

---

## Weiterführende Literatur

- Auer, K.V. 2002. *Buchhaltung – Bilanzierung – Analyse. Schritt für Schritt zur Bilanz, GuV und Kapitalflussrechnung*, 2. Aufl. Wien: Linde.
- Baetge, J., H.-J. Kirsch, und S. Thiele. 2002. *Bilanzen*, 6. Aufl. Düsseldorf: IDW.
- Baetge, J., K. Niemeyer, und J. Kümmel. 2001. Darstellung der Discounted-Cashflow-Verfahren (DCF-Verfahren) mit Beispiel. In *Praxishandbuch der Unternehmensbewertung*, 3. Aufl., Hrsg. V.H. Peemöller Berlin: Neue Wirtschafts-Briefe.
- Ballwieser, W., und KPMG. 2003. *Shareholder-Value-Konzepte. Eine Untersuchung der DAX 100-Unternehmen*. Frankfurt am Main.
- Bellinger, B., und G. Vahl. 1992. *Unternehmensbewertung in Theorie und Praxis*. Wiesbaden: Gabler.
- Bertl, R., E. Deutsch-Goldoni, und K. Hirschler. 2004. *Buchhaltungs- und Bilanzierungshandbuch*, 4. Aufl. Wien: LexisNexis ARD Orac.
- Bestmann, U. 1997. *Finanz- und Börselexikon. Über 3000 Begriffe für Studium und Praxis*, 3. Aufl. München: dtv.
- Bhalla, V.K. 2004. *Creating wealth corporate financial strategy and decision making*. Ebsco.
- Booz, Allen, und Hamilton. 2002. *Strategic Corporate Finance – Unternehmenswertsteigerung durch profitables Wachstum*. Frankfurt: Ueberreuter.
- Booz, Allen, und Hamilton. 2005. *The Activist CFO – Alignment with strategy, not just with the business*
- Born, K. 2003. *Unternehmensanalyse und Unternehmensbewertung*, 2. Aufl. Stuttgart: Schäffer-Poeschel.
- Bragg, S. 2007. *The new CFO Financial Leadership Manual*, 2. Aufl. New Jersey: Wiley.
- Brealey, R.A., und S.C. Myers. 2008. *Principles of Corporate Finance*, 9. Aufl. New York: McGraw-Hill.
- CapGemini, und Ernst. 2002. *Driving finance transformation for the 21st century*
- Coenberg, A.G. 1996. *Einheitlichkeit oder Differenz von internem und externem Rechnungswesen*, 137–161. Schmalenbach.
- Coenberg, A.G. 2003. *Jahresabschluss und Jahresabschlussanalyse: Betriebswirtschaftliche, handelsrechtliche, steuerrechtliche und internationale Grundlagen – HGB, IAS/IFRS, US-GAAP, DRS*, 19. Aufl. Stuttgart: Schäffer-Poeschel.
- Damodaran, A. <http://pages.stern.nyu.edu/~%20adamodar/>. Multiple Zugriffe
- Day, G.S. 1986. *Analysis of Strategic Marketing Decisions*. St. Paul, Minnesota.
- Deloitte 2006. *Different Paths to one truth: Finance brings value discipline to strategy execution*
- Denk, C., B. Feldbauer-Durstmüller, C. Mitter, und H. Wolfsgruber. 2007. *Externe Unternehmensrechnung: Handbuch für Studium und Bilanzierungspraxis*, 3. Aufl. Wien.

