
Agile IT-Projekte erfolgreich gestalten

Jonathan Brandstätter

Agile IT-Projekte erfolgreich gestalten

Risikomanagement als
Ergänzung zu Scrum

Jonathan Brandstätter
Essen, Deutschland

ISBN 978-3-658-04429-9

ISBN 978-3-658-04430-5 (eBook)

DOI 10.1007/978-3-658-04430-5

Die Deutsche Nationalbibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über <http://dnb.d-nb.de> abrufbar.

Springer Vieweg

© Springer Fachmedien Wiesbaden 2013

Das Werk einschließlich aller seiner Teile ist urheberrechtlich geschützt. Jede Verwertung, die nicht ausdrücklich vom Urheberrechtsgesetz zugelassen ist, bedarf der vorherigen Zustimmung des Verlags. Das gilt insbesondere für Vervielfältigungen, Bearbeitungen, Übersetzungen, Mikroverfilmungen und die Einspeicherung und Verarbeitung in elektronischen Systemen.

Die Wiedergabe von Gebrauchsnamen, Handelsnamen, Warenbezeichnungen usw. in diesem Werk berechtigt auch ohne besondere Kennzeichnung nicht zu der Annahme, dass solche Namen im Sinne der Warenzeichen- und Markenschutz-Gesetzgebung als frei zu betrachten wären und daher von jedermann benutzt werden dürften.

Gedruckt auf säurefreiem und chlorfrei gebleichtem Papier

Springer Vieweg ist eine Marke von Springer DE. Springer DE ist Teil der Fachverlagsgruppe Springer Science+Business Media.
www.springer-vieweg.de

Vorwort

Das persönliche Interesse an innovativen Themen und letztlich agilem Projektmanagement motivierte mich eine wissenschaftliche Arbeit zum Risikomanagement in agilen IT-Projekten zu verfassen. Nicht zuletzt auch die kontroversen Diskussionen auf einigen Blogs und Foren, in denen auch kritisiert wurde, man solle Scrum und Risikomanagement nicht zusammenführen. Und sowieso würde Scrum bereits in allerlei Hinsicht perfekt sein. – Mit diesem Irrtum möchte ich in dieser Arbeit aufräumen.

Ein ganz besonderer Dank gilt meinem Gutachter, Tobias Trepper, sowie meiner Familie und meiner Freundin Sabine, ohne die diese Veröffentlichung nicht möglich gewesen wäre.

Inhaltsverzeichnis

1 Einleitung	1
1.1 Motivation	1
1.2 Gegenstand und Ziel der Arbeit	3
1.3 Methodischer Ansatz	4
1.4 Vorgehensweise zur Auswahl und Evaluation geeigneter RM-Ansätze für Scrum.....	5
1.5 Vorgehensweise der Arbeit	6
2 Agiles Projektmanagement in der Softwareentwicklung.....	9
2.1 Einleitung	9
2.2 Scrum	10
3 Risikomanagement in der Softwareentwicklung.....	21
3.1 Allgemein	21
3.2 Einführung in das Projektrisikomanagement	23
3.3 Einführung in das Risikomanagement in der Softwareentwicklung	27
4 Scrum – Status quo: Risikomanagement in Scrum.....	33
4.1 Methodisches Vorgehen zur Identifikation von Schwachstellen	33
4.2 Scrum als Risikomanagementstrategie: Eine Perspektive auf den impliziten RM-Ansatz in Scrum	35
4.3 Explizites Risikomanagement in Scrum.....	40
4.4 Schwachstellen im Risikomanagement von Scrum.....	47
4.5 Abschließende kritische Betrachtung	56
5 Evaluation einzelner Risikomanagementansätze	59
5.1 Methodisches Vorgehen	59
5.2 Evaluation verschiedener Risikomanagementansätze	72

- 5.3 Auswertung und Interpretation..... 98
- 5.4 Abschließende kritische Betrachtung 102

- 6 Kritische Würdigung und Gestaltungsempfehlungen 105**
 - 6.1 Kritische Würdigung der agilen Variante des SRE..... 105
 - 6.2 Gestaltungsempfehlungen 108
 - 6.3 Fazit..... 109

- 7 Abschließende Betrachtung 111**
 - 7.1 Zusammenfassung..... 111
 - 7.2 Ausblick 114

- Literaturverzeichnis..... 117**