

Schlussbemerkung

Mit Hilfe der Erforschung der Produktaporien sind wir heute in der Lage, viele Konflikte in Organisationen zu verstehen und ihre Handhabung zu gewährleisten. Früher nannte man solche Aufgaben „die Quadratur des Kreises“. Wie bringt man einem Kunden gute Rendite und macht dabei noch Geschäfte usw.? Wie verkauft man einem Menschen Sicherheit (Versicherung) und berücksichtigt doch das Risiko? Wie erfüllt man als Arzt die Rolle, die ein Patient sich wünscht, und bleibt doch bei seiner eigenen Rolle?

Das Ausbalancieren der Widersprüche (sofern man sie kennt) ist wohl die Regel, die man hier als Konfliktmanager mit auf den Weg geben kann.

Ich wünsche Ihnen viele schöne Konflikte!

Literaturverzeichnis

- ADLER, A.: Menschenkenntnis, 1927, Frankfurt: Fischer Tb. 1966.
- AXELROD, R.: Die Evolution der Kooperation, Oldenburg: Scientia Nova 1984.
- BALINT, M.: Angstlust und Regression, 1959, Reinbek: Rowohlt 1972.
- BANZHAF, H.: Der Mensch in seinen Elementen, Feuer, Wasser, Luft und Erde, Eine ganzheitliche Charakterkunde, München: Kailash 1993.
- BAUR, G. UND A.: Konflikt-Management, Bern: Haupt 1977.
- BECK, U.: Risikogesellschaft, Frankfurt: Suhrkamp 1986.
- BECKER, W.: Idealistische und materialistische Dialektik, Stuttgart 1972.
- BENJAMIN, R. W.: „Images of Conflict Resolutions and Social Control“, *Journal of Conflict Resolution* 19, S. 123–137.
- BERGER, W./HEINTEL, P.: Die Organisation der Philosophen, Frankfurt: Suhrkamp 1998.
- BERLYNE, D. E.: Konflikt, Erregung, Neugier, Stuttgart: Klett 1974.
- BERNE, E.:
 - Spiele der Erwachsenen, Psychologie der menschlichen Beziehungen, Reinbek: Rowohlt 1967.
 - Spielarten und Spielregeln in der Liebe, 1970, Reinbek: Rowohlt 1974.
 - Was sagen Sie, nachdem Sie „Guten Tag“ gesagt haben?, 1972, München: Kindler 1975.
- BOLTUCH, EVA MARIA: „Geschlechtsspezifisches Konfliktverhalten. Welche Unterschiede gibt es im Konfliktverhalten von Männern und Frauen? Was sind die Ursachen und was sind die Folgen?“ Diplomarbeit, 2012. Unveröffentlichtes Manuskript.
- Boulding, K. E.: Conflict and Defense, A General Theory. New York 1962.
- BRÄUTIGAM, W.: Reaktionen – Neurosen – Abnorme Persönlichkeiten, Stuttgart: Thieme 1978.
- BRILL, A./DE VRIES, M. (Hrsg.): Virtuelle Wirtschaft, Virtuelle Unternehmen, virtuelle Produkte, virtuelles Geld und virtuelle Kommunikation, Wiesbaden: Westdeutscher Verlag 1998.
- BUCHHOLZ, E. W.: Ideologie und latenter sozialer Konflikt, Stuttgart 1968.
- BUCHINGER, K.: Die Zukunft der Supervision, Aspekte eines neuen „Berufs“, Heidelberg: Carl Auer 1999.

- BUCHINGER, K.: Supervision in Organisationen, Den Wandel begleiten, Heidelberg: Carl Auer, 1997.
- BÜHL, A.: Die virtuelle Gesellschaft, Ökonomie, Politik und Kultur im Zeichen des Cyberspace, Wiesbaden: Westdeutscher Verlag 1997.
- BÜHL, W. L.: Theorien sozialer Konflikte, Darmstadt: Wissenschaftliche Buchgesellschaft 1976.
- CASETTI, G.: Die Kategorie des sozialen Wandels im Lichte der Konflikttheorie, des dialektischen Hyperempirismus und der Feldtheorie, Freiburg (Schweiz): Universitätsverlag 1970.
- CLAESSENS, D.: Das Konkrete und das Abstrakte, Frankfurt: Suhrkamp 1980.
- COLLINS, R.: Conflict Sociology: Toward an Explanatory Science, New York 1975.
- COSER, L.:
 – The Function of Social Conflict, Clencoe, Ill. 1956.
 – Continuities in the Study of Social Conflict, New York 1967.
- DAHRENDORF, R.:
 – Soziale Klassen und Klassenkonflikt in der industriellen Gesellschaft, Stuttgart 1957.
 – Konflikt und Freiheit, Auf dem Weg zur Dienstleistungsgesellschaft, München 1972.
- DEGENDORFER, W./REISCH, R./SCHWARZ, GUIDO: Qualitätsmanagement und Schulentwicklung, Theorie, Konzept, Praxis, Wien: öbv & hpt 2000.
- DSCHUANG DSI: Südliches Blütenland, Die Philosophie Chinas, Diederichs Verlag 1969.
- EIBL-EIBESFELDT, I.:
 – Krieg und Frieden – aus der Sicht der Verhaltensforschung, München: Piper 1975.
 – Liebe und Haß, München 1976.
 – Die Biologie des menschlichen Verhaltens, München: Piper 1984.
 – Der Mensch – das riskierte Wesen, München: Piper 1988.
- EIGEN, M./WINKLER, R.: Das Spiel, München: Piper 1975.
- ENGELS, F.: Dialektik der Natur, Berlin 1961.
- ERIKSON, E.: Identität und Lebenszyklus, 1959, Frankfurt: Suhrkamp 1977.
- FALK, G./HEINTEL, P./KRAINZ/E. (Hrsg.): Handbuch Mediation und Konfliktmanagement, Schriften zur Gruppen- und Organisationsdynamik 3, VS Verlag für Sozialwissenschaften, Wiesbaden 2005.
- Feger, H.: Konflikterleben und Konfliktverhalten, Bern: Huber 1978.
- FISCHER, P. : Arbeiten im virtuellen Zeitalter, Wiesbaden: Gabler, 1997.
- FISHER, R.: International Conflict for Beginners, New York 1969.