- Dirrigl, H. 2006. Beteiligungscontrolling. In *Wirtschafts-Lexikon: Das Wissen der Betriebswirtschaftslehre*, Bd. 2, Hrsg. Handelsblatt, 774–783. Stuttgart.
- Drukarczyk, J., und D. Ernst. 2007. *Branchenorientierte Unternehmensbewertung*, 2. Aufl. München: Vahlen.
- Drukarczyk, J., und A. Schüler. 2007. *Unternehmensbewertung*, 5. Aufl. München: Vahlen.
- Dück-Rath, M. 2005. *Unternehmensbewertung mit Hilfe von DCF-Methoden und ausgewählten Realoptionsansätzen*. Frankfurt am Main: Europäischer Verlag der Wissenschaften.
- Dür, May 2002. *Shareholder Value versus Stakeholder Value* Flügelstift, Bd. 2. Winkler.
- Eberhardt, S. 1998. *Wertorientierte Unternehmensführung: Der modifizierte Stakeholder-Value-Ansatz*. Wiesbaden: GWV.
- Ehrbar, und Stern. 1998. *EVA® the Real Key to Creating Wealth, Foreword*. Canada: Wiley.
- Eidel, U. 2000. *Moderne Verfahren der Unternehmensbewertung und Performance-Messung – Kombinierte Analysemethoden auf der Basis von US-GAAP-, IAS- und HGB-Abschlüssen*, 2. Aufl. Berlin: Neue Wirtschafts-Briefe.
- Ernst, H.-J., und M. Hanikaz. 2004. Modulgesteuerte Businessplanung als Instrument der Unternehmensbewertung. In *Praxishandbuch der Unternehmensbewertung*, 3. Aufl., Hrsg. V.H. Peemöller, 211–232. Berlin: Neue Wirtschafts-Briefe.
- Ferguson, Rentzler, und Yu. 2006. Trading Strategy on EVA® and MVA: Are They Reliable Indicators of Future Stock Performance. *The Journal of Investing* 88–93.
- Flanagan, B. 2005. Managing Working Capital. *Business Credit* 107: 26–29.
- Franke, G., und H. Hax. 1994. *Finanzwirtschaft des Unternehmens und Kapitalmarkt*, 3. Aufl. Berlin: Springer.
- Gabriel, T. 2007. Erfolgreiche Strategieumsetzung – Praxisbewährte Instrumente für eine bessere Performance. *CFO aktuell* 2: 27–30.
- Gleißner, W. 2004. *Future Value – 12 Module für eine strategische wertorientierte Unternehmensführung*. Wiesbaden: Gabler.
- Göseke, C. 2008. *ZfCM Zeitschrift für Controlling & Management* 52(6): 13.
- Götze, M. 1999. *Strategisches Management*. Chemnitz: GUC.
- Gräfer, H. 2001. *Bilanzanalyse. Mit Aufgaben, Lösungen und einer ausführlichen Fallstudie*, 8. Aufl. Herne: Neue Wirtschafts-Briefe.
- Grant, R.M. 2002. *Contemporary Strategy Analysis. Concepts, Techniques, Applications*, 4. Aufl. Malden/Massachusetts: Blackwell.
- Groll, K.H. 2003. *Kennzahlen für das wertorientierte Management*. München: Hanser.
- Hachmeister, D. 2000. *Der Discounted Cash Flow als Maß der Unternehmenswertsteigerung*, 4. Aufl. Frankfurt am Main: Europäischer Verlag der Wissenschaften.
- Haeseler, H.R., und F.W. Kros. 2002. *Unternehmensbewertung. Grundlagen der Bewertung von Unternehmen und Beteiligungen*. Wien: LexisNexis ARD Orac.
- Harris, A. 2005. Working Capital Management. Difficult, but Rewarding. *Financial Executive* 21: 52–53.
- Haufe Finance Office Professional 2008. *Shareholder Value Konzept: Werttreiber als Bindeglied zwischen strategischer und operativer Planung*
- Heesen, B., und W. Gruber. 2009. *Bilanzanalyse und Kennzahlen – Fallorientierte Bilanzoptimierung*, 2. Aufl. Wiesbaden: GWV.
- Heidorn, T. 2002. *Finanzmathematik in der Bankpraxis. Vom Zins zur Option*, 4. Aufl. Wiesbaden: Gabler.
- Heintzen, M., und L. Kruschwitz. 2002. *Unternehmen bewerten. Ringvorlesung des Fachbereichs Rechts- und Wirtschaftswissenschaft der Freien Universität Berlin im Sommersemester 2002*. Berlin: Duncker & Humblot.
- Hering, T., und M. Olbrich. 2005. *Unternehmensnachfolge*. München: Oldenbourg.

