

Walter Eversheim · Fritz Klocke

---

Werkzeugbau mit Zukunft

**Springer-Verlag Berlin Heidelberg GmbH**

Walter Eversheim · Fritz Klocke

# Werkzeugbau mit Zukunft

## Strategie und Technologie

Mit 190 Abbildungen



Springer

Prof. Dr.-Ing. Dr. h. c. Dipl.-Wirt. Ing. Walter Eversheim  
Prof. Dr.-Ing. Fritz Klocke

RWTH Aachen  
WZL Laboratorium für Werkzeugmaschinen  
und Betriebslehre  
Steinbachstr. 53  
D - 52074 Aachen

ISBN 978-3-642-63759-9

Die Deutsche Bibliothek - Cip-Einheitsaufnahme

**Eversheim, Walter:**

Werkzeugbau mit Zukunft: Strategie und Technologie / Walter Eversheim; Fritz Klocke. - Berlin; Heidelberg; New York; Barcelona; Budapest; Hongkong; London; Mailand; Paris; Santa Clara; Singapur; Tokio: Springer, 1998  
(VDI-Buch)

ISBN 978-3-642-63759-9      ISBN 978-3-642-58850-1 (eBook)  
DOI 10.1007/978-3-642-58850-1

Dieses Werk ist urheberrechtlich geschützt. Die dadurch begründeten Rechte, insbesondere die der Übersetzung, des Nachdrucks, des Vortrags, der Entnahme von Abbildungen und Tabellen, der Funksendung, der Mikroverfilmung oder Vervielfältigung auf anderen Wegen und der Speicherung in Datenverarbeitungsanlagen, bleiben, auch bei nur auszugsweiser Verwertung, vorbehalten. Eine Vervielfältigung dieses Werkes oder von Teilen dieses Werkes ist auch im Einzelfall nur in den Grenzen der gesetzlichen Bestimmungen des Urheberrechtsgesetzes der Bundesrepublik Deutschland vom 9. September 1965 in der jeweils geltenden Fassung zulässig. Sie ist grundsätzlich vergütungspflichtig. Zu widerhandlungen unterliegen den Strafbestimmungen des Urheberrechts- gesetzes.

© Springer-Verlag Berlin Heidelberg 1998

Ursprünglich erschienen bei Springer-Verlag Berlin Heidelberg New York 1998

Die Wiedergabe von Gebrauchsnamen, Handelsnamen, Warenbezeichnungen usw. in diesem Buch berechtigt auch ohne besondere Kennzeichnung nicht zu der Annahme, daß solche Namen im Sinne der Warenzeichen- und Markenschutz-Gesetzgebung als frei zu betrachten wären und daher von jedermann benutzt werden dürften.

Sollte in diesem Werk direkt oder indirekt auf Gesetze, Vorschriften oder Richtlinien (z.B. DIN, VDE) Bezug genommen oder aus ihnen zitiert worden sein, so kann der Verlag keine Gewähr für die Richtigkeit, Vollständigkeit oder Aktualität übernehmen. Es empfiehlt sich, gegebenenfalls für die eigenen Arbeiten die vollständigen Vorschriften oder Richtlinien in der jeweils gültigen Fassung hinzuzuziehen.

Einbandentwurf: de'blik, Berlin

Satz: Camera ready Vorlage durch Autoren

SPIN: 10706496    68/3020 - 5 4 3 2 1 - Gedruckt auf säurefreiem Papier

## Vorwort

Der Werkzeug- und Formenbau nimmt eine Schlüsselstellung innerhalb der industriellen Produktion ein. Bei der Werkzeugherstellung werden in entscheidendem Maße die Zielgrößen Zeit, Qualität und Kosten für ein neues Produkt bestimmt. Die Leistungsfähigkeit des Werkzeugbaus hat daher unmittelbaren Einfluß auf die Wettbewerbsfähigkeit vieler produzierender Unternehmen.