- FISHER, R.J.: „Third Party Consultation: A Method for the Study an Resolution of Conflict“, *Journal of Conflict Resolution*, S. 67–94, 1972.
- FLUSSER, V.: *Für eine Philosophie der Photographie*, Göttingen: Andreas Müller-Pohle 1983.
- FOUCAULT, M.: *Die Ordnung der Dinge. Eine Archäologie der Humanwissenschaften*, Frankfurt: Suhrkamp 1974.
- FREUD, A.: *Das Ich und die Abwehrmechanismen*, München: Kindler 1936.
- FREUD, S.:
 - *Massenpsychologie und Ich-Analyse* (Gesammelte Werke, Bd. 13, London 1942 ff. beziehungsweise Studienausgabe Bd. 9, Frankfurt 1969 ff.), Wien 1921.
 - *Das Ich und das Es.* (Gesammelte Werke, Bd. 13, London 1942 ff. beziehungsweise Studienausgabe Bd. 3, Stuttgart 1969 ff.), Wien 1923.
 - *Warum Krieg?* (Gesammelte Werke, Bd. 16, S. 11–27, 1932), Frankfurt: S. Fischer 1950.
- GLASL, F.: *Konfliktmanagement*, Bern: Haupt 1980.
- GOFFMAN, E.: *Das Individuum im öffentlichen Austausch*, Frankfurt: Suhrkamp 1974.
- HAAS, M.: „International Systems“, *A Behavioral Approach*, New York 1974.
- HEGEL: *Phänomenologie des Geistes*
- HEIDACK, C. (Hrsg.): *Lernen der Zukunft*, München: Lexika Verlag 1988.
- HEIDEGGER: *Sein und Zeit*
- HEINTEL, P.: *Innehalten, Gegen die Beschleunigung – für eine andere Zeitkultur*, Freiburg im Breisgau: Herder 1999.
- HEINTEL, P./KRAINZ, E.: *Projektmanagement. Eine Antwort auf die Hierarchiekrise?* Wiesbaden: Gabler 1988.
- HERTEL, A. v.: *Professionelle Konfliktlösung, Führen mit Mediationskompetenz*, Campus Verlag, Frankfurt/New York, 2003.
- HOFSTÄTTER, P. R.: *Gruppendynamik*, Reinbek: Rowohlt 1956.
- HOLM, K.: *Verteilung und Konflikt. Ein soziologisches Modell*, Stuttgart 1970.
- HONDRICH, K. O.: *Wirtschaftliche Entwicklung, soziale Konflikte und politische Freiheiten*, Frankfurt 1970.
- HUGO-BECKER, A./BECKER, H.: *Psychologisches Konfliktmanagement, Menschenkenntnis, Konfliktfähigkeit, Kooperation*, München: dtv 1996.
- JENKINS, H.: *Sozialutopien – barbarische Glücksverheißungen?* Duncker & Humblot Berlin, 1992.

- JUNNE, G.: Spieltheorie in der internationalen Politik, Opladen: Westdeutscher Verlag 1972.
- KESTING, H.: Herrschaft und Knechtschaft, Freiburg: Rombach 1973.
- KLOFAC, J./TLUSTY, V.: „Die soziologische Theorie des Konflikts und die dialektische Theorie der Widersprüche“, Soziale Welt 16, S. 309–318, 1965.
- KRAINZ, E./GROSS, H. (Hrsg.): Eitelkeit im Management, Kosten und Chancen eines verdeckten Phänomens, Wiesbaden: Gabler 1998.
- KRAINZ, E./SIMSA, R. (Hrsg.): Die Zukunft kommt – wohin geht die Wirtschaft?, Gesellschaftliche Herausforderungen für Management und Organisationsberatung, Wiesbaden: Gabler 1999.
- KRAPPMANN, L.: Soziologische Dimensionen der Identität, Stuttgart: Klett 1972.
- KRYSMANSKI, H. J.: Soziologie des Konflikts, Reinbek: Rowohlt 1971.
- LAING, R. D.:
 - Das geteilte Selbst, Köln: Kiepenhauer & Witsch 1973.
 - Das Selbst und die Anderen, Köln: Kiepenhauer & Witsch 1973.
 - Knoten, 1970, Reinbek: Rowohlt 1983
- LEWIN, K.: Resolving Social Conflicts, New York 1948.
- LEYMANN, H.: Mobbing, Psychoterror am Arbeitsplatz und wie man sich dagegen wehren kann, Reinbek: Rowohlt 1993.
- LIDZ, TH.:
 - Familie und psychosoziale Beziehungen, 1963, Frankfurt: Fischer 1970.
 - Das menschliche Leben, Frankfurt: Suhrkamp 1974.
- LORENZ, K.: Das sogenannte Böse, Wien 1963.
- MACHO, TH.: Todesmetaphern, Frankfurt: Suhrkamp 1987.
- MAO, TSE-TUNG: Über den Widerspruch, 1937, Peking 1966.
- MARX, K.:
 - „Pariser Manuskripte 1844“ (= Texte zu Methode und Praxis II), Reinbek: Rowohlt 1966.
 - Die Frühschriften, hrsg. von Siegfried Landsgut, 6. Aufl., Stuttgart: Kröner 1971.
- MITSCHERLICH, A.: Die Idee des Friedens und die menschliche Aggressivität, Frankfurt: Suhrkamp 1974.
- MITSCHERLICH, M.: Müssen wir hassen? München: dtv 1972.
- NICHOLSON, M.: „Tariff Wars and a Model of Conflict“, Journal of Peace Research 4, S. 26–38, 1967.
- NIPPERDEY, TH.: Konflikt – Einzige Wahrheit der Gesellschaft? Osnabrück 1974.
- OBERSCHALL, A.: Social Conflicts and Social Movements, Englewood Cliffs, N. J. 1973.

- PELINKA, P. (Hrsg.): Jagd auf Clinton, Warnsignal für unsere Demokraten, Wien: Kremayr & Scheriau 1998.
- PERNER, A. R. : Sexualität in Österreich, Eine Inventur, Wien: Aaptos Verlag 1999.
- PESENDORFER, B.: Seminarunterlage Konfliktmanagement, Manuskript, 2004.
- PESENDORFER, B.: Organisationsdynamik, in: Gruppendynamik, Geschichte und Zukunft, hrsg. von G. Schwarz, Peter Heintel, Mathias Weyrer, Helga Stattler, WUV-Universitätsverlag Wien, 1993.
- PIETSCHMANN, H.:
 - Das Ende des naturwissenschaftlichen Zeitalters, Hamburg: Zsolnay 1980; Edition Weitbrecht 1995.
 - Die Welt, die wir uns schaffen, Hamburg: Zsolnay 1984.
 - Die Wahrheit liegt nicht in der Mitte, Edition Weitbrecht 1990
 - Die Spitze des Eisbergs, Edition Weitbrecht 1994
 - Aufbruch in neue Wirklichkeiten, Der Geist bestimmt die Materie, Stuttgart: Weitbrecht Verlag 1997.
 - Das Ganze und seine Teile: Neues Denken seit der Quantenphysik, Ibera, 2013.
- PLATON: Politeia
- RAPAPORT, D.: „On the Psychoanalytic Theory of Motivation“, in: Marshall R. Jones (Hrsg.), Nebraska Symposium on Motivation, 1960, Lincoln 1960.
- RAPOPORT, A./CHAMNAH, A. M.: Prisoner's Dilemma. Ann Arbor 1965.
- RIEMANN F.: Grundformen der Angst. Eine tiefenpsychologische Studie, München: Reinhard 1978.
- ROSENKRANZ, H./BREUEL, R. (Hrsg.): Von der Gruppendynamik zur Organisationsentwicklung, Wiesbaden: Gabler 1982.
- ROTHER, W.: Die Kunst des Streitens, München 1976.
- RÜTTINGER, B.: Konflikt und Konfliktlösungen, München: Goldmann 1977.
- SCHIEBEL, G.: Konflikte verstehen und lösen, Handbuch für Betroffene und Berater, Moers: Brendow Verlag 1996.
- SHELLING, TH. C.: The Strategy of Conflict, New York 1960.
- SCHLEGEL, L.: Grundriß der Tiefenpsychologie V (zu: TAA), Tübingen: Francke 1979.
- SCHMIDT, A. : Von Raum zu Raum, Versuch über das Reisen, Berlin: Merve Verlag 1998.
- SCHUMPETER, J. A.: Kapitalismus, Sozialismus und Demokratie, Bern: Francke 1950.