- Hoffmann, W. 2006. *Leadership durch Controlling – Von der Strategie zur kontrollierten Umsetzung* Controller News, Bd. 1/2006, 2–5. Lexis Nexis Verlag.
- Höfner, K., und A. Pohl. 1994. *Wertsteigerungs-Management*. Frankfurt: Campus Verlag.
- Holzhammer, R. 1998. *Allgemeines Handelsrecht und Wertpapierrecht*, 8. Aufl. Wien/New York: Springer.
- Hope, J. 2006. *Reinventing the CFO – How financial Managers can transform their roles and add greater value*. Boston: Harvard Business School Press.
- Hopfenbeck, W. 2000. *Allgemeine Betriebswirtschafts- und Managementlehre. Das Unternehmen im Spannungsfeld zwischen ökonomischen, sozialen und ökologischen Interessen*, 13. Aufl. Landsberg/Lech: Moderne Industrie.
- Van Horne, J.C. 1986. *Fundamentals of Financial Management. International Edition*, 6. Aufl. Englewood Cliffs: Prentice-Hall.
- Van Horne, J.C., und J.M. Wachowicz Jr. 2001. *Fundamentals of Financial Management*, 11. Aufl. Upper Saddle River: Prentice-Hall.
- Hostettler, S. 2007. *Das Value Cockpit: Sieben Schritte zur wertorientierten Führung für Entscheidungsträger*, 2. Aufl. Weinheim: Wiley-Vch.
- Hungenberg, H. 2008. *Strategisches Management in Unternehmen, Ziele, Prozesse, Verfahren*, 5. Aufl. Wiesbaden: Gabler Verlag.
- Institut der Wirtschaftsprüfer 2001. *Standard: Grundsätze zur Durchführung von Unternehmensbewertungen*, 1. Düsseldorf: IDW.
- Institut der Wirtschaftsprüfer 2005. *IDW, Arbeitskreis Unternehmensbewertung (AKU): 84. Sitzung des AKU, Eckdaten zur Bestimmung des Kapitalisierungszinssatzes im Rahmen der Unternehmensbewertung FN-IDW (Fachnachrichten des IDW)*, 70–71.
- Kaplan, R.S., und D.P. Norton. 1997. *Balanced Scorecard. Strategien erfolgreich umsetzen*. Stuttgart: Schäffer-Poeschel.
- Karel, D., E. Handler, R. Abt, W. Krauland, und B. Pfeiffer. 2005. *Bilanzbuchhalter Jahrbuch 2006. Für den Jahresabschluss 2005*. St. Georgen: Grundner.
- Kerth, K., und H. Asum. 2008. *Die besten Strategietools in der Praxis: Welche Werkzeuge brauche ich wann? Wie wende ich sie an? Wo liegen die Grenzen?* 3. Aufl. München.
- Kleinschnittger, U. 1993. *Beteiligungscontrolling*. München.
- Koch, R. 1998. *Das 80/20 Prinzip. Mehr Erfolg mit weniger Aufwand*. Frankfurt/New York: Campus.
- Kotler, P., und F. Bliemel. 2001. *Marketing-Management: Analyse, Planung und Verwirklichung*, 10. Aufl. Stuttgart.
- KPMG. 2006. *Being the best – Insights from leading finance functions*
- Kralicek, P. 1996. *MBA Pocket-Guide. Praktische Betriebswirtschaft immer dabei. Fälle, Checklisten*. Wien: Überreuter.
- Kreis, R. 1994. *Integriertes Finanzmanagement. Finanzinnovationen und Kapitaltheorie*. München/Wien: Oldenbourg.
- Kreuz, W., und V. Schürmann. 2004. Mit aggressivem Working Capital Management die Liquidität nachhaltig erhöhen. In *Handbuch Finanzmanagement in der Praxis*, Hrsg. Richard Guserl, Helmut Pernsteiner, 427–452. Wiesbaden: Gabler.
- Kuhner, C., und H. Maltry. 2006. *Unternehmensbewertung*. Berlin: Springer-Verlag.
- Kütting, K., und C. Weber. 2004. *Die Bilanzanalyse*. Stuttgart: Schäffer-Poeschel.
- La Rue, T.H. 1982. *Strategic Management*. New York.
- Lafeldt, M., und J. Nikolay. 2004. *Cash vs. Accruals – Unternehmensbewertung mit dem Residual-einkommensmodell*. Düsseldorf: VDM Verlag Dr. Müller.
- Lechner, K. 2006. *Einführung in die Allgemeine Betriebswirtschaftslehre*, 23. Aufl. Wien.
- Leffson, U. 1977. *Bilanzanalyse*, 2. Aufl. Stuttgart: Poeschel.

