	unter anderem
S.	Seite
s. o.	siehe oben
u. U.	unter Umständen
Vgl.	Vergleiche
z. B.	zum Beispiel