

Literaturhinweise

Betriebswirtschaftlicher Ausschuss des Zentralverbandes Elektrotechnik- und Elektronikindustrie (ZVEI) e.V. (Hrsg.), ZVEI-Kennzahlensystem – Ein Instrument zur Unternehmenssteuerung, 4. veränderte Aufl., Frankfurt am Main 1989

Brombach, W. und Walter, W., Einführung in die moderne Kostenrechnung, Wiesbaden 1998

Deutsches Rechnungslegungs Standards Committee e. V. (Hrsg.), Deutscher Rechnungslegungs Standard Nr. 2 (DRS 2), Kapitalflussrechnung, Stand 05/2000, Berlin 2000

Giese, A. und Rabenhorst, D., Controlling und externes Rechnungswesen, in: Müller, A., Uecker, P. und Zehbold, C. (Hrsg.), Controlling für Wirtschaftsingenieure, Ingenieure und Betriebswirte, Leipzig 2003, S. 59-79

Götze, U. und Glaser, K., Economic Value Added (EVA) als Instrument einer wertorientierten Unternehmensführung, in: Männel, W. (Hrsg.), Wertorientiertes Controlling, krp – Kostenrechnungspraxis, Sonderheft 1/2001, S. 31-38

Graumann, M., Controlling – Begriff, Elemente, Methoden und Schnittstellen, Düsseldorf 2003

Groll, K.-H., Kennzahlen für das wertorientierte Management, München/Wien 2003

Günther, T., Unternehmenswertorientiertes Controlling, München 1997

Heizmann, G., Cashflow, in: Brecht, U. (Hrsg.), Praxis-Lexikon Controlling, Landsberg/Lech 2001, S. 57-59

Heizmann, G., IAS, in: Brecht, U. (Hrsg.), Praxis-Lexikon Controlling, Landsberg/Lech 2001, S. 131-133

Hering, E., Ganzheitliches Controlling, in: Steinmüller, P. (Hrsg.), Die neue Schule des Controllers, Band 2, Stuttgart 1999, S. 279 - 723

Kilger, W., Pampel, J. und Vikas, K., Flexible Plankostenrechnung und Deckungsbeitragsrechnung, 11., vollständig überarbeitete Aufl., Wiesbaden 2002

Kralicek, P., Böhmdörfer, F. und Kralicek, G., Kennzahlen für Geschäftsführer, 4., vollständig aktualisierte und erweiterte Aufl., Wien/Frankfurt 2001

Kremin-Buch, B., Internationale Rechnungslegung - Jahresabschluss nach HGB, IAS und US-GAAP, 3., vollständig überarbeitete Aufl., Wiesbaden 2002

Kremin-Buch, B., Strategisches Kostenmanagement – Grundlagen und moderne Instrumente, 2. vollständig überarbeitete Aufl., Wiesbaden 2001

- Krystek, U.**, Unternehmenskrisen – Beschreibung, Vermeidung und Bewältigung überlebenskritischer Prozesse in Unternehmen, Wiesbaden 1987
- Link, E.**, Shareholder Value, in: Brecht, U. (Hrsg.), Praxis-Lexikon Controlling, Landsberg/Lech 2001, S. 232-235
- Lorson, P.**, Jahresabschluss, in : Brecht, U. (Hrsg.), Praxis-Lexikon Controlling, Landsberg/Lech 2001, S. 154-156
- Manz, K. und Dahmen, A.**, Investition, 2. vollständig überarbeitete und erweiterte Aufl., München 1999
- Müller, H.**, Controllingorientierte Kostenrechnung, in: Müller, A., Uecker, P. und Zehbold, C. (Hrsg.), Controlling für Wirtschaftsingenieure, Ingenieure und Betriebswirte, Leipzig 2003, S. 33 – 58
- Ossola-Haring, C. (Hrsg.)**, Das große Handbuch Kennzahlen zur Unternehmensführung, Landsberg/Lech 1999
- Probst, H.-J.**, Controlling, Wien 2000
- Rautenstrauch, Th.**, Institutionales Controlling, in: Brecht, U. (Hrsg.), Praxis-Lexikon Controlling, Landsberg/Lech 2001, S. 134 - 136
- Regierungskommission Deutscher Corporate Governance Kodex**, Deutscher Corporate Governance Kodex in der Fassung vom 21. Mai 2003
- Reichmann, T.**, Controlling mit Kennzahlen und Managementberichten, 6., Aufl., Wiesbaden 1999
- Swoboda, B.**, Stärke-/Schwächenanalyse, in: Brecht, U. (Hrsg.), Praxis-Lexikon Controlling, Landsberg/Lech 2001, S. 237-240
- ter Horst, K.**, Investition, Stuttgart u.a. 2001
- Volkswagen AG**, Der Volkswagenkäfer – Eine Erfolgsstory, o.O. o.J.
- Volkswagen AG (Hrsg.)**, Volkswagen Chronik, Heft 7, Wolfsburg 2003
- Witt, F.-J.**, Externe Rechnungslegung, Stuttgart u.a. 2000
- Wöhe, G.**, Einführung in die Allgemeine Betriebswirtschaftslehre, 19. neubearbeitete Aufl., München 1996

