

# Stichwortverzeichnis

## A

Abgrenzungsrechnung 106, 109, 342  
Ablauforganisation 490  
Abschöpfungs- und Desinvestitionsstrategie 160  
Abweichungsanalyse 192  
Adjudikation 472, 479, 485  
AHO-Fachkommission 282, 284, 291, 293, 294  
AHO-Heft Nr. 9 282, 284, 287, 294, 296, 297, 308  
AHO-Heft Nr. 19 297, 312  
AHO-Schriften 470–472  
AIA (Auftraggeber-Informationen-Anforderungen) 369, 371, 374  
Allgemeine Geschäftsbedingungen 395, 412, 432, 463  
Allgemeine Geschäftskosten  
    angemessene Zuschläge 350, 351  
Allianz  
    strategische 165  
Altersstruktur 146, 148, 171, 172  
Altlasten 457, 469, 471, 473  
Änderung des Bauentwurfs 330, 347  
Angebot 2, 3, 5, 6, 10, 17, 19, 42, 114, 397, 404, 405, 428, 430, 431, 437, 439, 441, 447, 449, 477  
    ungewöhnlich niedriges 428, 429  
angemessene Zuschläge für Allgemeine Geschäftskosten 350, 351  
Anhang 40, 53, 54, 62, 64, 66, 67, 75, 77, 83  
Annäherung  
    des Ist von oben 344, 345  
    des Soll von unten 344  
Annahmeverzug 403, 419, 427  
Annuitätenmethode 239, 249  
Anordnung des Auftraggebers 332, 347, 349  
Anordnungsrecht 404, 412, 414  
Anpassungsmaßnahme 192  
anrechenbare Kosten 462  
Anwendungsbereiche 436, 457, 475  
Anzahl  
    der Anlagen 464  
    der Objekte 464  
Arbeitskraft  
    Ausfall 499  
Arbeitsmarkt 5, 17, 19  
Arbeitsplatz 505

Arbeitsrecht 44, 45  
Arbeitssicherheit 186, 187, 189  
Arbeitsstättenverordnung 508  
Arbeitsgerüst 517  
Arbeitsverzeichnis 578  
Arbeitsvorbereitung 494, 496  
Arbeitszeitstrategie 174  
Architektenleistung 444, 447, 450, 457  
Architektenvertragsrecht 450, 452  
As-Built Dokumentation 376  
As-Built Modell 362, 376  
Asset Management 256, 258  
Aufbauorganisation 489  
Aufstellung 424, 448, 467, 479  
Auftraggeber  
    Anordnung 332, 347, 349  
    öffentlicher 395, 443, 445, 447  
Auftraggeber-Informationen-Anforderungen 369, 371, 374  
Auftragsänderung 439  
Aufwandswerte  
    Betonierarbeiten 581  
    Bewehrungsarbeiten 580  
Augmented Reality 380  
Ausfall von Arbeitskräften 499  
Auslastungsstrategie 174  
Außenwirtschaft 23  
Außergerichtliche Streitbeilegung 471, 476

## B

Barwert 197, 202  
Bauablaufplanung 497  
Bauarbeitsschlüssel (BAS) 578  
Bauauftragsrechnung 48, 49, 84, 106, 111  
Baubeschreibung 408  
Baubetrieb 1, 2, 90  
Baubetriebsrechnung 48, 49, 84, 97, 105, 107, 109, 111, 112  
Baumentwurf  
    Änderung 330, 347  
Baufeldfreimachung 471, 473  
BauFordSiG (Gesetz über die Sicherung der Bauforderungen) 393  
Bauhandwerkersicherung 399, 400, 403, 406