- Littkemann, J. 2006. Konzeption des Controlling. In *Unternehmenscontrolling – Konzepte, Instrumente, praktische Anwendungen mit durchgängiger Fallstudie*, Hrsg. J. Littkemann, 1–128. Berlin: Herne.
- Littkemann, J. 2009b. Grundlagen des Beteiligungscontrollings: 3. Kapitel: Managementorientierte Ausrichtung des Beteiligungscontrollings. In *Beteiligungscontrolling: Ein Handbuch für die Unternehmens- und Beratungspraxis, Band I: Grundlagen sowie bilanzielle, steuerliche und sonstige rechtliche Aspekte des Beteiligungscontrollings*, 2. Aufl., Hrsg. J. Littkemann, 53–107. Herne.
- Littkemann, J., und H. Zündorf. 2004. *Beteiligungscontrolling*. Herne/Berlin: Verlag Neue Wirtschafts-Briefe.
- Maier, D. 2001. Der Betafaktor in der Unternehmensbewertung. *Finanz Betrieb* 5:298–302
- Malik, F. 2001. Wofür Wertsteigerung? <http://www.manager-magazin.de/unternehmen/karriere/0,2828,166128,00.html>.
- Matschke, M.J. 2008. Unternehmensbewertung: Wertarten nach der Art ihrer Ermittlung. In *Lexikon der Betriebswirtschaftslehre*, 5. Aufl., 855–861. München: Oldenbourg Wissenschaftsverlag GmbH.
- Matzler, K., H. Pechlaner, und B. Renzl. 2003. *Werte schaffen, Perspektiven einer stakeholder-orientierten Unternehmensführung*. Wiesbaden: Gabler Verlag.
- Mayer, L. 1950. *Bilanzanalyse*. Wiesbaden: Gabler.
- Mensch, G. 2008. *Finanz-Controlling – Finanzplanung und -kontrolle*, 2. Aufl. München: Oldenbourg Wissenschaftsverlag GmbH.
- Müller, H. 2001. Operative Unternehmenssteuerung global agierender Unternehmen: Konzernkostenrechnung als globale Wertschöpfungsrechnung. In *Entwicklungsperspektiven des Controllings krp – Sonderheft*, Bd. 3/2001, Hrsg. W. Männel, 9–13.
- Müller-Stewens, G. o. J. Gabler Wirtschaftslexikon. Sensitivitätsanalyse <http://wirtschaftslexikon.gabler.de/Definition/sensitivitaetsanalyse.html>.
- Munkert, M.J. 2005. *Der Kapitalisierungszinssatz in der Unternehmensbewertung – Theorie, Gutachtenpraxis und Rechtsprechung in Spruchverfahren*. Wiesbaden: GWV Fachverlage GmbH.
- Neubauer, F.-F. 1989. *Portfolio-Management*. Neuwied: Hermann Luchterhand Verlag.
- Nicklas, M. 1998. *Unternehmungswertorientiertes Controlling im internationalen Industriekonzern*. IUP – Institut für Unternehmensplanung.
- Niedermayer-Kruse, R., und T. Pfeißl. 2007. *Der CFO von heute – Herausforderungen zwischen Compliance, Performance und Strategie* CFO aktuell., 36. 2/2007: Linde Verlag.
- Obermeier, T., und R. Gasper. 2008. *Investitionsrechnung und Unternehmensbewertung*. München: Oldenbourg Wissenschaftsverlage GmbH.
- Palli, M. 2004. *Wertorientierte Unternehmensführung*. Gabler Verlag.
- Perridon, L., und M. Steiner. 2004. *Finanzwirtschaft der Unternehmung*, 13. Aufl. München: Vahlen.
- Porter, M.E. 1984. *Wettbewerbsstrategie: Methoden zur Analyse von Branchen und Konkurrenten*. Frankfurt: Campus Verlag.
- Porter, M.E. 1998. *Competitive Advantage: Creating and Sustaining Superior Performance*. New York.
- Pössl, W. 1991. *Controlling und externe Beratung*. München: Verlag Franz Vahlen.
- Prätsch, J., U. Schikorra, und E. Ludwig. 2001. *Finanz-Management*. München/Wien: Carl Hanser.
- Preissler, P.R. 1990. *Intensivkurs Controlling*. Landsberg/Lech: Verlag Moderne Industrie.
- Prümer, M. 2005. *Cash Flow Management – Wie Unternehmen langfristig Liquidität und Rentabilität sichern*. Wiesbaden: Gabler Verlag.
- Reason, T. 2004. Scrubbing the Numbers. *CFO Magazine* 20(3): 50–61. 3/04.
- Reason, T. 2005. Capital Ideas: The 2005 Working Capital Survey. *CFO Magazine* 21(12): 88–92. 9/05.