Stichwortverzeichnis

A

Abweichungen 1, 3ff., 13, 15, 25, 30, 62, 64, 97, 110, 114
 Amortisationsrechnung 23f., 83ff.
 Anlagevermögen 78, 88f., 127, 144, 158
 Annuitätenmethode 23, 82, 84
 Aufwand 18ff., 85, 97, 150, 167, 170, 181
 Aufwendungen 18, 22, 27, 77, 88ff., 146, 157ff., 166ff.
 Ausgaben 18ff. 73
 Auszahlungen 18ff., 73ff., 122ff., 170

B

Balanced Scorecard 11, 112, 134, 142ff., 181
 Betriebsabrechnungsbogen 33ff.
 Betriebsvergleich 136ff.
 Bilanz 17ff., 77, 87ff., 136
 Break-Even-Analyse 9, 45ff.

C

Cash Flow 76ff. 102, 105, 127ff.
 Cash Value Added 163, 165
 Controllingsystem 1, 2, 14, 25, 50, 54
 Corporate Governance 7
 Cost Benchmarking 11

D

Deckungsbeitrag 3, 47ff., 105, 112, 161
 Deckungsbeitragsrechnung 12, 23, 30, 46ff., 124
 Direct Costing 47f.
 Divisionskalkulation 37ff.

E

Economic Value Added 143, 163ff.
 Eigenkapital 21, 86ff., 131, 140, 143, 169, 173, 176
 Einnahmen 18, 21ff., 73
 Einzahlungen 18ff., 74f f., 123ff., 144, 163
 Einzelkosten 26ff., 114, 139
 Erfolgsrechnung 25, 29, 41ff.
 Erlösrechnung 30
 Ertrag 18ff., 90, 167, 170

F

Finanzbuchhaltung 4, 10, 26f., 30
 Finanzplan 24, 74ff., 177
 Finanzplanung 10, 133
 Fixkosten 12, 16, 26ff., 30, 43ff., 161
 Fixkostendeckungsrechnung 47ff.
 Fixkostenmanagement 11, 16, 49, 54
 Fixkostenproportionalisierung 12, 43ff.
 Fremdkapital 28, 74, 88, 127, 143, 151, 160, 169ff.
 Frühwarnsysteme 9, 110ff., 180

G

Gap-Analyse 9, 97f., 111
 Gemeinkosten 10, ff., 26ff., 114ff.
 Gemeinkostenmanagement 11, 16
 Gemeinkostenschlüsselung 12, 44f., 68
 Gesamtkostenverfahren 41, 89, 157f.
 Gewinn- und Verlustrechnung 17ff., 87ff., 127ff., 170

H

Hauptkostenstellen 29ff., 63
 Herstellkosten 39, 41, 117f., 161
 Hilfskostenstellen 29ff., 63

I

innerbetriebliche Leistungsverrechnung
15, 3ff., 63
International Accounting Standards
(IAS) 13, 77, 90ff.
International Financial Reporting
Standards (IFRS) 13, 90
Interne-Zinsfuß-Methode 23, 82ff.
Investitionsrechnung 10, 17ff., 73,
80ff., 124, 126, 163
Istkosten 61ff.
Istkostenrechnung 2, 43, 61ff., 114

J

Jahresabschluss 6, 14, 92, 94

K

Kalkulation 11, 20ff. 63, 72
Kalkulationszinssatz 81ff.
Kapitalbedarfsrechnung 24
Kapitalflussrechnung 24, 74ff., 93, 151
Kapitalkosten 14, 27ff., 151, 165f.
Kapitalmarkt 14ff., 76, 82, 94, 132,
150, 169
Kapitalmarktorientierung 12ff., 91, 94,
126
Kapitalwertmethode 23, 81ff., 126,
131
Kennzahlen 2, 12, 14, 98, 110ff.
Kennzahlenanalyse 9, 79, 137ff.
Kennzahlensystem 11f., 88, 134ff.
KonTraG 5, 7, 16, 96
Konzernrechnungslegung 93
Kosten 2, 10, 15, 18ff.,
Kostenarten 20, 21, 28, 29, 31, 32, 38,
61, 63, 71, 110
Kostenartenrechnung 28ff., 119
Kostenauflösung 66f.
Kostenbestimmungsfaktoren 62, 138
Kostenkategorien 25ff. 61, 118
Kostenkontrolle 9, 17, 20, 25ff., 58ff.,
138f.