Aus diesem Grund stellt der Werkzeug- und Formenbau ein wichtiges Betätigungsgebiet sowohl für das Fraunhofer-Institut für Produktionstechnologie IPT als auch für das Laboratorium für Werkzeugmaschinen und Betriebslehre WZL der RWTH Aachen dar. Im Rahmen zahlreicher Forschungs- und Industrieprojekte beschäftigen wir uns mit aktuellen und wichtigen Problemstellungen aus dem Werkzeug- und Formenbau. Diese Aktivitäten haben wir in einem Industrieforum *aachener werkzeug- und formenbau* gebündelt, um Forschungsergebnisse schnell in die Praxis umzusetzen und Werkzeugbaubetrieben umfassende Unterstützung bei der Lösung ihrer Probleme bieten zu können. Damit haben wir eine Plattform geschaffen, um Erkenntnisse und vielfältige Erfahrungen aus Projekten im Werkzeugbau einem möglichst breiten Publikum zugänglich zu machen.

In dem vorliegenden Buch wurden diese Erfahrungen zusammengetragen. Methoden und Maßnahmen zur Gestaltung und Optimierung des Werkzeugbaus von der strategischen Ausrichtung bis hin zu den Fertigungstechnologien werden behandelt. In einem ganzheitlichen Ansatz sind die Erfolgsfaktoren Organisation und Technologie miteinander verbunden. Wir wollen dem Praktiker Hilfestellung bei der zukunftsorientierten Gestaltung seines Werkzeug- und Formenbaus geben. Dafür bietet das Buch klare Handlungsanleitungen und erfolgreiche, bewährte Lösungen. Damit der Leser die beschriebenen Aufgaben jederzeit in den Gesamtrahmen einordnen kann, sind diese in einem durchgängigen Fallbeispiel dargestellt.

Für ihre Mitarbeit und ihr Engagement bei der Erstellung dieses Buches danken wir unseren Mitarbeitern, Dipl.-Ing. S. Altmüller, Dipl.-Ing. T. Bergs, Dipl.-Ing. R. Engelhorn, Dipl.-Ing. M. Hilleke, Dipl.-Ing. A. Karden, Dipl.-Ing. W. Kölscheid, Dipl.-Ing. O. Moron, Dr.-Ing. S. Nöken, Dipl.-Ing. C. Nöller, Dipl.-Ing. T. Nöthe, Dipl.-Ing. Dipl.-Wirt. Ing. A. Roggatz, Dipl.-Ing. L. Rozsnoki, Dipl.-Ing. Dipl.-Wirt. Ing. P. Ritz, Dipl.-Ing. Dipl.-Wirt. Ing. S. Schuth, Dipl.-Ing. F.-B. Schenke, Dipl.-Ing. I. Schulten, Dipl.-Ing. F. Spennemann und Dipl.-Ing. Dipl.-Wirt. Ing. M. Walz.

Unser Dank gilt weiterhin dem Springer Verlag für die Unterstützung und Verlegung dieses Buches.

Aachen, September 1997

Walter Eversheim  
Fritz Klocke

# Inhaltsverzeichnis

1	Zielsetzung im Werkzeugbau .....	1
1.1	Zielkonflikte im Werkzeugbau.....	3
1.2	Kundennutzen .....	7
1.3	Ökonomischer Nutzen .....	11
2	Strategische Ausrichtung des Werkzeugbaus.....	17
2.1	Konzentration auf Kernerzeugnisse und Kernprozesse.....	18
2.1.1	Ermittlung von Auftragsarten und Erzeugnisspektrum .....	19
2.1.1.1	Auftragsarten .....	20
2.1.1.2	Erzeugnisspektrum .....	24
2.1.2	Identifikation von Kernerzeugnissen .....	28
2.1.2.1	Ermittlung der Know-how Relevanz .....	28
2.1.2.2	Ermittlung des Zulieferpotentials .....	31
2.1.3	Bestimmung der Kernprozesse .....	34
2.1.3.1	Erfassung der Prozesse im Werkzeugbau .....	35
2.1.3.2	Bewertung von Prozeß-Know-how und Zulieferpotential .....	36
2.1.3.3	Ermittlung des Kundennutzens .....	38
2.1.3.4	Durchführung eines Leistungsvergleichs.....	40
2.1.3.5	Identifikation von Kernprozessen .....	42
2.2	Prozeßorientierte Organisationsgestaltung .....	46
2.2.1	Prozeßorientierung - ein ganzheitlicher Ansatz.	46
2.2.2	Prozeßorientierte Ablaufgestaltung.....	48
2.2.2.1	Prozeßanalyse .....	50
2.2.2.2	Ermittlung von Schwachstellen.....	56
2.2.2.3	Ableitung von Maßnahmen.....	58
2.2.2.4	Umsetzung .....	62
2.2.3	Prozeßorientierte Gestaltung der Aufbauorganisation.....	64
2.2.3.1	Gestaltungsparameter und Auswahlgrößen .....	65
2.2.3.2	Interne Organisationsformen.....	68
2.2.3.3	Werkzeugbau als Profit-Center .....	74