- Ross, S.A., R.W. Westerfield, und J. Jaffe. 2005. *Corporate Finance. International Edition*, 7. Aufl. New York: McGraw-Hill/Irwin.
- Roventa, P. 1981. *Portfolio-Analyse und strategisches Management*. München. Hrsg. Prof. Dr. Werner Kirsch
- Savarese, C. 2000. *Economic Value Added, The Practitioner's Guide to a Measurement and Management Framework*. Allen & Unwin.
- Schmeisser, W. 2010. *Corporate Finance und Risk Management*. München: Oldenbourg Wissenschaftsverlag GmbH.
- Schult, E. 1991. *Bilanzanalyse. Möglichkeiten und Grenzen externer Unternehmensbeurteilung*, 8. Aufl. Freiburg im Breisgau: Haufe.
- Sieben, G. 1995. Unternehmensbewertung: Discounted Cash-flow-Verfahren und Ertragswertverfahren – Zwei völlig unterschiedliche Ansätze?. In *Internationale Wirtschaftsprüfung, Festschrift für H. Havermann*, Hrsg. J. Keufermann, 714–737.
- Simons, R. 1995. *Levers of Control: How Managers Use Innovative Control, Systems to Drive Strategic Renewal*. Boston, Massachusetts: Harvard Business School Press.
- Spremann, K. 1991. *Investition und Finanzierung*, 4. Aufl. München.
- Stenzel, C., und F. Stenzel. 2004. *CFO Survival Guide –Plotting the course to Financial Leadership*. New York: John Wiley & Sons.
- Stern Stewart 1994. EVA<sup>®</sup> -Roundtable. *Journal of Applied Corporate Finance* 7: 46–70.
- Stern, J.M., und J.S. Shiely. 2001. *The EVA<sup>®</sup> Challenge. Implementing Value-Added Change in an Organization*. USA.
- Stern, J.M., B. Stewart, und D. Chew. 1996. EVA<sup>®</sup> : An integrated financial management system. *European Financial Management* 2(2): 223–245.
- Steward, B.G. 1994. EVA<sup>®</sup> : Fact and Fantasy. *Journal of Applied Corporate Finance* 7(2): 71–84.
- Süchting, J. 1995. *Finanzmanagement. Theorie und Politik der Unternehmensfinanzierung*, 6. Aufl. Wiesbaden: Gabler.
- Sutcliffe, D. 2006. *CFO Insights – Delivering High Performance*. West Sussex: John Wiley & Sons.
- Taub, S. 2005. *Closing the Strategy to Performance Gap*. CFO Publishing Corporation.
- Tichy Geiserich, E. 1990. *Unternehmensbewertung. Grundlagen, Methoden, Praxis*. Wien: Linde.
- Töpfer, A., und H. Afheld. 1983. *Praxis der strategischen Unternehmensplanung*. Frankfurt: Alfred Metzner Verlag.
- Trasury 2007. Finance Chiefs Tackle, 2007 Financial Leadership Survey, Wicks Business. *Information* 10.
- Vogel, J. 1998. *Marktwertorientiertes Beteiligungscontrolling: Shareholder Value als Maß der Konzernsteuerung*. Wiesbaden.
- Voigt, C., J.F. Voigt, R. Voigt, und J. Voigt. 2005. *Unternehmensbewertung – Erfolgsfaktoren von Unternehmen professionell analysieren und bewerten*. Wiesbaden: Gabler Verlag.
- Volkart, R. 2003. *Corporate Finance*. Zürich: Versus Verlag.
- Vollmuth, H.J. 1999. *Unternehmenssteuerung mit Kennzahlen. Konzeptionen, Techniken und Instrumente für kleine und mittlere Unternehmen*. München: Vahlen.
- Wagenhofer, A. 2000. *Bilanzierung und Bilanzanalyse. Eine Einführung für Manager*, 6. Aufl. Wien: Linde.
- Waniczek, M. 2008. *Unternehmensplanung neu – Vom teuren Managementprozess zum wirkungsvollen Steuerungsinstrument* Contrast Management Consulting, ÖCI Controlling Panel 2008.
- Wedenig, F. 2003. *Jahresabschluss*, 3. Aufl. Wien: Manz.
- Welge, Al.-L. 2008. *Strategisches Management*, 5. Aufl. Wiesbaden: Gabler Verlag.
- Wünsche, M. 2008. *Prüfungsvorbereitung Bilanzbuchhalter – Gezielt das lernen, was in der IHK-Prüfung verlangt wird*. Wiesbaden: Gabler Verlag.
- Zischg, K. 2013. *Praxishandbuch Investition*, 2. Aufl. Linde Verlag.