Kostenmanagement 12, 49, 147
Kostenrechnung 4, 9ff.
Kostenrechnungssystem 10, 25, 42ff.,
121
Kostenspaltung 45, 66
Kostenstelle 29ff., 44, 48, 61ff., 138
Kostenstellenrechnung 15, 26, 29ff.,
139
Kostenträger 36, 119
Kostenträgerrechnung 15, 29ff., 61
Kostenträgerstückrechnung 29, 36, 40,
42
Kostenträgerzeitrechnung 25, 29, 30ff.
Kostentreiber 68ff.

L

Lean Controlling 14, 15, 16
Liquidität 18, 74, 79, 95, 112, 142ff.
Liquiditätsplanung 73ff.

N

Normalkosten 63, 64
Normalkostenrechnung 2, 42, 61ff.

P

Periodenkosten 36, 40, 46, 48, 56,
69ff., 119
Plankosten 64ff.
Plankostenrechnung 2, 11, 15, 23, 43,
61ff.
Portfolio-Analyse 9, 105ff., 180
Preisuntergrenze 2, 9, 24, 29, 46f., 61
Product Lifecycle Costing 9, 11f.,
119ff.
Produktlebenszyklusanalyse 9, 102,
104f.
Prozesskosten 3, 69ff.
Prozesskostenrechnung 12, 15, 23,
68ff.
Prozesskostensätze 69, 71, 72

R

Rechnungswesen 1, 11ff.
Return-on-Investment 143ff.
Risiko-Management-System 2, 5, 7, 16

S

Schwachstellen 5, 56, 135
Segmentberichterstattung 14, 93
Selbstkosten 29, 30, 36ff., 117
Self-Controlling 4, 16
Shareholder Value 11, 16, 126ff.
Soll-Ist-Vergleich 138f.
Sollkosten 65, 67
Stärke-Schwächen-Analyse 9, 99f.

T

Target Costing 9ff., 113ff.
Teilkostenrechnung 11, 23, 30, 42ff.

U

Umlaufvermögen 88f., 127, 144, 153ff.
Umsatzkostenverfahren 41, 89f., 157f.

United States Generally Accepted
Accounting Principles (US-GAAP)
13, 77, 91ff.

Unternehmenswert 126, 132, 165, 167

V

variable Kosten 26, 44, 46, 48, 59
Verursachungsgerechtigkeit 11, 119,
121
Vollkostenrechnung 42ff., 61, 73

W

Weighted Average Cost of Capital
(WACC) 127, 131f., 165, 166f.
Wertorientiertes Controlling 9, 126,
165
Wirtschaftlichkeitskontrolle 25, 45
Working Capital 127, 144f., 176

Z

Zeitvergleich 138f.
Zuschlagsatz 38ff.
Zuschlagskalkulation 37ff.

Der Autor



Ulrich Brecht, Jahrgang 1963, studierte Betriebswirtschaftslehre an der Universität Mannheim. Nach seinem Studium war er Assistent am dortigen Lehrstuhl für Allgemeine Betriebswirtschaftslehre und Industriebetriebslehre II. Seine Doktorarbeit befasste sich mit der industriellen Materialwirtschaft. Nach seiner Universitätszeit war er Leiter eines Profit-Centers bei einem Dienstleistungsunternehmen.

Seit 1998 lehrt der Autor an der Fachhochschule Heilbronn – Hochschule für Technik und Wirtschaft. Seine Lehr- und Forschungsschwerpunkte liegen in den Bereichen Allgemeine Betriebswirtschaftslehre, Rechnungswesen, Controlling sowie Produktionsplanung und -steuerung. Neben seiner Hochschultätigkeit ist er Herausgeber eines Lexikons zum Controlling sowie Vorsitzender des wissenschaftlichen Beirates eines Unternehmens.

Der Autor führt Seminare zum Thema Controlling für Praktiker durch. Seit mehreren Jahren ist er in einem Weiterbildungsprogramm der Bundesrepublik Deutschland für russische Führungskräfte engagiert. Seit dem Jahr 2002 ist er Prorektor der Fachhochschule Heilbronn.