SCHWARZ, GERHARD:

- Gruppendynamik für die Schule, Pädagogik der Gegenwart, Jugend und Volk, 1974.
- Konfliktlösung als Prozeß. In: Baur, G. und A., siehe dort
- Gruppendynamik. Geschichte und Zukunft, Wien: WUV Verlag 1994.
- Was Jesus wirklich sagte, Wien: Edition Va Bene 2001.
- Die ‚Heilige Ordnung‘ der Männer, 4. Auflage, Wiesbaden: Verlag für Sozialwissenschaften 2005.
- Führen mit Humor. Ein gruppendynamisches Erfolgsrezept, 2007, Gabler Verlag, Wiesbaden.
- Die Religion des Geldes. Wege aus der Krise des Kapitalismus. Ein Zukunftsszenario, 2012, Springer Gabler.
- Die Heilige Ordnung der Männer, 6. Auflage, 2013, Gabler Verlag, Wiesbaden.

Die folgenden Titel sind leider vergriffen. Restexemplare sind aber beim Autor direkt zu erwerben. E-Mail: schwarz@gruppendynamik.com

- Was Augustinus wirklich sagte, Wien: Molden 1969.
- Raum und Zeit als naturphilosophisches Problem, Wien: WUV Universitätsverlag 1992
- Denkstoff, Pesendorfer & Schwarz, St. Gallen: Verlag Ivo Ledergerber 1997.

SCHWARZ, GUIDO: Qualität statt Quantität, Motivforschung im 21. Jahrhundert, Opladen: Leske und Budrich 2000.

SEISS, R.: Verhaltensforschung und Konfliktgeschehen, München – Basel: Reinhardt 1969.

SNYDER, G. H.: „Prisoner’s Dilemma and ‚Chicken‘ Models in International Politics“, International Studies Quarterly 15, S. 66–103, 1971.

THOMAE, H.: Konflikt, Entscheidung, Verantwortung. Ein Beitrag zur Psychologie der Entscheidung, Stuttgart: Kohlhammer 1974.

UNTERNEHMENSTHEATER: the company stage®, 1080 Wien, Neudegggasse 14, Tel.: +43/1/4 08 46 62, mobil 06 76/3 01 84 59
<http://www.unternehmenstheater.at>

UTZ, S.: Soziale Identifikation mit virtuellen Gemeinschaften – Bedingungen und Konsequenzen, Pabst Science Publishers 1999.

Waal, F. de: Wilde Diplomaten, Versöhnung und Entspannungspolitik bei Affen und Menschen, München: Carl Hanser 1989.

WATERKAMP, R.: Konfliktforschung und Friedensforschung, Stuttgart 1971.

WATZLAWICK, P./BEAVIN, J. H./JACKSON, D. D.: Menschliche Kommunikation. Formen, Störungen, Paradoxien, Bern: Huber 1985.

- WATZLAWICK, P./WEAKLAND, J. H./FISCH, R.: Lösungen zur Theorie und Praxis menschlichen Wandels, Bern: Huber 1984.
- WICKLER, W.: Antworten der Verhaltensforschung, München 1970.
- WILLI, J.: Die Zweierbeziehung, Reinbek: Rowohlt 1975.
- WIMMER, R. (Hrsg.): Organisationsberatung, Neue Wege und Konzepte, Wiesbaden: Gabler 1992.
- WIMMER, R. ET AL. : Familienunternehmen – Auslaufmodell oder Erfolgstyp?, Wiesbaden: Gabler 1996.
- WIMMER, R./OSWALD, M.: „Organisationsberatung im Schulversuch“, Europäische Hochschulschriften Bd. 330, S. 123–177, Frankfurt 1987.
- WITTSCHIER, B. M. : Konflikt und zugenäht, Konflikte kreativ lösen durch Wirtschafts-Mediation, Wiesbaden: Gabler 1998.
- ZUSCHLAG, B./THIELKE, W.: Konfliktsituationen im Alltag. Ein Leitfaden für den Umgang mit Konflikten in Beruf und Familie, Göttingen – Stuttgart: Verlag für angewandte Psychologie 1992.

Der Autor



Dr. Gerhard Schwarz, Universitätsdozent für Philosophie (Universität Wien) und Gruppendynamik (Universität Klagenfurt), arbeitet seit Anfang der 60er Jahre auf den Gebieten Organisationsentwicklung, Gruppendynamik, Konfliktmanagement, mehrdimensionale Ursachenforschung und Crosscultural-Projekte. Er ist Berater renommierter Unternehmen.

Von seinen vielen Veröffentlichungen fanden besonders seine Bücher „Die ‚Heilige Ordnung‘ der Männer“, „Führen mit Humor“ sowie „Die Religion des Geldes“ große Beachtung. Auch seine Vorträge werden mit Begeisterung aufgenommen.

2001 bis 2006 war Schwarz Moderator der Sendung „Philosophicum“ im ORF. Außerdem moderiert und präsentiert er Dokumentationssendungen.

Stichwortverzeichnis

A

- Abgrenzung 105, 108, 111, 113, 115
- Abhängigkeit 50, 106, 108, 115 f., 118, 121, 127, 185, 220, 332
- Ablaufmuster 80
- Ablösung 28, 105, 136, 276
- Abteilung 23, 46 f., 50 f., 78 f., 134, 158, 162, 185, 188, 190, 193 f., 199, 205, 208, 217 f., 274, 332, 338, 344, 388
- Abwehr 72, 108 f., 122
- Abwehrmechanismus 108
- Abwehrstrategie 107 f.
- Adler, Alfred* 101
- Advokatus diaboli 32
- Affekt 57
- Aggression 40, 46, 83, 116, 120, 283, 284
- Aggressivität 25, 33, 40, 95, 121
- Akzeptanz 78, 92, 137
- Algorithmus 63
- Alpha-Position 61
- Ambivalenz 252 f.
- Analyse 13 f., 39, 43 ff., 51, 71, 76, 79 ff., 154, 225, 247, 250, 269, 285, 334, 337, 342 ff., 372
- Analysemethode 44, 50, 82, 85 f., 89, 91, 93
- Analysephase 39, 43, 45, 322 ff.
- analysieren 26, 43, 47, 71, 90, 168, 196, 240, 312, 379
- Änderung 27, 205, 207 ff., 262
- Angst 39 f., 57, 61 f., 72, 108, 112, 114, 121 f., 128, 150, 170, 224, 266, 315, 351 ff., 358 f., 404
- Anonymität 267 f., 393
- Anpassung 26, 101, 122, 125, 130, 203, 226, 237
- Antike 65, 293
- Antithese 31, 389
- Aporie 69, 304 ff., 314, 346 f., 372, 389 ff., 401, 403 ff., 409
- Arbeitsteilung, arbeitsteilig 16 ff., 91, 131, 136, 143, 161, 167 f., 189, 191, 216 ff., 290, 294
- Arché 297
- Aristoteles* 59, 65, 218, 239, 257, 278 f., 289, 363, 389
- Asien 239, 244 f.
- auctoritas 279
- Aufarbeitung, aufarbeiten 85, 207, 336
- Augustinus* 25, 57, 278
- Auseinandersetzung 24, 26, 61, 67, 69, 135, 154, 168, 176, 204, 208, 260, 287, 290, 314 ff., 319
- Ausschluss 149 f., 171 f., 272
- Außenfeind 19
- Außenseiter 21, 176 f., 180 f., 275
- Autonomie 121, 313
- Autorität 24, 28, 30 f., 72, 84, 95, 123, 147, 167, 183, 185 f., 200, 210, 214, 246, 262, 276 f., 293 ff., 301, 318, 321, 330, 354, 373, 376