2.3	Dimensionierung von Kapazitäten .....	80
2.3.1	Marktprognosen .....	81
2.3.1.1	Methodeneinsatz.....	82
2.3.1.2	Sicherheit der Prognose .....	84
2.3.2	Prognose für einzelne Auftragstypen.....	85
2.3.3	Kapazitätsdimensionierung .....	90
2.4	Schnittstellenfunktion des Werkzeugbaus .....	95
2.4.1	Position des Werkzeugbaus in der Gesamtprozeßkette.....	95
2.4.1.1	Schnittstellen der Hauptprozesse.....	95
2.4.1.2	Schnittstellendefinition anhand der Auftragsarten .....	97
2.4.2	Integrationskriterien für den Werkzeugbau .....	99
2.4.3	Integrationsalternativen.....	104
3	Standardisierung im Werkzeugbau .....	111
3.1	Produktstrukturierung im Werkzeugbau.....	111
3.1.1	Ziele der Betriebsmittelstrukturierung.....	112
3.1.2	Schwachstellen bei der Produktstrukturierung im Werkzeugbau .....	118
3.1.3	Vorgehensweise bei der Produktstrukturierung.....	119
3.2	Nummernsysteme.....	123
3.2.1	Ziele der Einführung von Nummernsystemen ..	124
3.2.2	Vergleich verschiedener Nummernsysteme .....	125
3.2.3	Grundlagen der Klassifizierung.....	129
3.2.4	Vorgehensweise zur Festlegung neuer Nummernsysteme.....	131
3.3	Sachmerkmal-Leisten .....	137
3.3.1	Bedeutung von Sachmerkmalen.....	138
3.3.2	Vorgehensweise zur Erstellung von Sachmerkmal-Leisten.....	141
4	Leistungsfähige Fertigungstechnologien .....	145
4.1	Produktspektrum im Werkzeug- und Formenbau .....	145
4.2	Muster und Prototypen .....	150
4.2.1	Prototypenbedarf in der Produktentwicklung..	150
4.2.2	Rapid Prototyping-Verfahren zur Modell- und Musterteilherstellung .....	151
4.2.2.1	Charakteristika und Potentiale des Rapid Prototyping.....	152
4.2.2.2	Industriell eingesetzte Verfahren.....	153
4.2.2.3	Entwicklungstendenzen .....	158

4.2.3	Rapid Prototyping-Prozeßketten zur Prototyp- und Kleinserienfertigung .....	159
4.2.3.1	Herstellung von Kunststoff-Prototypen und -Kleinserien .....	160
4.2.3.2	Gieß- und Abformprozesse zur Herstellung metallischer Bauteile .....	162
4.2.4	Rapid Tooling-Verfahren zur Werkzeug- und Formenherstellung .....	164
4.2.5	Verfahrensauswahl .....	166
4.3	Spritz- und Druckgießformen .....	167
4.3.1	Schruppfräsen .....	167
4.3.1.1	Werkzeuge und Schneidstoffe .....	168
4.3.1.2	Prozeßauslegung und Bearbeitungsstrategien .	170
4.3.2	Schlichtfräsen .....	172
4.3.2.1	Fräsbearbeitung filigraner Geometrien mit schlanken Schaftfräsern .....	172
4.3.2.2	Hochgeschwindigkeitsfräsen von Graphit- und Kupferelektroden .....	174
4.3.3	Funkenerosive Senkbearbeitung .....	176
4.3.4	Fertigung filigraner Elektroden mittels Ultraschallschwingläppen .....	188
4.3.4.1	Technologische Grundlagen .....	189
4.3.4.2	Anwendungsbeispiel .....	191
4.4	Schmiedegesenke .....	192
4.4.1	Hartfräsen .....	192
4.4.1.1	Werkzeuge und Schneidstoffe .....	193
4.4.1.2	Prozeßauslegung und Bearbeitungsstrategien .	196
4.4.1.3	Integration von Frästrategien in CAM-Systeme .....	198
4.4.2	Funkenerosive Senkbearbeitung .....	200
4.4.3	Standzeiterhöhung durch Laseroberflächenbehandlung .....	204
4.4.3.1	Verfahrensgrundlagen und -varianten .....	204
4.4.3.2	Anlagen zur Oberflächenbehandlung .....	207
4.4.3.3	Anwendungsbeispiele und Einsatzergebnisse ..	208
4.4.3.4	Arbeitsschutzmaßnahmen .....	212
4.5	Zieh- und Preßwerkzeuge .....	213
4.5.1	Verfahrensalternativen Drei- und Fünf-Achs-Fräsen .....	214
4.5.2	Technologie des Fünf-Achs-FräSENS .....	216
4.5.3	Einsatz optimierter Werkzeuge und Schneidstoffe .....	219
4.5.4	Abgeleitete Maschinenanforderungen .....	223