- Bauhilfsmittel  
   temporäre 517  
 Baulandentwicklung 297  
 Bauleistung  
   Vergabe *siehe* VOB  
 Bauleitung 491  
 Bauleistung 592  
 Bauleistungskriterium 595  
 Bauleistungskontrolling 597  
 Bauleistungshandbuch 595  
 Bauleistungsprozessmodell 594  
 Baumanagement 1, 2  
 Bauproduktenrichtlinie 393  
 Bauprozess 495  
 Baurecht  
   privates 391  
 Baustellencontrolling 190, 191  
 Baustelleneinrichtung 503  
 Baustelleneinrichtungsplanung 502  
 Baustellenverordnung (BaustellV) 393  
 Bausubstanz  
   mitzuerarbeitende 460  
 Bautagebuch 492  
 Bauträgervertrag 403, 406, 409  
 Bauvertrag 394, 400, 402, 404, 408, 410, 411, 413, 429,  
   431, 433, 450  
 Bauvertragsrecht 394, 401, 404, 407, 413  
 Bauwerksinformation 357, 358  
 Bauwerksmodell 359, 363, 378, 381, 387  
 Bauwirtschaft 1, 2, 5, 10, 15, 18, 19, 23, 29, 30, 33, 35, 36,  
   38, 39, 43, 44, 46, 47, 58, 61, 80, 113, 114, 117,  
   471, 473, 474, 476, 477  
 Bauwirtschaftslehre 1, 26, 28, 31  
 Bearbeitung 505  
 Bedrohung  
   durch Ersatzdienste 158  
   durch Ersatzprodukte 158  
   durch neue Konkurrenten 158  
 Beleihungswert 268, 269, 275  
 Beleihungswertermittlung 275  
 Berichtswesen 492  
 berufliche Qualifikation 445, 446  
 Beschaffung 180, 186  
   globale 184  
   strategische 180, 181  
 Beschaffungsprozess 180, 182, 183  
 Beschaffungsstrategie 180, 182  
 Beschäftigung 17, 22, 47, 105  
 Besondere Leistung 411, 432, 433, 445, 459, 463, 468,  
   471, 473, 474  
 Betonarbeiten 565  
   Aufandswert 581  
 Betonpumpe 573  
 Betriebsmittel 505  
 Bewehrungsarbeiten 560  
   Aufandswerte 580  
 Bewertungssystem 225, 256  
 Bewertungsverfahren 198, 199  
 Bilanzanalyse 67, 69, 73, 119  
 BIM (Building Information Modeling) 472, 474, 475  
   Abwicklungsplan 371, 372  
   Anwendungsmöglichkeiten 361  
   Einführung 384  
   Kompetenzen 385  
   Koordinationsmodell 365, 371, 374  
   Kordinator 372, 373  
   Manager 372  
   Modell 362, 376, 382  
   Prozesse 369  
 BIM-Fachmodell Schalungstechnik 531  
 Bonitätsprüfung 192  
 Buchwert 268  
 Building Information Modeling *Siehe* BIM  
 Business Plan  
   strategischer 387  
  
**C**  
 Chance 220, 221, 254, 261, 262, 265  
 Chancenanalyse 220  
 Computer-Aided-Facility-Management 376  
 Controlling 170, 189, 190, 192, 303  
 Corporate Governance 149  
 Corporate Real Estate Management 258  
  
**D**  
 Debitorenüberwachung 192  
 Desinvestitionsstrategie 160  
 Dienstleistungsprozess 188, 189  
 digitales Gebäudemodell 504  
 digitaler Zwilling 360  
 Digitalisierung 358, 360  
 Discounted Cash Flow 198, 201  
 Dokumentation 193, 194, 320, 323, 325, 335, 338,  
   342, 353, 502  
 Due Diligence 255, 260, 265  
  