Axiom 35, 239 f., 243 ff., 299,
392

B

Balance, Balanceakt, balancieren
115, 121, 125, 129, 164, 202 f.,
362, 370, 380, 389

Bedürfnis 24 ff., 55 f., 72, 79,
105 ff., 125, 134 f., 158, 188,
199 f., 202, 208, 254, 262, 272,
297 f., 305, 313, 359 f., 367,
374, 376, 388, 405

Beispiel 27, 37, 40 f., 54, 57, 66,
68, 75 ff., 80, 87, 90, 101, 115,
123, 125, 128, 131, 133, 138,
140, 143, 150 f., 155 ff., 162,
165, 171, 173, 180, 187, 207,
213 ff., 226, 228 f., 241 ff., 247,
250, 252, 300, 305 f., 309, 312,
317, 342, 362, 367, 369, 372 ff.,
381, 389

Belohnung 64

Belohnungssystem 161, 176

Berater 48, 91 f., 193, 325, 330,
334, 339, 387, 402

Beratung 60, 404

Bestrafung, bestrafen 21, 33, 64,
171, 373

Bestrafungssystem 176, 262

Betriebsrat 90, 198

beurteilen 158, 388

Beziehung 77, 92, 104, 109 ff.,
119, 121, 123, 126, 144 ff.,
151 ff., 176 ff., 187, 189, 226,
284, 301 f., 315, 337, 359, 373,
394

Beziehung

– Arbeits- 178

– Dreiecks- 98, 144, 146 f.

– Liebes- 145

– Paar- 46, 50, 98, 131 ff., 135,
140, 143 f., 146, 151 ff.

– Partner- 134

Biomorph 59, 389

Börse 406 ff.

Buddha (Gautama Siddharta) 244

Bübl, Achim 258, 266, 273

Busch, Wilhelm 246, 366

C

causa efficiens 59, 241

Charakter 102, 107, 121, 307 f.

Chef 16, 20, 31, 55, 70, 72 f.,
76, 80, 90, 132, 134 f., 142,
155, 166, 183, 200, 206, 220,
275, 290, 338, 389

China 34, 214

Christentum, christlich 29, 125,
152, 278, 354, 356

Cromagnon 287

Cultural shock 234

Cyberkommunikation 262

Cyberspace 264, 266 f., 276

Cyberstaat 277

Cybertechnik 260

Cyberterrorismus 264

D

Dädalus 279

Delegation, Delegieren, Delegierter
47, 56, 68, 219, 281, 292 ff.,
297, 299 ff., 307, 314, 317, 357

Demokratie 198, 230, 248, 313

Denkmodell 93

Denksystem 234, 341

Dependenz 124, 301

Destruktiv 31 f.

Diagnose, diagnostizieren 34, 45,
52, 71, 91, 95, 99, 185, 206,
210, 307, 325 ff., 337

- Dialektik 30, 33, 67, 121, 196 ff.,
210, 258, 291, 305, 356 f., 360,
370, 376, 408
- Differenz 54, 65, 75, 119 f., 152,
189
- Differenzierung 17, 23, 132, 170,
183, 191, 195, 201, 276
- Diktatur 32
- Dissident 312 ff., 361
- dissimilitudo semetipso 278
- Distanz 43, 72, 82, 93, 109, 112,
115, 134 f., 142, 266, 276 f., 334
- Distanzbedürfnis 134
- Distanzkonflikt 134
- divide et impera 156 f., 208
- Domestikation 203
- Dominanz 167, 179
- doppelte Wahrheit 65, 94
- Dreieck 191, 337, 341
- Dritter, ausgeschlossener 89, 148,
151, 343
- Durchschnittlichkeit 21
- E**
- Ebene, Interventions- 337
- Egoismus 142
- Ehe 50, 137, 144 ff., 230, 308,
337
- Eifersucht 21, 50, 146, 150 ff.,
157, 178
- Einheit 18, 21 ff., 33, 98, 111,
117, 152, 162, 164, 175, 190,
277, 314, 367, 381, 389
- Einzelner 329, 402
- Eltern 87, 100, 119 f., 129,
136 f., 139, 141, 150, 185, 215,
262, 294, 301
- Emotion 52 f., 56, 59, 66, 72,
79, 82, 164, 188, 299
- emotional 42 f., 49, 52 ff., 56 ff.,
64 f., 75, 93, 109, 189, 253,
304, 331, 336, 348
- ens a se 279 f.
- Entscheidung 18, 20, 29, 32, 36,
47, 55, 58 ff., 64 ff., 71 ff., 133,
144, 149, 156, 170, 175, 183 f.,
215, 218 f., 249 f., 252, 300 f.,
316, 334
- Einzel- 71 ff., 94, 175
- Gruppen- 71 ff., 94, 175
- Enttäuschung 80, 116, 145
- Entwicklung 13, 18, 24 f., 33,
89, 97, 100, 103, 111 ff., 127,
129, 132, 151, 160, 174, 182,
186, 208, 216, 219, 226, 230,
238, 261, 270 f., 273, 275,
277 f., 283, 287, 294, 300, 313,
318, 330, 377, 389
- Weiter- 17, 26, 30, 32, 36, 62,
90, 104, 116, 138, 152 f., 198,
230, 270, 284, 288, 292 f., 302,
355, 361
- Entwicklungsgeschwindigkeit
136, 204 f.
- Entwicklungsphase 103, 108,
115, 118, 125
- Entwicklungspsychologie 103
- Entwicklungsrichtung 136
- Entwicklungsschritt 13, 104, 114,
118, 121, 124, 150, 222, 278
- Entwicklungszyklus 126
- Erfolg 20 f., 39, 47, 68, 86, 128,
164, 167, 203, 217 f., 344 f.,
351, 366, 372, 379, 386 f.
- Erikson, Erik* 103, 129
- Eristik, eristisch 316
- Erkenntnis 25, 29, 65, 85 f., 101,
117, 214, 225, 252, 256, 316,
319, 343, 370

