
essentials

Essentials liefern aktuelles Wissen in konzentrierter Form. Die Essenz dessen, worauf es als „State-of-the-Art“ in der gegenwärtigen Fachdiskussion oder in der Praxis ankommt. essentials informieren schnell, unkompliziert und verständlich

- als Einführung in ein aktuelles Thema aus Ihrem Fachgebiet
- als Einstieg in ein für Sie noch unbekanntes Themenfeld
- als Einblick, um zum Thema mitreden zu können

Die Bücher in elektronischer und gedruckter Form bringen das Expertenwissen von Springer-Fachautoren kompakt zur Darstellung. Sie sind besonders für die Nutzung als eBook auf Tablet-PCs, eBook-Readern und Smartphones geeignet.

Essentials: Wissensbausteine aus den Wirtschafts, Sozial- und Geisteswissenschaften, aus Technik und Naturwissenschaften sowie aus Medizin, Psychologie und Gesundheitsberufen. Von renommierten Autoren aller Springer-Verlagsmarken.

Renate Heßler • Hatto Brenner

Potenziale der ukrainischen Wirtschaft

Für Unternehmer
und Wirtschaftsinteressierte



Springer Gabler

Renate Heßler
Fürth
Deutschland

Hatto Brenner
AWI International Business Services
Erlangen
Deutschland

ISSN 2197-6708
essentials
ISBN 978-3-658-12176-1
DOI 10.1007/978-3-658-12177-8

ISSN 2197-6716 (electronic)
978-3-658-12177-8 (eBook)

Die Deutsche Nationalbibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über <http://dnb.d-nb.de> abrufbar.

Springer Gabler

© Springer Fachmedien Wiesbaden 2016

Das Werk einschließlich aller seiner Teile ist urheberrechtlich geschützt. Jede Verwertung, die nicht ausdrücklich vom Urheberrechtsgesetz zugelassen ist, bedarf der vorherigen Zustimmung des Verlags. Das gilt insbesondere für Vervielfältigungen, Bearbeitungen, Übersetzungen, Mikroverfilmungen und die Einspeicherung und Verarbeitung in elektronischen Systemen.

Die Wiedergabe von Gebrauchsnamen, Handelsnamen, Warenbezeichnungen usw. in diesem Werk berechtigt auch ohne besondere Kennzeichnung nicht zu der Annahme, dass solche Namen im Sinne der Warenzeichen- und Markenschutz-Gesetzgebung als frei zu betrachten wären und daher von jedermann benutzt werden dürften.

Der Verlag, die Autoren und die Herausgeber gehen davon aus, dass die Angaben und Informationen in diesem Werk zum Zeitpunkt der Veröffentlichung vollständig und korrekt sind. Weder der Verlag noch die Autoren oder die Herausgeber übernehmen, ausdrücklich oder implizit, Gewähr für den Inhalt des Werkes, etwaige Fehler oder Äußerungen.

Gedruckt auf säurefreiem und chlorfrei gebleichtem Papier

Springer Fachmedien Wiesbaden ist Teil der Fachverlagsgruppe Springer Science+Business Media (www.springer.com)

Was Sie in diesem essential finden können:

- Einige Grunddaten der ukrainischen Wirtschaft
- Wichtige Hinweise, falls Sie eine Auslagerung in die Ukraine planen
- Grundlegende Informationen zum Investitionsschutz
- Anhaltspunkte zur Wahl der Rechtsform
- Einen Einblick in das ukrainische Bankensystem

Geleitwort

Lieber Leser, noch vor ein paar Jahren galt Osteuropa mit seinem hohen Wirtschaftswachstum und gewaltigen Investitionsbedarf nach dem Ende der Sowjetunion als vielversprechendes Investitionsziel. Durch die schlechten Erfahrungen mit Korruption, hohen bürokratischen Anforderungen und einer kurzfristiger denkenden Mentalität und insbesondere durch die Ukrainekrise der letzten ein bis zwei Jahre ist dieser Enthusiasmus jedoch verfliegen. Mit diesem *essential* möchte ich in übersichtlicher Form zeigen, dass dennoch interessante Geschäftschancen bestehen, und Hilfestellung geben, wie sich einige Klippen umschiffen lassen. Ich wünsche viel Vergnügen beim Lesen und interessante Entdeckungen.

Renate Heßler

Vorwort

Vor ca. 25 Jahren hatte ich erstmals in der Ukraine zu tun, und zwar in Charkiw. Im Rahmen der städtepartnerschaftlichen Verbindungen zwischen Nürnberg und Charkiw versuchte ich deutsche Managementenerfahrungen im Bereich Außenhandel zu vermitteln. Die Teilnehmer an diesen Veranstaltungen waren leitende Mitarbeiter unterschiedlicher Unternehmen aus der Region Charkiw.

