

Allgemeine Betriebswirtschaftslehre (Teil I)¹

Von Dr. Gerhard L u k a r s c h

1 Der Beitrag besteht insgesamt aus 3 Teilen.

Inhaltsverzeichnis

(Teil I)

	Seite
A. Grundlagen, Inhalte und Gebiete der Betriebswirtschaftslehre	5
I. Grundtatsachen des Wirtschaftens	6
1. Inhalte wirtschaftlichen Handelns	6
2. Einheiten wirtschaftlichen Handelns	7
3. Gegenstände wirtschaftlichen Handelns	8
4. Wirtschaftliches Handeln der Einzelwirtschaften als Grundlage des Wirtschaftsablaufs in der Volkswirtschaft	11
II. Wirtschaften im System marktwirtschaftlich organisierter Volkswirtschaften	13
1. Grundlagen des Wirtschaftsablaufs im System der Marktwirtschaft	13
2. Kennzeichen wirtschaftlichen Handelns der Unternehmungen	16
3. Kennzeichen wirtschaftlichen Handelns der Haushalte	18
4. Betriebe als Instrumente wirtschaftlichen Handelns von Unternehmungen und Haushalten	19
III. Inhalte der Betriebswirtschaftslehre	22
1. Aufgaben und Gegenstand der Betriebswirtschaftslehre	22
2. Aussagen und Ansatzpunkte betriebswirtschaftlicher Theorien	23
3. Abgrenzung der Betriebswirtschaftslehre zu Nachbarwissenschaften	26
IV. Gebiete der Betriebswirtschaftslehre	27
1. Entwicklung der Betriebswirtschaftslehre im Überblick	27
2. Teilgebiete der Betriebswirtschaftslehre	29
3. Gliederung der Allgemeinen Betriebswirtschaftslehre	31

B. Führungstätigkeiten im Betriebssystem von Unternehmungen	34
I. Grundlagen	34
1. Inhalt und Ebenen der Führungstätigkeit	34
2. Entscheidungstatbestände der obersten Führungsebene (Top-Management)	37
3. Ausgangspositionen für die oberste Führungstätigkeit	42
4. Stile der Führung.	43
II. Träger und Gestaltung der Führungstätigkeiten	44
1. Zusammensetzung der Führungsinstanz	44
2. Anforderungen an die Führungskräfte und Maßstäbe ihrer Beurteilung. . .	47
3. Organisatorische Gestaltung der obersten Führungsebene	49
4. Personeller Umfang der obersten Führungsebene	51
III. Probleme bei der Entscheidungsfindung im Rahmen der Führungstätigkeit . .	52
1. Phasen der Entscheidungsfindung	52
2. Bedingungen der Entscheidungsfindung	53
3. Methoden zur Lösung betriebswirtschaftlicher Entscheidungsprobleme . .	55
4. Anwendung wissenschaftlicher Methoden auf die Lösung betriebswirt-	
schaftlicher Entscheidungsprobleme	56
IV. Teilbereiche unternehmerischer Führungstätigkeit: Planung, Organisation	
und Kontrolle	61
1. Planung	61
2. Organisation	65
3. Kontrolle	71
4. Planung, Organisation und Kontrolle als Instrumente der unternehmeri-	
schen Führungstätigkeit	78

C. Aufbau des Betriebssystems der Unternehmung (Teil II)

D. Geschehen im Betriebssystem der Unternehmung (Teil III)

E. Kontrolle des Betriebssystems der Unternehmung mit Hilfe des Rechnungswesens (Teil III)