Eros und Eris 61
Erwartung 80, 94, 136
Erziehung 108
Eskalation 316, 318, 320
Europa, europäisch 24, 34 f., 98,
239 f., 242 ff., 276, 287, 313,
321, 380, 391
Exodus (Buch) 296 f.
Exogamie 199, 271

F

Fahrerflucht 283
Faschismus 287
Fischer, Peter 274
Flucht 13, 40, 109 f., 112, 148,
281, 283 ff., 304, 307, 317,
319 f., 353, 373, 379
Flusser, Vilem 415
Frage 15, 19, 27, 31, 34, 43, 61,
67, 77, 88, 94, 109, 134, 150,
161, 181, 193, 196, 299, 305,
315, 350, 365 f., 368, 372, 374
Fragehaltung 94
Französische Revolution 219
Freiheit 112, 121 f., 124, 218,
263, 289 f., 307, 309 f., 312 f.,
357, 380
Freiheitskämpfer 309
Freiwilligkeit 121, 218
Fremdbestimmung 118 f., 124,
372
Freud, Sigmund 111, 126
Freund 60, 62, 69, 146
Friede 33
Führen 46, 61, 182, 217
Führung 61, 184, 275
Führungsduale 59, 182
Führungsfehler 15, 47, 179, 301
Führungsproblem 183
Führungsschwäche 202

G

Galilei 63
Gauß 158, 352
Gebot 170, 296 f.
Gefühl 14, 28, 39, 57, 62, 78,
106, 108 f., 116, 128, 150, 152,
175, 190, 199, 242, 283, 311,
374, 379
Gegensatz 33, 71, 98, 109,
142 f., 194, 202 f., 216, 281,
295, 308, 312, 314 f., 350, 357,
370, 408
Gegensätzlichkeit 98, 250
Gegenteil 20, 25, 32, 35, 75, 85,
100, 164, 217, 222, 244, 246,
305, 310, 344, 359, 364, 369 f.,
376
Gehirn 40 f., 261, 266, 270
Gehorsam 119, 121, 200, 306
Geld 390 ff., 401 ff.
Genesis 29
Gerechtigkeit 122
Gericht 86, 248, 296, 301
Germanen 60
Geschichte 25 f., 55, 60 f., 69,
79 f., 98, 100, 131, 136, 156,
160, 170, 191, 196, 222 f., 230,
262, 277 f., 281, 288 f., 291,
293, 295, 300, 319 f.
Geschichte, Menschheits- 286
Geschlechtsidentität 128
Gesetz 58 ff., 66 f., 174, 229,
240, 242, 298, 312, 363, 371
Gesetzmäßigkeit 13, 53, 63,
83 f., 160, 163, 210, 269, 316,
319 f., 341, 364 f., 406
Gibson, William 266
Glaukon 254 f.
Goethe 369
Gott 29, 257, 276, 296 f., 354,
357

Götter 29, 69 f., 224, 279,
354 f., 376
Gottheit 211
Griechen 110, 115, 125 f., 194
Grundkonflikt 112, 126 f., 227
Grundwiderspruch 103, 111, 116,
124, 131, 226, 357, 367 f.
Grundwidersprüche 104
Gruppe 17 ff., 31, 34, 48, 51,
54 f., 59, 61, 70 ff., 78, 80, 85,
90 ff., 97 f., 101, 104, 112, 116,
118, 124, 134, 143, 147 f.,
151 ff., 160 ff., 189 f., 193 f.,
200 ff., 206, 219 ff., 226, 229,
262, 270 ff., 276, 314, 322 ff.,
338, 341, 367
Gruppendruck 163
Gruppendynamik 30, 54, 62,
89 f., 160, 175, 190, 209, 222,
269, 276, 302, 321, 329
Gruppenstandard 21
Gut und Böse 26

H

Habermas, Jürgen 319
Hamartia 278
Handlungsfähigkeit 21, 175, 277,
281, 353, 357, 359
Harmonie 19, 215
Harmonisierung 153
Hass 60, 128 f.
Hegel 30, 129, 196, 261, 278,
291, 389
Heidegger 225
Heilungsäquivalenz 373, 375
Heintel, Peter 14, 218, 389
Hephaistos 279
Hermogenes 69 f.
Herrschaft 170, 219, 297
Herrscher 32, 70, 196
Hertel, Anita von 334 f.

Hierarchie, hierarchisch 18, 46,
55, 70, 74, 89 f., 139, 156, 168,
181, 183, 190 ff., 212, 216 ff.
220 ff., 227, 240, 246, 279, 289,
292, 296, 298, 301 ff., 316, 321,
327, 332, 351
Himmel 63, 111, 188, 242, 348
Hitler 287
Hofstätter 149
Höhlengleichnis 254, 259
Hölle 63, 188
Hypothese 107

I

Identifikation 74, 115, 270, 299
Identifizieren 57, 72, 92, 95, 102,
124, 154, 160, 175, 187, 389
Identität 26, 28, 32, 120 f., 133,
142, 151 f., 164 f., 185, 213,
230, 271 f., 275
Identität, Geschlechts- 128 f.
Identitätsfindung 184
Identitätsveränderung 152
Identitätsverlust 152
Ideologie 32, 369
Ignatius von Loyola 214
Individualgeschichte 111, 117 f.
Individualität 24 f., 34, 98, 110,
118, 132
Individuum 53, 92, 97 f., 104,
112, 116 ff., 124, 132, 145, 153,
163, 167, 223, 226, 229, 298,
337, 341, 369, 377
informell 215, 217
inoffiziell 171 f., 175, 389
Instinkt 170, 286
Institution 31 ff., 97, 212, 222,
227 f., 230, 284, 401
Integration 79, 176 f., 179,
181 f., 275
Integrationsarbeit 180 f.

Integrationsprozess 177, 179
Integrieren 21, 41
Intelligenz 53 f.
Interaktion 42, 145, 311, 316,
365, 367
Interesse 36, 45, 52, 56, 79, 88,
93 f., 133, 155, 188, 193,
198 f., 202, 209, 216, 219,
305 f., 329, 335, 388, 402
Internet 212, 264, 267, 269 ff.,
277
Intervention 14, 39, 42, 44, 63,
173, 301, 305, 314, 320, 325,
331, 335 f., 338, 344, 348
Interventionsebene 173, 337 f.
Interview 48, 77, 165, 196, 323,
331, 345, 348, 374
Ironie 109
Irritation 38, 62, 86, 118, 263
IT-Spezialist 140

J

Jenkins, H. 32
Jesuitenstaat 32
Jesus von Nazareth 63, 354

K

Kamasutra 134
Kampf 17, 61, 167, 190, 285 ff.,
307, 309 ff., 319 f., 374, 379
Kämpfen 69, 144, 153, 178, 310
Kapitalismus 395
kategorischer Imperativ 174
Kausalität 15, 242 f.
Koalition 149 f.
Kolonialismus 246
Kommunikation 52 f., 74, 92, 97,
103, 123, 150 ff., 172, 209, 211,
222, 224, 236, 253, 258, 265,
269 f., 294, 297, 303, 316, 332,
355, 364, 367 f., 381, 391, 404