**E**  
 Eigenkapitalspiegel 64  
 Einheitspreis  
   sittenwidriger 427  
 Einheitswert 267  
 Einspar-Contracting 259  
 Energie-Contracting 251, 258  
 Energieliefer-Contracting 259  
 Energiemanagement 251, 258, 259  
 Entschädigung 319, 334, 335  
 Entscheidungsvorlage 224, 227  
 Entscheidungswert  
   subjektiver 195  
 Entwicklungsmaßnahmen 165  
 Erdarbeiten 534  
 Erfahrung 192  
 Ergebniskontrolle 251, 255  
 Ergebnisrechnung 27, 28, 49, 84, 105, 108, 111, 192  
 Ergebnisvorausschau 192

Ertragsrahmen 216  
 Ertragswert 195, 196, 198, 200  
 Ertragswertverfahren 216, 269, 270, 272, 275  
 Eskalationsstufe 478

**F**  
 Fachkunde 192  
 fachlicher Prozessfluss 495  
 Fachmodell 364  
 Facility Management 205, 206, 250, 252, 257  
 Fahrzeugkran 551  
 Fertigungsplanung 496  
 Fertigungssteuerung 497, 503  
 Finanzierung 5, 11, 26, 34, 39, 71, 112, 116, 118, 126, 132, 134  
 Finanzierungsform 115  
 Finanzierungsziel 112  
 finanzmathematische Grundlagen 228  
 Finanzperspektive 145, 146  
 Finanzplan 240  
 Finanzplanung 129, 131, 132  
 Firmenwert 196  
 Flächenmanagement 251, 260  
 Formfreiheit 398  
 Forschungsmaßnahmen 165  
 Fortführungswert 202  
 Frischbeton  
   Verdichtungsarten 574  
 Frischbetondruck auf lotrechte Schalungen 526

**G**  
 Gebäudemodell 359, 363  
   digitales 504  
 Geldwesen 8, 9  
 gemeiner Wert 267  
 Generalunternehmer 141, 180, 181, 192  
 Gesamtbetrachtung 342, 350  
 Gesamtrechnung  
   volkswirtschaftliche 11  
 gesamtschuldnerische Haftung 451  
 Geschäftskosten  
   allgemeine, angemessene Zuschläge 350, 351  
 Gesetz  
   über die Sicherung der Bauforderungen 393  
   gegen Wettbewerbsbeschränkungen 394, 429, 434, 436, 437, 439, 443, 447  
 Gesundheitsschutz 187  
 Gesundheitsschutzplanung 503  
 Gewichtung 437, 439, 449, 467  
 Gewinn 316, 323, 327, 331, 335, 345, 349, 351, 354  
 globale Beschaffung 184  
 Großunternehmen 175, 177, 179  
 Grundstücksakquisition 211  
 Grundstückssicherung 211  
 Gutachterausschusswesen 277  
 GWB (Gesetz gegen Wettbewerbsbeschränkungen) 394, 429, 434, 436, 437, 439, 443, 447

**H**

Haftung  
   gesamtschuldnerische 451  
 Handelsgesetzbuch 391  
 HOAI 396, 398, 445, 447, 448, 451, 476, 484, 485  
 Höchstsätze 447, 454, 456, 458, 461, 468  
 Honorar 450, 452, 453, 457, 459, 460, 467, 469, 485  
 Honoraranpassung 461  
 Honorarberechnung 457, 464  
 Honorarermittlung 458, 459

**I**

IFC 365, 368, 369, 375  
 Immobilien-Benchmarking 251, 260  
 Immobilienbestand 252, 253, 261  
 Immobilienbewertung 256, 266, 268, 270, 276  
 Immobilien-Controlling 251, 260  
 Immobilienwirtschaft 471, 473, 474, 476, 477  
 Inbetriebnahmemanagement 304, 306  
 Industrie 4.0 361  
 Informationsplanung 502  
 Informationsversorgung 189, 192  
 Infrastrukturvorhaben 308  
 Ingenieurleistung 444, 447, 450, 457  
 Ingenieurvertragsrecht 450, 452  
 Inländer-HOAI 455  
 Innovationspartnerschaft 438  
 Insolvenzvermeidung 129, 133  
 Integrationsfeld 170, 175  
 internationale Rechnungslegung 74  
 interne Zinsfußmethode 265  
 Investition 215, 216, 218, 227, 234, 235, 237, 241, 242, 244, 251, 254, 259, 261, 265  
 Investitionsrechenverfahren 234, 235  
 Investitionsstrategie 160, 161, 167