4.6	Schneidwerkzeuge .....	225
4.6.1	Drahterosion .....	227
4.6.1.1	Maschine.....	228
4.6.1.2	Drahtelektrode .....	230
4.6.1.3	Technologie .....	232
4.6.2	Schleifen.....	236
4.6.2.1	Maschine.....	237
4.6.2.2	Schleifscheibe .....	238
4.6.2.3	Technologie .....	240
4.6.2.4	Kühlschmierstoffe.....	241
4.6.3	Beschichtung von Aktivelementen.....	242
4.7	Verfahrensplanung .....	246
4.7.1	Zur Verfahrensplanung benötigte Kosteninformationen .....	249
4.7.2	Kalkulationssysteme für die Verfahrensplanung .....	254
4.7.2.1	Traditionelle Kalkulationssysteme.....	255
4.7.2.2	Prozeßkostenbasierte Kalkulationssysteme .....	256
4.7.3	Vorgehensweise bei der Verfahrensplanung ....	262
5	Gestaltung der NC-Verfahrenskette.....	271
5.1	Charakteristika der NC-Verfahrenskette.....	271
5.2	Alternative NC-Verfahrensketten im Werkzeugbau .....	277
5.2.1	Manuelle NC-Verfahrenskette.....	278
5.2.2	Werkstattorientierte Programmierung (WOP).282	282
5.2.3	Rechnerunterstützte NC-Verfahrenskette.....	287
5.2.3.1	CAD-Systeme .....	287
5.2.3.2	NC-Programmiersysteme .....	289
5.2.3.3	CAD/CAM-Systemkonzepte .....	293
5.2.3.4	Schnittstellen .....	295
5.3	Optimierung der NC-Verfahrenskette .....	295
5.3.1	Auswahl geeigneter EDV-Systeme .....	295
5.3.1.1	Projektplanung.....	296
5.3.1.2	Prozeßreorganisation der NC-Verfahrenskette.....	297
5.3.1.3	Systemkonzept .....	297
5.3.1.4	Systemauswahl .....	298
5.3.1.5	Systemeinführung .....	300
5.3.1.6	Wirtschaftlichkeitsbewertung des CAD/CAM-Einsatzes .....	300
5.3.2	Organisatorische Einbindung .....	301
5.3.3	Unternehmensspezifische Optimierung der NC-Verfahrenskette.....	309
5.3.3.1	Systemanpassung.....	309
5.3.3.2	Individuelle Optimierung der NC-Programmiersysteme .....	311

6	Optimierung der Auftragsplanung und -steuerung .....	317
6.1	Randbedingungen im Werkzeugbau .....	317
6.2	Ziele der Auftragsplanung und -steuerung.....	319
6.3	Kaskadenkonzept der Planung und Steuerung .	321
6.3.1	Verfahren der Fertigungssteuerung .....	323
6.3.2	Auftragsarten und standardisierte Abläufe .....	329
6.3.3	Bildung von Kapazitätseinheiten .....	336
6.4	EDV-Unterstützung der Planung und Steuerung .....	343
6.4.1	Systemfunktionalität .....	343
6.4.2	Systemauswahl.....	348
7	Literaturverzeichnis .....	353
8	Sachwortverzeichnis.....	359