Kommunikation, -anonyme 191,
222, 226, 294, 391
Kommunismus 32
Kompetenz 67 f., 82, 148, 164 f.,
169, 183, 206, 215, 217, 299 f.,
345, 373
– Konfliktlösungs- 148
– soziale 181, 206
Komplexität 24 ff., 57 f., 64, 268,
306
Kompromiss 281, 301, 304,
311 f., 314, 317 ff.
– fauler 116
Konflikt
– Ablösungs- 28, 95, 132, 161,
184, 186, 230
– Auftreten eines - 39
– Außenseiter- 176
– Autoritäts- 327
– Bestrafungs- 170 f., 174, 212
– Clan- 136
– Dauer- 191 f., 338
– Delegations- 155
– Diagnose 95
– Distanz- 134
– Doppelmitgliedschafts- 199,
202
– Dreiecks- 144 ff., 151, 153,
155, 157, 159, 177
– Ehe- 138, 187, 308
– Eifersuchts- 150
– Entwicklungs- 135
– Führungs- 161, 181 ff.
– Generationen- 141, 229
– Gewissens- 174
– Grund- 99 ff., 121 ff., 150,
223, 226 ff., 270, 298
– Gruppen- 99, 143 f., 160 ff.,
212
– Herrschafts- 194, 197 f., 279
– Historismus- 270

- Identitäts- 132 f., 269, 275
- Institutions- 222 f., 225, 227 ff., 233
- interkultureller 247
- Koalitions- 146 ff., 153
- Konkurrenz- 51, 95, 143, 168, 185
- Legitimations- 218, 222
- Lern- 268
- Loyalitäts- 189
- Matrix- 217
- Membership- 175
- Norm- 144, 173, 212 f., 236
- Normierungs- 161, 172 ff.
- Organisations- 166, 191 ff., 338, 341
- Paar- 99, 131 ff., 168, 267, 337
- persönlicher 99, 101
- Reifungs- 185
- Repräsentations- 218, 222
- Rivalitäts- 153
- Rollen- 140 ff., 206
- Sinn 15 f., 20 ff., 26, 29 f., 32
- sozialer 379
- Struktur- 215 ff.
- Substitutions- 161, 186 f.
- System- 99, 234 ff., 239, 241, 243, 245, 247 ff., 255, 257
- Territorial- 161, 164 ff.
- Transaktions- 137, 139
- Untergruppen- 161 f.
- Veränderungs- 203 f., 209
- Verfassungs- 222
- Versachlichungs- 157, 159
- Verteidigungs- 161, 189
- virtueller 235, 253
- Zugehörigkeits- 161, 174 ff.
- Konfliktanalyse 89
- Konfliktart 95 ff.
- Konfliktaustragung 24, 277, 319
- Konfliktbearbeitung 21, 182, 322, 333 f., 339
- Konfliktbewältigung 103, 130
- Konfliktebene 173
- Konflikteskalation 316
- Konfliktfähigkeit 91
- Konfliktfreiheit 46
- Konfliktgeschichte 79 f., 94, 101, 289
- Konfliktgewinn 88
- Konfliktintervention 12, 15, 19, 43, 47 f., 83, 90, 154, 184, 187, 207, 234, 285, 293, 301 f., 316, 321 f., 324, 326, 328 ff., 345, 359
- Konfliktlandschaft 86 ff., 100
- Konfliktlösung 71, 142, 281 ff., 334 f.
- Konfliktmanagement 49, 54, 86, 99, 164, 187, 237, 240, 247, 308, 314, 316, 328 f., 333 f., 359, 405
- Konfliktmanager 42, 89, 323, 329, 335, 411
- Konfliktneigung 101 f., 109, 111, 122, 129
- Konfliktphase 104
- Konfliktpotenzial 100, 109, 144
- Konfliktring 229
- Konfliktsituation 39, 41, 47, 81, 89, 93, 163, 183, 206, 234, 284, 294, 303, 326, 334, 346 f., 360
- Konfliktstufe 105, 319
- Konflikttoleranz 92
- Konfliktursache 159
- Konfliktverhalten 13, 39, 100, 102, 169, 281, 283, 285, 320
- Konfliktverleugner 49
- Konfliktvermeidung 288, 301
- Konflikt-Workshop 47, 80, 323, 326, 329

Konkurrenz 17 ff., 23, 67, 143 f.,
154, 157, 165, 168, 192 f., 216,
286, 402
Konsens 281, 301, 304 ff.
konstruktiv 31 f.
Konterdependenz 132, 185, 214
Kontrolle 40, 73 f., 118 ff., 123,
127, 182, 242, 270, 277, 344
Kooperation 19, 46, 98, 100,
109, 150, 155, 157, 175, 192,
194, 212, 218 ff., 292, 294
Kopernikanisches Weltsystem 63
Krankheit 38, 86, 226, 372 ff.,
387
Kränkung 81, 109, 149, 172,
188, 333, 373
Kratylos 69
Krieg 60, 88, 165, 199, 286, 288,
312
Kritik 31 f., 305, 321, 387
Kulturentwicklung 17, 46, 62
Kulturkreis 45, 119, 188 f., 227,
230, 236 ff., 241 f., 376 ff.

L
Laboratorium, Lab 322
Laotse 23, 35
Laplace 211
Legal, Legalität 66, 174
Leistung 18, 21, 25 f., 31, 41, 46,
56, 91, 112, 121, 125, 149, 158,
161, 275, 279, 305, 349, 353,
359, 370 f., 376, 386, 394,
402 f.
Lem, Stanislaw 266
Liebe, Prinzip der 29
Lindner, Traugott 14, 321
Logik 13 ff., 34 ff., 59 f., 66 f.,
71, 143, 227, 237, 239 f.,
242 f., 246, 304, 347, 350, 360,
392, 405

logisch 53, 61, 94, 195, 240,
304, 315 f., 351
Lorenz, Konrad 169 f., 286
Lösung 38 f., 43, 45, 49, 55, 58,
68, 79, 83, 88, 90, 92, 95, 156,
173, 192, 221, 231, 235, 240,
247, 281, 285 f., 293, 299 ff.,
307, 311, 313, 316, 318 f., 321,
328 f., 331, 333 ff., 338, 345
Loyalität 101, 161 f., 199, 201,
241
Lucifer 29
Lügen 78, 189

M

Macht 50, 88, 120, 188, 192,
194, 217, 220 f., 262, 297, 305
Manager 19, 56, 164, 188, 193,
236, 245, 247, 314, 328, 330,
331
Mark Twain 40
Markt 30, 32, 67, 166, 198, 216,
270, 343, 347, 366, 368, 406
Marx 196, 278
Masai Mara 172
Maßnahme 70, 73, 92, 95, 190,
197, 328, 344, 380
Maßstab 34, 144, 391 f.
Mathematik 35 f., 60, 245, 364
Mediation 333 ff.
Medien 32, 252
mehrdimensionale Ursachenfor-
schung 362, 371, 381, 388
Menschheit 41, 102, 104, 111 f.,
116 f., 124, 160, 167, 222, 270,
277 f., 288 f., 298, 319, 353
Metaebene 44, 93, 176, 240,
243, 276, 302, 322, 325, 339
Minoer 27
Misstrauen 60, 107 ff., 111, 117,
156 f., 179, 315, 323, 330