**J**

Jahresabschluss 41, 51, 53, 54, 62, 64, 67, 69, 73, 75, 78, 80, 106

**K**

Kalkulation 30, 32, 49, 84, 86, 88, 96, 99, 104  
 kalkulatorischer Zinssatz 233  
 Kapitalflussrechnung 64, 65, 75, 76, 83, 115  
 Kapitalisierungszinssatz 198, 200  
 Kapitalkosten 151, 155, 198, 201, 202  
 Kapitalwertmethode 235, 239, 242, 249, 265  
 Kartellvergaberecht 391  
 Kennzahlenrechnung 111  
 Kernprozess 188, 189  
 Kleinunternehmen 175, 176, 179  
 Kollaboration 362  
 Kollisionskontrolle 361, 365, 374, 387  
 Kolonne 492  
 Kommunikation 322

Kompetenz 312  
 Konfliktmanagement 471, 474  
 Konjunktur 19  
 Konkurrent 158  
 Konsolidierung 167, 175  
 Konzessionsgeber 433, 436  
 Kopplungsverbot 452, 453  
 Kosten 3, 4, 19, 27, 29, 33, 36, 48, 49, 57, 59, 62, 73,  
 81, 84, 86, 88, 90, 92, 93, 95, 98, 100, 102,  
 104, 106, 108, 112, 116, 131  
 anrechenbare 462  
 tatsächlich erforderliche 350  
 Kosteneinschätzung 354, 355  
 Kostenerstattung 422, 447  
 Kosten-Nutzen-Analyse 233, 242, 249  
 Kostenrahmen 215, 216  
 Kostenrechnung 49, 106, 111, 192  
 Kostensenkungspotenzial 361  
 Kostenvoranschlag 397  
 Kostenwirksamkeitsanalyse 233, 241, 245, 250  
 Kranaufwandswert 581  
 Krankkapazität 555  
 Kreditorenüberwachung 192  
 Kriterienkatalog 481  
 Kundenbeziehung 182  
 Kundenorientierung 161, 162, 188  
 Kundenperspektive 146, 148

## L

Lagebericht 41, 53, 54, 64, 67  
 Lagerung 505  
 Lastaufnahmemittel 533  
 Leistung  
 besondere 411, 432, 433, 445, 459, 463, 468, 471,  
 473, 474  
 von Erdbaumaschinen 538  
 preisrechtlich geregelte 457  
 städtebauliche, Projektsteuerung (PSL) 281, 284, 288,  
 289, 291, 294, 297, 304  
 Leistungsänderung 317, 319, 325, 332, 333, 338, 344, 349,  
 350, 461  
 Leistungsbild 450, 453, 457, 458, 460, 465, 469, 472, 473,  
 484, 485  
 Leistungsfähigkeit 192  
 Leistungslohn 493  
 Leistungsmensch 150  
 Leistungsrechnung 49, 106, 111, 192  
 Leistungswettbewerb 437, 446  
 Leistungsziel 144  
 Level  
 of Detail 365  
 of Development 365  
 Lieferkette 409  
 Linienorganisation 177, 179  
 Liniensystem 490  
 Liquiditätssicherung 166, 189  
 Losverfahren 446, 449