Für mich war es eine völlig andere Welt, in der ich diese mehrwöchige Veranstaltung durchführte. Die Dolmetscher erschienen erfahren und kompetent, dennoch waren die Ebenen des Erklärens und des Verstehens vollkommen unterschiedlich. Eine gelebte marktwirtschaftliche Gedankenwelt stieß auf eine kommunistisch-sozialistische Ausbildung und Lebenserfahrung.

Was tun, um diese große Kluft der unterschiedlichen Ausbildung und der unterschiedlichen Erfahrungen zu überbrücken? Ich lud die Vertreter von 15 metallorientierten Firmen aus dem Großraum Charkiw zur Teilnahme an der Fachmesse „Fameta“ in Nürnberg ein – einerseits um definierte Ausstellungsstücke zu präsentieren und andererseits um in Kontakten zu anderen Ausstellern, zu Gastgeber und zu Messeteilnehmern ein Gefühl für die „andere Realität“ zu gewinnen.

Diese erste, ca. einwöchige Begegnung, die damit verbundenen intensiven menschlichen Kontakte, der Gedankenaustausch, der Einblick in die andere Lebensweise und Kultur waren sehr beeindruckend. „Lasst uns die begonnenen Verbindungen aufrechterhalten, vertiefen und ausweiten“ – dieser Wunsch, der damals auf beiden Seiten geäußert wurde, soll auch heute noch einmal wiederholt und verstärkt werden.

Um die Basis für das gegenseitige Verstehen zu stärken, habe ich Renate Heßler gebeten, dieses essential zu verfassen. Frau Hessler, die gut drei Jahre in der Ukraine lebte, ist seit einigen Jahren als selbständige Unternehmerin in Deutschland tätig und versucht mit diesem essential, einen Einblick zu geben in die kulturellen und wirtschaftlichen Rahmenbedingungen dieses nach Russland größten Landes im Osten Europas.

Hatto Brenner

Inhaltsverzeichnis

1 Chancen für westliche Investoren	1
1.1 Gebildete Bevölkerung und niedrige Arbeitskosten	1
1.2 Streben nach Westen, Sprachkenntnisse	2
1.3 Löhne und Geschäftstüchtigkeit	3
1.4 Günstige Fortbewegung	3
1.5 Mobile Vernetzung	4
1.6 Kornkammer des Ostens	5
1.7 Investitionsschutz	5
1.8 Investitionschancen bei der Energieeinsparung	7
2 Herausforderungen	11
2.1 Politische Lage und instabile Währungskurse	11
2.2 Industriekonzentration im Osten und Abhängigkeit von fossilen Energieimporten	11
2.3 Kleinbetriebe in der Landwirtschaft und Landmarmorium	13
2.4 Fachkräftemangel	14
2.5 Schwieriger Zahlungsverkehr	15
2.6 Finanzierung und instabiler Banksektor	16
2.7 Bürokratische Anforderungen und Korruption	18
3 Besonderheiten	21
3.1 Rechtsformen	21
3.2 Steuern	22
3.3 Beschäftigung ausländischer Arbeitnehmer und Kündigung	24
3.4 Öffnungszeiten und Dezentralisierung des Handels	25

4 Schlussfolgerung und SWOT-Analyse	27
Was Sie aus diesem <i>essential</i> mitnehmen können:	29
Literatur	31

Über die Autoren



Renate Heßler ist freiberufliche Übersetzerin für Englisch, Französisch, Russisch und Ukrainisch im Fachgebiet Wirtschaft/Finanzen/Verträge.

Sie ist staatlich geprüfte und vereidigte Übersetzerin für Englisch und Französisch und hat an einer Ausbildung zur Exportmanagerin an der Deutschen Akademie für Verwaltung und Wirtschaft teilgenommen, um ihre Kenntnisse in ihrem Fachgebiet zu vertiefen.

Den Fernlehrgang zur Übersetzerin an der Fernhochschule AKAD absolvierte sie während eines dreijährigen Auslandsaufenthalts in Lwiw, in der Westukraine, bei dem sie mit Klinikclowns, vegetarischen Kochkursen, Veranstaltungsmanagement u.v.m. in verschiedenste Bereich hineinschnupperte und die ukrainische Sprache und Kultur kennen und lieben lernte. Für Sprachen begeisterte sie sich schon von Kindesbeinen an, vielleicht ausgelöst durch den Besuch der ersten beiden Schuljahre in Frankreich.



Dipl.-Wirtsch.-Ing. Hatto Brenner verfügt über langjährige Erfahrungen in leitenden Positionen international tätiger Unternehmen.

Als selbstständiger Berater, Seminaranbieter und Buchautor hat er sich auf den Themenbereich „International Business Development“ spezialisiert.

Mit seinem international verankerten Dienstleistungsangebot unterstützt er vorwiegend mittelständische Unternehmen beim Aufbau und bei der Abwicklung internationaler Geschäftsaktivitäten.

Als Präsidiumsmitglied international orientierter Unternehmerverbände fördert er grenzüberschreitende Geschäftsaktivitäten der Mitgliedsunternehmen.

Kontakt: awi@awi-germany.com.