Mitarbeiter 18, 52, 70, 72 f., 82,
91, 95, 134 f., 139 f., 142, 156,
158 f., 166, 178, 183 ff., 188,
193, 198, 200 ff., 206, 209, 217,
241, 275, 306, 311, 315, 331 f.,
344, 346, 361, 388 f., 401 f.,
404

Mitgliedschaft 98, 199
Mittelalter 32, 147, 279
Moderator 43, 206, 326 f.
Monopol 208, 269, 286
Moral 62, 66, 125
Moses 296 f.
Motiv 249 f., 252, 273, 356, 401
Motivschaukel 250, 252 f., 283
Muster 19, 41, 54, 62 ff., 94,
101, 132, 156, 185, 189, 208,
285, 288, 293, 353 f., 389
Mutter 28, 105 f., 111, 113 f.,
119, 128 f., 132, 136 f., 145,
149 f., 182, 189, 225, 238,
241 f., 290, 305, 374 ff., 389
Mutter-Kind-Beziehung 132
Mutter-Kind-Symbiose 97
Mythen 26, 29 f., 186, 223, 225,
276
Mythologie 61

N

Nähe 102, 108 f., 113 ff., 121,
125, 134 f., 154, 192, 276, 380
Nähe-Distanzkonflikt 142
Naturwissenschaft 59, 325, 341,
363
Neandertaler 287
Negation 31
Neid 18, 21
Nestroy 137, 193, 297
Normen 17, 27, 121, 124 f., 131,
171, 178 f., 187, 203 f., 213 f.,
230, 236 ff., 242, 271, 320

Normendauer 212, 214 f.
Normendichte 212 ff.
Normensystem 26 f., 121, 124 f.,
127, 130, 170 ff., 188, 203, 238,
242 f., 262, 271, 297

O

Objektivität 44 f., 299
offiziell 46, 50, 52, 163, 171,
182, 213, 322, 336, 374
Ombudsmann 198
Opfer 41, 85, 172, 353 ff., 363,
391
Opposition 31 ff., 288
Optimierung 67
Ordnung 35, 89, 102, 104,
121 f., 130, 167, 209, 238,
242 f., 295, 297 ff., 307, 309 f.,
312 f., 380, 401
Ordnungsprinzip 13 f., 46, 237,
239, 241, 243, 295
Ordnungsträger 31
Organigramm 50
Organisation 30, 40, 50 f., 73,
90, 98, 166, 169, 191 ff.,
201 ff., 221 ff., 235, 306, 314,
322, 329, 338, 341 f., 351, 359,
362, 366, 388

P

Paar 46, 98, 131 f., 136, 142,
144 ff., 151, 153, 162, 341
Pan 69
Panik 41, 69
PANik 70
Panne 34, 36 ff., 213
Pantomime 81
Paradies, paradiesisch 111, 116 f.,
151, 225
Paradox 234
Parkinson 74

- Partizipation, emotionale 61, 160, 181, 189
 Patriarchat 50, 211
Paulus 152
pecunia non olet 391
 Persönlichkeit 50, 57 f., 99 f., 110, 118, 122, 129, 132, 153, 182, 269, 359
Pesendorfer, Bernhard 12, 36, 97
 Peter-Prinzip 217
Pietschmann, Herbert 14
Platon 65, 67, 69 f., 195 ff., 254 ff., 259, 291
 Pol 109, 115, 121, 143
 Polarisierung 129
Politeia 195
 Politiker 40, 76
 Position (Alpha-, Beta-, Gamma-) 61, 167, 181
 Prägung 52, 100 ff., 121 ff., 273
 Praxis 14, 32, 44, 46, 65, 67, 73, 89, 176, 240, 302, 316, 319, 389
 Priester 240, 290, 356, 375
 Prinzip 17 f., 24, 29 f., 57 f., 65, 104, 126, 130, 156 ff., 182, 216, 227, 264, 293, 295, 297, 330, 335, 337, 345, 356, 359, 391, 407
 – Bedürfnis- 124, 182
 – der Liebe 29
 – Einteilungs- 97 f., 223, 241
 – Grund- 29, 125, 230, 290, 354
 – Leistungs- 124, 217
 – Organisations- 98, 240
 – philosophisches 30
problemata 65
 Produktdialektik 351, 389
 Programme 38, 40
 Projektion 80, 139, 379
Prometheus 29, 186
 Prozess 28, 41, 47, 61, 63, 81 f., 90, 99, 105 f., 132, 142, 160, 206, 208, 276, 314 ff., 335 f.
 – Entwicklungs- 97, 307 f., 313, 315
 – Gruppen- 73, 90, 160, 323, 330, 338
 – Gruppenintegrations- 176
 – Kommunikations- 64, 80
 – Lern- 27, 44, 47, 56 f., 64, 66 ff., 85, 126, 144, 182, 190, 240, 245, 247, 281 f., 285, 301, 303, 308, 316, 318, 320, 327, 333, 360
 Meinungsbildungs- 72, 219, 222, 277
 Psychoanalyse 103, 371
 Psychologie 30, 252, 381
Ptolemäus 63
 Pubertät, pubertieren 127, 132, 135, 354
- Q**
 Qualität 27, 73, 97, 133, 145, 202, 216, 219, 235, 247 ff., 252, 262, 264, 332, 352
 Quantität 97, 145, 235, 247 ff.
- R**
 Rache, rächen 110
 Rangordnung 17, 124, 167 ff., 179, 262
 rational 52, 56, 65, 82, 93
 Realität 32, 41, 65, 130, 142, 149, 219, 253 ff., 264 ff., 269 ff., 273, 275, 277, 279, 363
 Realitätsbezug 20, 110, 129, 189
 Realitätsverlust 16, 36, 41, 111, 130, 225, 265
 Recht behalten 313