## M

Managementsystem 186, 188  
 Mangel vor Abnahme 431  
 Mängelhaftung 395, 401, 421, 433  
 Marketing 163, 164, 188  
 Markt 2, 3, 5, 7, 10, 19, 20, 75, 96, 112, 114  
 Marktareal 165  
 Marktattraktivität 157, 160, 163, 165  
 Marktauswertung 182  
 Marktform 5  
 Marktgröße 157  
 Marktrecherche 208, 210  
 Marktstimulierung 164  
 Marktwachstum 157  
 Marktwert 267, 269, 275  
 Massenermittlung  
 modellbasierte 377  
 Maßnahmen  
 zur Akquisition 166  
 zum Finanzwesen 166  
 zur Fusion 166  
 zur Kooperation 166  
 im Personalbereich 165  
 im Produktionsbereich 165  
 zum Rechnungswesen 166  
 strategische *siehe* strategische Maßnahmen  
 Maßnahmenplanung 254  
 Maßnahmenumsetzung 255  
 Mediation 472, 478, 485  
 Mieterkoordination 311, 312  
 Mindestkapazität 175  
 Mindestsätze 447, 454, 456, 458, 461, 468  
 Mitarbeiterführung 494  
 Mitarbeitermotivation 174  
 Mitarbeiterperspektive 148  
 mittelständisches Unternehmen 177  
 mitzuverarbeitende Bausubstanz 460  
 Model Check 361, 365, 375, 388  
 modellbasierte Massenermittlung 377  
 Modellelemente 364  
 Modellqualität 373  
 Moderation 478  
 Modul 208  
 Monatsbericht 191  
 monetäres Ziel 144  
 Monitoring 300  
 Motivationsfaktor 174, 175  
 MPM (Multiprojektmanagement) 300  
 Multiprojektmanagement 300

## N

Nacherfüllung 401, 402, 409, 410, 432  
 Nachfrage 2, 5, 6, 10, 17, 19, 23, 25, 96, 114, 126  
 Nachprüfungsverfahren 428, 430, 440, 441  
 Nachtragsdurchsetzung 321  
 Nachtragsprävention 316, 319, 320  
 Nachtragsprüfung 319, 320, 332, 333  
 Nebenkosten 448, 466, 485, 486

Nutzen-Kosten-Untersuchung 227, 228, 241  
 Nutzerbedarfsprogramm 211, 212  
 Nutzerprojektmanagement 308, 310  
 Nutzung 207, 212, 215, 216, 258, 260, 263, 265, 267, 271  
 Nutzungskonzeption 210, 212, 214  
 Nutzwertanalyse 210, 224, 239, 241, 243, 250, 253

**O**

Oberbauleitung 490  
 Objektprinzip 176, 177  
 öffentlicher Auftraggeber 395, 443, 445, 447  
 Öffentliches Recht 392  
 Öffentlichkeitsbeteiligung 471, 472, 476, 480, 482, 484  
 operative Personalentwicklung 173  
 operative Unternehmensführung 142, 171, 180  
 Organisationsentwicklung 170, 172, 175

**P**

Pauschalvertrag 332, 333  
 Personalbedarfsbestimmung 170  
 Personalbereitstellung 178, 189  
 Personalbestandsanalyse 170, 175  
 Personaleinsatzmanagement 170  
 Personalentwicklung  
   operative 173  
   strategische 173  
   taktische 170, 171, 173  
 Personalentwicklungsstrategie 172–174  
 Personalführung 170, 171, 175, 179  
 Personalkapazitätsstrategie 172, 174  
 Personalkostenmanagement 170  
 Personalmanagement 166, 170, 172, 175, 176, 189  
 Personalportfolio 174  
 Personalstrategie 172, 179  
 Personalveränderung 170  
 Planung  
   strategische 171  
 Planungsgrundlage 354  
 Planungsleistung 415, 449, 451, 457, 462, 463, 465, 467,  
   468, 471, 476  
 Planungswettbewerb 443–445, 447–449  
 Planvorlaufzeit 559  
 Polier 491  
 Portalkran 552  
 Portfoliomanagement 250, 252, 256, 257  
 Potentialperspektive 148  
 Preisauswertung 182  
 Preisbildung 2, 5, 6, 8  
 preisrechtlich geregelte Leistung 457  
 privates Baurecht 391  
 Privatmensch 150  
 Privatrecht 391  
 Produktionsfaktor 2, 19, 27, 31, 32, 36, 112  
 Produkt-Markt-Segmentierung 155, 157  
 Projektcontrolling 190, 191, 303  
 Projektentwicklung 205, 208, 210, 211, 213, 214, 216,  
   220, 221, 224, 227, 253, 255, 257, 259, 261, 266,  
   284, 297, 298, 300, 301, 308