Erfolgreich führen

Kompetent führen – praxiserprobtes Know-how

Qualifizierte Führung ist die wertvollste Ressource der Zukunft. Technologie lässt sich kopieren, Innovation und Kapital kann man „kaufen“ – Führung dagegen nicht. Wie effektiv ist mein Führungsverhalten? Wie erhöhe ich meine Überzeugungskraft und Glaubwürdigkeit in der täglichen Kommunikation? Wie kann ich die Leistungsbereitschaft meiner Mitarbeiter durch sinnvolle Zielvereinbarungen, effektive Delegation, wirksame Kontrolle und motivierende Zielvereinbarungen steigern? Darauf gibt dieses Buch fundierte Antworten. Es bietet in der Praxis bewährte Werkzeuge für ein professionelles Management. Kompetent führen ist eine ebenso kompakte und anschauliche wie hochaktuelle Einführung in das moderne Management.

Praxishandbuch Führen im Alltag – mit vielen Arbeitsblättern

Dieses Buch bietet eine Fülle von einfachen und praxiserprobten Instrumenten für die direkte Umsetzung im Führungsalltag. Mit vielen Arbeitsblättern.

Kuschelmanagement kann jeder – Führen in Krisenzeiten ist eine Kunst

Wie gelingt es, sich als Manager in Krisenzeiten richtig zu verhalten und so die Krise zu bewältigen? Dieses Buch zeigt typische Verhaltensweisen in Krisensituationen, die häufig zu einer Krisenverschärfung führen, und gibt Empfehlungen, wie man es besser macht. Mit einem Test zur Selbsteinschätzung.

Änderungen vorbehalten. Stand: Januar 2004.
Erhältlich im Buchhandel oder beim Verlag.

Waldemar Pelz

Kompetent führen

Praxiserprobte Methoden und Techniken

2004. ca. 288 S.

Geb. ca. EUR 39,90

ISBN 3-409-12556-6

Dietrich Buchner,

Josef A. Schmelzer

Führen und Coachen

Praxis-Leitfaden mit Arbeitsblättern

2003. 214 S.

Geb. EUR 39,90

ISBN 3-409-12442-X

Georg Kraus,

Christel Becker-Kolle

Führen in Krisenzeiten

Wie Sie typische Managementfehler vermeiden

2004. 172 S.

Geb. EUR 39,90

ISBN 3-409-12448-9

International Business

Mehr Erfolg durch richtiges Benehmen

Europa wächst zusammen – doch die Business-Etikette in den europäischen Ländern ist sehr unterschiedlich. Dieser fundierte Ratgeber informiert über die Do's und Don'ts in den wichtigsten europäischen Handelspartnerländern Deutschlands – von Frankreich bis Polen.

Elke Uhl-Vetter
**Business-Etikette
in Europa**
2004. ca. 320 S.
Geb. ca. EUR 38,00
ISBN 3-409-12366-0

Risiken in internationalen Verträgen minimieren

Dieser Leitfaden – jetzt in der 2. Auflage – sensibilisiert Geschäftsleute im Verkauf und im Einkauf für die Besonderheiten des internationalen Business. Viele praktische Tipps helfen, Auseinandersetzungen, Zeit- und Geldverschwendung zu vermeiden. Zahlreiche Abbildungen und Musterklauseln machen deutlich, worauf es in der Praxis ankommt.

James Pinnells,
Arndt Eversberg
**Internationale
Kaufverträge
optimal gestalten**
Leitfaden mit zahlreichen
Musterklauseln
2. Aufl. 2003. 277 S.
Geb. EUR 39,90
ISBN 3-409-28889-9

Als Mittelständler Wachstum über internationale Märkte erzielen

Der erfahrene Berater legt einen Leitfaden vor, der mittelständischen Unternehmen zeigt, wie sie die hohen Anforderungen, die mit der Umsetzung einer internationalen Strategie verbunden sind, bewältigen.

Uwe Sachse
**Wachsen durch
internationale Expansion**
Wie Sie Ihr Auslandsgeschäft
erfolgreich ausbauen
2003. 256 S. Geb. EUR 39,90
ISBN 3-409-11997-3

Änderungen vorbehalten. Stand: Januar 2004.
Erhältlich im Buchhandel oder beim Verlag.

Gabler Verlag · Abraham-Lincoln-Str. 46 · 65189 Wiesbaden · www.gabler.de