- Recht haben 26, 305, 311, 389
 Reiz-Reaktionsschema 237
 Religion 29, 236, 353
 Repräsentant 54, 90, 221, 295, 401
 Revolution, neolithische 17, 131
Riemann 103
 Risiko 358
 Riten 120
 Ritual, ritualisieren 92, 124, 161, 208 f., 224, 226, 229, 353
 Rivale 61, 130, 153 f.
 Rivalität 128, 143 f., 153 f.
 Rolle 16, 81 f., 93, 140, 178, 206, 267, 374
 Rollenspiel 81
 Rollenteilung 16
 Röntgenbild (Produkt, Sozialstruktur) 48, 50, 387 f.
Rosegger, Peter 171
Roth, Eugen 236, 268
 Rückkoppelung 45, 49
- S**
- Sache 35, 52, 57, 60, 110, 123, 140, 151, 154, 157, 177, 217, 243 f., 253, 255, 326
 Sachlichkeit 299
 Sanktionieren 19
Schiller 363
Schmidt, A. 261
 Schuld, schuldig 59, 79 f., 116, 172, 216, 248, 372 f., 375, 380 f.
 Schuldgefühl 79, 116, 128 f., 371
 Seelenkonto 83 ff., 338
 Selbstbestimmung 72, 118 f., 212, 230, 266, 276, 278 f., 290, 376
 Selbstkontrolle 125
 Selektion 17, 269
 Selektionsprinzip 167, 287
 Sexualität, sexuell 41 f., 125, 146, 230, 263, 298, 409
 Sieger 37, 143, 287, 309
 Simplizität 25
 Sklave 196, 218, 278, 289
Sokrates 69 f., 147, 195, 247, 254 f.
 Sollbruchstelle 151, 153, 186
 Sozial 52, 64, 93, 148, 262, 333
 Sozialgebilde 50, 59, 77, 164, 168, 204, 206, 208 f., 212, 294, 328, 368, 379 f.
 Sozialintervention 31, 78, 281, 330, 342
 Sozialpsychologie 148 f.
 Sozialstruktur 44, 48, 50, 92, 203, 206 ff., 325, 332, 368
 Sozialwissenschaft 44 f., 341, 364
 Soziologie 191
 soziometrische Aufstellung 51
 Spezialist 183, 226, 262
Stalin 287
 Stammesgeschichte 41, 97
 Status, sozialer 262
 Statussymbol 170
 Steuerung 54, 89, 160, 206, 272, 275, 316
 Strafe, Strafsystem 161, 171, 373, 375
 Strategie 39, 288, 361
 Streit 24 f., 58, 85, 87, 187, 217, 240, 252, 296, 300 f.
 Streitparteien 17, 301, 333, 335
 Struktur 31, 39, 50, 72, 79, 89, 92, 98, 122, 203, 216, 269, 274, 281, 332, 355
 strukturell 52, 54, 64, 93, 147
 Subjekt-Objekt-Trennung 364
 Sünde 29, 278
 Sündenbock 33, 375, 379

Sündenfall 29, 186, 225, 276
Symbiose 132, 151, 374 ff.
Symbol 115, 126, 271, 375, 377
Symptom 87 f., 91, 95, 120, 226,
342, 344 f., 361, 379
Symptombekämpfung 86, 173
Symptomträger 50, 338, 375,
379
Synthese 249, 308, 313 f., 361,
368, 370, 389
System 13 ff., 19 f., 24, 46, 55,
65 f., 122 f., 140, 184, 195,
202, 205, 212, 216 f., 220 ff.,
227, 229, 234, 264, 294, 296,
298, 302, 318, 323, 331, 343,
370, 391
– hierarchisches 227, 246, 275,
302

T

Tabu 82, 173, 197, 204, 214 f.
Tabuisierung 128
Tacitus 60
Tao-Te-King 35, 244
Täter 80, 85
Team 77, 86, 325, 386
Teamtraining 176
Technologie 30, 208 ff., 256,
258 ff., 265, 277, 404
technomorph 250
Territorium 61, 166, 169, 370
Teufel 276, 347
Theater 336
Theatermethoden 82
Therapie, therapeutisch 210, 381
These 35, 43, 196, 240, 342,
365 f., 389
Tod 104 f., 111, 124, 172,
223 ff., 227, 242 f., 288, 356,
369, 377, 381, 394, 401
Toleranz 18, 78

Tradition 15, 29, 66, 136, 225,
230, 246, 254, 256, 298, 300,
378
Transparenz 18, 57, 209
Trasymachos 195
Trial and error 343
Trialektik 390
Trotzphase 28, 120, 132
Tyrannis 194

U

Überleben 17, 26 f., 117, 150,
170, 191, 203, 218, 230, 271,
375
Überlegener 17
Überordnung 17
Umwelt 26, 102 f., 105, 107 ff.,
112 f., 115 ff., 119 f., 123, 142,
167, 170, 203 f., 376
Umweltreiz 238
Unrecht 17, 36, 190
Unsicherheit 21, 33, 39, 54, 109,
122, 354
Unterdrücken 309
Untergruppe 162 f., 323
Unterlegener 17
Unternehmenstheater 336
Unterordnung 17, 30, 120 f.,
199, 227, 239, 246, 281, 289,
290 f., 295, 307, 309, 317, 321
Unterscheidung 17, 31, 36, 62,
154, 183, 219, 237, 265
Unterschied 16, 18, 20 ff., 37,
51 f., 57, 65, 76, 111, 113, 124,
126, 152, 174, 186, 226, 242,
254, 268, 278, 323, 328, 387
Ursache 15, 58, 71, 241, 243,
246, 250, 256, 371, 379
Urvertrauen 105 ff.
Utz, Sonja 270

V

- Vater 128 f., 132, 139, 145,
149 f., 182, 185, 225, 238,
241 f., 263, 290, 305, 375 f.
- Verbot 29, 238
- Verdrängung 46
- Verhaltensänderung 27
- Verhaltensforschung 26, 283
- Verhaltensnormen 26
- Verhaltensregeln 26
- Verhaltensweisen 26 f., 33, 90,
103 f., 109, 126, 128, 267, 338
- Verlierer 37, 143, 311, 331
- Vernichtung 281, 286 ff., 290,
304, 307, 309, 317 f., 348, 360
- Verräter 201
- Verstand 61, 106, 109 f.
- Vertrauen 26, 48, 60, 107 f.,
110 f., 117, 119, 121, 127, 202,
315 f., 329, 381, 392
- Verunsicherung 21
- Vielfalt 18, 24 f., 57, 64, 288
- Virtualität 258 f., 261, 263
- Virtuell 258, 267
- Vorgesetzte 16, 18, 46, 134,
139 f., 156, 181, 183, 190, 199,
202, 206 f., 216 f., 221, 238,
296, 299, 301, 325
- Vorurteil 46, 167, 236, 371

W

- Wahrheit 25, 35, 57, 63, 65 ff.,
122, 187, 244, 246, 250, 267,
299, 310
- doppelte- 37, 65, 94
- Widerspruch 16, 22, 29 f., 34 ff.,
132, 144, 146 f., 195 f., 202, 229,
245, 270, 303, 326, 337, 351,
357 ff., 392 ff., 402 f., 408 f.
- Widerstand 56, 72, 78, 245, 252,
262, 267, 275, 344 f.
- Wiener, Norbert 300
- Wissenschaft 13, 24, 59, 62 f., 66,
147, 227, 247, 256, 268, 371,
378, 381
- Wissenschaftsbegriff 45
- Witz 263 f., 320
- Wut 57, 60

Z

- Zentrale 56, 194 f., 197, 202, 217,
343 ff., 349 f., 357 ff.
- Zentralisierung 194 f., 226, 269,
295
- Zentralperson 226, 301
- Zentrum 192, 195 ff., 332, 374
- Zerstörung 29, 132, 163, 264
- Zugehörigkeit 51, 93, 112, 124,
134, 161 ff., 168, 175 f., 271 ff.
- Gruppen- 52, 171, 181
- Zuhören 93
- Zynismus 109