Projektentwicklungsmodell 206, 207  
 Projektfinanzierung 217, 221, 222  
 Projektmanagement 281, 284, 291, 292, 294, 297, 308  
 Projektmanagementleistung 445, 471, 473  
 Projektorganisation 179, 213, 214  
 Projektsteuerung 281, 284, 288, 289, 291, 294, 297, 304  
   von städtebaulichen Leistungen (PSL) 297  
 Property Management 251, 257, 258  
 Prozess  
   standardisierter 188  
 Prozessbegleiter 471, 480, 485  
 Prozessfluss  
   fachlicher 495  
 Prozessperspektive 147, 148  
 Prozessverbesserung 182  
 Prüfbarkeit 424, 425, 467  
 Public Real Estate Management 251, 258

**Q**

Qualifikation  
   berufliche 445, 446  
 Qualität 144, 148, 158, 175, 180, 183, 185, 186, 188, 189,  
   191, 193  
 Qualitätsmanagement 142, 186, 188, 193

**R**

Raumprinzip 177, 179  
 Real Estate Management 250, 251, 258, 266  
 Rechnungslegung  
   internationale 74  
 Rechtsform 36, 38, 83  
 Rechtsgrundlage 452  
 Rechtsnatur 453  
 Rechtsschutz 434, 440, 441  
 Reformkommission 296, 301  
 Rentabilitätsanalyse 216, 217, 265  
 Rentabilitätsprognose 218  
 Rentabilitätsberechnung 234  
 Residualwert 201, 202  
 Ressourcenbereitstellung 189  
 Ressourcenposition 159, 160  
 Ressourcensituation 385  
 Risiko 216, 217, 220, 221  
 Risikoanalyse 224, 226  
 Risikomanagement 142, 192, 193, 286, 295, 301, 303  
 Risikoplan 194  
 Risikostrategie 301, 303  
 Rivalität unter den bestehenden Unternehmen 158, 159  
 Robotik 383

**S**

Sachverständigenwesen 276  
 Sachwertverfahren 216, 265, 266, 269, 270, 273, 274  
 Schadensereignis 342  
 Schadensersatzanspruch 334, 345  
 Schalung 517  
   lotrechte, Frischbetondruck 526

