
essentials

Essentials liefern aktuelles Wissen in konzentrierter Form. Die Essenz dessen, worauf es als „State-of-the-Art“ in der gegenwärtigen Fachdiskussion oder in der Praxis ankommt. Essentials informieren schnell, unkompliziert und verständlich.

- als Einführung in ein aktuelles Thema aus Ihrem Fachgebiet
- als Einstieg in ein für Sie noch unbekanntes Themenfeld
- als Einblick, um zum Thema mitreden zu können.

Die Bücher in elektronischer und gedruckter Form bringen das Expertenwissen von Springer-Fachautoren kompakt zur Darstellung. Sie sind besonders für die Nutzung als eBook auf Tablet-PCs, eBook-Readern und Smartphones geeignet.

Essentials: Wissensbausteine aus den Wirtschafts, Sozial- und Geisteswissenschaften, aus Technik und Naturwissenschaften sowie aus Medizin, Psychologie und Gesundheitsberufen. Von renommierten Autoren aller Springer-Verlagsmarken.

Joanne Huang

Optimierung des globalen Projektmanagements

Methoden und Instrumente



Springer Gabler

Joanne Huang
Huang+Jaumann Wirtschaftsbüro
Augsburg
Deutschland

Erstveröffentlicht in englischer Sprache 2014 von „International Project Management Association“ als Zeitschriftenartikel mit folgendem Titel: „Optimization of Global Project Management and the required Tools“; mit freundlicher Genehmigung von © International Project Management Association.

ISSN 2197-6708
essentials

ISSN 2197-6716 (electronic)

ISBN 978-3-658-11261-5

ISBN 978-3-658-11262-2 (eBook)

DOI 10.1007/978-3-658-11262-2

Die Deutsche Nationalbibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über <http://dnb.d-nb.de> abrufbar.

Springer Gabler

© Springer Fachmedien Wiesbaden 2016

Das Werk einschließlich aller seiner Teile ist urheberrechtlich geschützt. Jede Verwertung, die nicht ausdrücklich vom Urheberrechtsgesetz zugelassen ist, bedarf der vorherigen Zustimmung des Verlags. Das gilt insbesondere für Vervielfältigungen, Bearbeitungen, Übersetzungen, Mikroverfilmungen und die Einspeicherung und Verarbeitung in elektronischen Systemen.

Die Wiedergabe von Gebrauchsnamen, Handelsnamen, Warenbezeichnungen usw. in diesem Werk berechtigt auch ohne besondere Kennzeichnung nicht zu der Annahme, dass solche Namen im Sinne der Warenzeichen- und Markenschutz-Gesetzgebung als frei zu betrachten wären und daher von jedermann benutzt werden dürften.

Der Verlag, die Autoren und die Herausgeber gehen davon aus, dass die Angaben und Informationen in diesem Werk zum Zeitpunkt der Veröffentlichung vollständig und korrekt sind. Weder der Verlag noch die Autoren oder die Herausgeber übernehmen, ausdrücklich oder implizit, Gewähr für den Inhalt des Werkes, etwaige Fehler oder Äußerungen.

Gedruckt auf säurefreiem und chlorfrei gebleichtem Papier

Springer Fachmedien Wiesbaden ist Teil der Fachverlagsgruppe Springer Science+Business Media (www.springer.com)

Inhaltsverzeichnis

1	Aktueller Stand des globalen Projektmanagements	1
2	Das Konzept: globale Projekte fachlich, intellektuell und kulturell reibungslos abwickeln	3
3	Optimierung der Abwicklungsprozesse und Erweiterung des GPM-Werkzeugkastens	5
3.1	Kultur als Ergänzung der GPM-Kompetenz	5
3.2	Kulturmanagement und das nötige Werkzeug	6
3.2.1	Globale Teamführung	6
3.2.2	Beziehungsmanagement	14
3.2.3	Kommunikation und Verständigung	16
3.2.4	Landesspezifische Arbeitsmethoden	23
4	Anwendung des Kulturmanagements in der Betriebspraxis	27
5	Vermeidung persönlicher Stolpersteine – Risikofaktoren in internationalen Geschäftsbeziehungen	31
6	Checkliste – Vorbereitung für die globale Herausforderung	39
	Literatur	41