

Zweiter Teil

Historische Entwicklung der Organisationsstruktur von Industriebetrieben

Die Konzepte für die organisatorische Gestaltung des modernen Industriebetriebes sind das Ergebnis einer historischen Entwicklung, die sich im wesentlichen während der letzten 150 Jahre vollzogen hat. Dieser Prozeß soll in diesem Abschnitt in seinen wichtigsten Phasen dargestellt werden.

Die Ausführungen berücksichtigen dabei zum einen die Ergebnisse der praktischen Auseinandersetzung von Ingenieuren und Betriebswirten mit organisatorischen Problemen in den Betrieben und zum anderen Beiträge zur Entwicklung einer Organisationslehre bzw. Organisationstheorie in Form praxisorientierter und wissenschaftlicher Publikationen. Im Mittelpunkt steht die Entwicklung im deutschsprachigen und nordamerikanischen Raum.

Die folgende Darstellung gliedert sich in vier zeitliche Phasen. Eine solche Vorgehensweise ist sicher nicht ohne Problematik; denn in der Tat läßt sich die Herausbildung bestimmter organisatorischer Probleme und Lösungen nicht exakt zeitlich abgrenzen. Wenn das Phasenprinzip hier dennoch gewählt wird, dann hat das vor allem zwei Gründe. Zum einen lassen sich - wie die folgende Darstellung zeigen wird - bestimmte Entwicklungen mit ihren Schwerpunkten in erstaunlicher Weise bestimmten Zeitspannen zuordnen. Zum anderen bietet sich bei einer historischen Darstellung die Phasengliederung als die geeigneteste Methode an, um dem Leser die Strukturierung des umfangreichen Materials zu erleichtern.