- Schalungsaufwand 523  
 Schiedsgericht 472, 479  
 Schiedsgutachten 472, 479, 485  
 Schlichtung 472, 478, 479, 485  
 Schriftenreihe des AHO 470–472  
 Schutzgerüst 517  
 Schwarzarbeit 429  
 Schwellenwert 434, 436, 438, 440–443, 447  
 Schwerpunktthema 401, 426  
 Schwierigkeitskomplex I. 197  
 Schwierigkeitskomplex II. 197  
 Schwierigkeitskomplex III. 198  
 Segmentberichterstattung 64, 66, 77, 83  
 Seilroboter 384  
 Sektorenauftraggeber 433, 436  
 Sektorenvergaberecht 434  
 selektive Strategie  
   der Defensive 160  
   der Offensive 160  
   des Übergangs 160  
 Sensitivitätsanalyse 210, 216, 218, 220, 241,  
   245, 248  
 Sensorik 381  
 SGF (strategische Geschäftsfelder) 142, 156, 157, 159,  
   163, 170  
 Shareholder 142, 144, 150, 152, 154  
 Shareholder-Value 142, 151, 152, 154  
 Shareholder-Value-Ansatz 151, 152  
 Sicherheit 411, 429, 481  
 Sicherheitsplanung 503  
 Sichtbetontechnologie 529  
 sittenwidriger Einheitspreis 427  
 Soll/Ist-Vergleich 192  
 Soll/Ist-Vergleichsrechnung 106, 109, 111  
 Sonderkündigungsrecht 412, 425, 451  
 Sozialziel 144  
 Stabliniensystem 490  
 Stahlbetonfertigteilbau 584  
 Stakeholder 144, 149, 150, 300  
 Stakeholderanalyse 213, 214  
 Stakeholdermanagement 300  
 standardisierter Prozess 188  
 Standortanalyse 210, 211  
 Standortprognose 210, 211  
 Steuern 217, 236  
 Strategie  
   der Mindestkapazitäten 174, 175  
   selektive *siehe* selektive Strategie  
 strategische Allianz 165  
 strategische Beschaffung 180, 181  
 strategische Geschäftsfelder 142, 156, 157, 159,  
   163, 170  
 strategische Geschäftsfeldplanung 166  
 strategische Maßnahmen  
   bei Investitionsstrategie 166  
   bei Konsolidierung 167  
   bei Offensivstrategie 166  
   bei Rückzug 167  
   bei Wachstumsstrategie 166  
 strategische Option 160, 170  
 strategische Personalentwicklung 173  
 strategische Planung 171  
 strategischer Business Plan 387  
 strategischer Plan 387  
 strategisches Ziel 145, 165, 171, 180  
 Streitbeilegung  
   außergerichtliche 477  
 Streittlöser 471, 472, 476, 480, 486  
 Stundensatz 470, 472, 486  
 subjektiver Entscheidungswert 195  
 Substanzwert 196, 198  
 Supportprozess 190  
 Systemverträge 475
- T**
- Tafelwerte der HOAI 476  
 5-Tagesplanung 501  
 Tagesstundenbericht 492  
 Tagesunterkunft 508  
 taktische Personalentwicklung 170, 171, 173  
 taktisches Ziel 145  
 Tarifrecht 44, 45, 47  
 tatsächlich erforderliche Kosten 350  
 Teilabnahme 451  
 Teileinrichtung 505  
 Teilnahmewettbewerb 428, 437, 438, 444, 445, 448, 449  
 temporäre Bauhilfsmittel 517  
 Terminrahmen 216  
 Timing  
   des Marktaustritts 164  
   des Markteintritts 164  
 Totalunternehmer 142, 192  
 Traggerüst 517  
 Turmdrehkran 550
- U**
- Umbauzuschlag 465, 466  
 Umsatzsteuer 424, 429, 434, 436, 458, 466  
 Umsetzungsphase 300  
 Umweltperspektive 147, 148  
 Umweltschutz 142, 148, 149, 184, 186, 187, 189  
 Umweltziel 144  
 Unfallverhütungsvorschrift 506  
 ungewöhnlich niedriges Angebot 428, 429  
 Unternehmen  
   mittelständisches 177  
   Rivalität 158, 159  
 Unternehmensbewertung 194, 195, 202  
 Unternehmensfinanzierung 36, 54, 112, 113, 128  
 Unternehmensführung 141, 143, 149, 150, 152, 160, 163,  
   166, 170, 171, 176, 179, 182, 186, 190  
   operative 142, 171, 180  
 Unternehmenskonzeption 149, 151  
 Unternehmensleitlinie 143  
 Unternehmensmission 143  
 Unternehmensrechnung 47, 49, 106, 107, 109

Unternehmensvision 143  
 Unternehmenswert 152, 154, 194, 201  
 Unternehmensziel 142, 145, 148, 150, 155, 163,  
 170, 186, 188, 190, 193  
 Untersuchungsgrundsatz 441  
 Urkalkulation 320, 321, 329, 333, 344, 346, 349,  
 352, 354

## V

Value Engineering 281, 303, 305  
 Verbraucherbaupertrag 406, 408, 450  
 Verdichtungsarten Frischbeton 574  
 Verfahren der außergerichtlichen Streitbeilegung 477  
 Verfahrensordnung 477, 480  
 Verfahrenswahl 480  
 Vergabegrundsatz 436  
 Vergaberecht 411, 428, 433, 436, 440  
 Vergabeverordnung 429, 434, 437, 439, 442, 448, 450  
 Vergleichbarkeit 446  
 Vergleichsverfahren 216, 269, 271, 273, 275  
 Vergütungsänderung 325, 332, 333  
 Vergütungsanpassung 406, 451, 452  
 Vergütungspflicht 397, 399  
 Verhältnismäßigkeit 437  
 Verhandlungsmacht  
 der Abnehmer 158  
 der Lieferanten 158  
 Verhandlungsverfahren 430, 438, 443, 445, 447, 449  
 Verkehrswert 267, 269, 273, 275  
 Vermarktung 221, 222, 258, 261  
 Verrechnungssatz 485  
 Verrichtungsprinzip 176, 177, 179  
 Versicherungswert 267, 269  
 Vertragsprüfung 192  
 Vertragsvereinbarung 482, 484  
 VgV (Vergabeverordnung) 429, 434, 437, 439, 442,  
 448, 450  
 Virtual Reality 380  
 VOB (Vergabe von Bauleistungen) 8  
 VOB/A 395, 410, 411, 413, 414, 428, 430, 432, 434,  
 437, 439, 442  
 VOB/B 395, 401, 402, 410, 425, 427, 428, 430, 433, 439,  
 450, 475, 476  
 VOB/C 395, 410, 411, 414, 421, 432, 433, 475  
 VOB-Vertrag 394, 414, 419, 433  
 volkswirtschaftliche Gesamtrechnung 11  
 Volumenkonzentration 182  
 Vorplanungskonzept 214, 215, 224, 226

Vorschriften 392, 394, 396, 403, 408, 410, 412, 414, 415,  
 421, 428, 429, 433, 435, 436, 442, 445, 447, 450,  
 452, 457, 459, 461, 462, 467, 476  
 Vorschusszahlung 472, 486

## W

WACC-Ansatz (Weighted Average Cost of Capital) 201  
 Wachstum 19, 22  
 Wachstumsmöglichkeiten 168  
 Wachstumsmotiv 168  
 Wachstumsstrategie 160, 161, 166–169  
 Wagnis 316, 327, 331, 349, 351, 354  
 Weiterbildung  
 along the job 173  
 into the job  
 Werkvertragsrecht 394, 396, 404, 409, 411, 450  
 Wert  
 gemeiner 267  
 Wertbegriff 266, 267  
 Wertschöpfungskette 156, 157, 168  
 Wettbewerbskraft 157, 158  
 Wettbewerbsposition 160, 169, 198  
 Wettbewerbsprinzip 436  
 Wirtschaftlichkeit 437, 463  
 Wirtschaftlichkeitsberechnung 218, 227, 228, 232, 234,  
 235, 237, 241, 248, 250  
 Wochenplanung 501  
 Wochenstundenbericht 492

## Z

Zeitlohn 493  
 Zeitwert 238, 268  
 Ziel  
 monetäres 144  
 strategisches 145, 165, 171, 180  
 taktisches 145  
 Zielerreichung 143, 144, 148, 150, 155, 186  
 Zinsfußmethode  
 interne 265  
 Zinssatz  
 kalkulatorischer 233  
 Zusatzleistung 317, 325, 327, 329, 332, 333, 344, 349  
 Zuschlag 398, 430, 437, 442, 447, 449, 450, 465, 485  
 Zuschlagskriterium 437, 439, 449, 450  
 Zustandsfeststellung 406, 407, 409  
 Zuverlässigkeit 192  
 Zwilling  
 digitaler 360