---

# Sachverzeichnis

1, 2, 3-Regel, 404  
 $\beta$ -Faktor, 60, 184, 195

## A

Abfertigungen, 294  
Abgrenzungsmethode, 48  
Abschreibung, 517, 588  
Abzinsungsfaktor, 724  
Acid Test, 340  
Adjusted-Present-Value, 68  
Adjusted-Present-Value-Verfahren (APV), 94  
Akquisition, 11  
Aktive Rechnungsabgrenzungsposten, 303  
Aktivierte Eigenleistung, 273  
Aktivierung, 489, 496, 516, 620  
Aktivtausch, 380  
Anlagendeckung, 322, 554  
Anlagenintensität, 317, 324, 338, 535, 552  
Anlagevermögen, 297, 319, 517  
Anzahlung, 324  
APV, 98  
APV-Verfahren, 96  
Arbitrage Pricing Theory (APT), 106  
Arthur D. Little Ansatz, 445  
Aufzinsung, 468  
Ausbaufähigkeit, 405, 600  
Ausschüttung, 190  
Ausschüttungssperre, 31–33  
Außerordentliches Ergebnis, 593  
Ausstehende Einlagen, 267

## B

Bankverbindlichkeiten, 190  
Barwert, 115  
Barwertverfahren, 87  
Basel II, 320, 555  
BCG-Matrix, 437  
Bestand, 301, 525  
Bestandsumschlagsfaktor, 373  
Bestandsveränderung, 273  
Beta-Faktor, 121, 628  
Betrachtungsbeginn, 208  
Betriebsergebnis, 520, 590  
Betriebsleistung, 273  
Bewertungsverfahren, 68  
Bezogene Leistung, 513  
Bezogene Waren, 513  
Bilanzgewinn, 269  
Bilanzmehrung, 380, 409, 552  
BilMoG, 35, 47–49, 266, 267, 298  
BilRUG, 280  
Börsenwert pro Aktie, 157  
Branchenattraktivität, 442  
Branchenlebenszyklus, 445  
Bruttoinvestition, 424  
Bruttomethode, 206  
Bruttoverfahren, 88, 93  
Buchhalterische Sicht, 459  
Buchwert des Eigenkapitals, 708

**C**

Capital Asset Pricing Model (CAPM), 59, 60, 116, 124, 194  
 Capital Charge, 101, 208, 466, 470, 490, 497, 630, 681, 711, 723  
 Capital Employed, 101, 169, 198, 208, 222, 295, 343, 467, 470, 478, 482, 488  
 Capital-Charge, 42  
 Capitaux Engagés, 467  
 Cash and Debt free, 653  
 Cash Conversion, 384, 558  
 Cash Cycle, 341, 558, 569, 579  
 Cash Flow, 172, 204, 391, 440, 492, 539, 597, 598, 638, 642  
 Cash Flow Return on Investment (CFROI), 20, 40, 53  
 Cash Flows (FCF), 238  
 Cash Ratio, 340  
 Cash Value Added (CVA), 20, 39, 53, 55  
 Cash-Abfluss, 498  
 Cash-Erzeuger, 457  
 Cash-Flow-Marge, 538  
 Cash-Generierung, 499  
 Cash-Pooling, 321, 335  
 Cash-Verbraucher, 457  
 Cash-Zufluss, 498  
 Cash-Zyklus, 366  
 Comparative Company Approach, 99  
 Controllinginstrument, 37  
 Conversion, 43, 56, 102  
 cost approach, 74  
 Current Ratio, 340

**D**

Dauerfristverlängerung, 349  
 DCF Entity, 233  
 DCF Equity, 233  
 DCF-Methode, 88, 108  
 Debitoren, 343, 345, 525  
 Debitorenmanagement, 353  
 Debitorisches Ziel, 345  
 Debt and Cash free, 655  
 Deferral-Methode, 48  
 Degressive Abschreibung, 46  
 Desinvestitionskosten, 672  
 Desinvestitionsphase, 12  
 Detailprognose, 187  
 Determinante, 12

De- und Relevern, 154  
 Discounted-Cash-Flow (DCF), 38, 52, 55, 68, 95, 103, 233  
 Diskontierungsfaktor, 57  
 „Dotted-Line“-Prinzip, 17  
 Due Diligence, 305, 318, 364, 368, 412, 621, 654  
 DVFA, 392  
 DVFA-Empfehlung, 422  
 Dynamische Betrachtung, 388  
 Dynamische Verschuldung, 420, 543, 608

**E**

EBIT, 90  
 Economic Value Added (EVA), 41, 174  
 Effektivverschuldung, 421  
 Eigenkapitalkosten, 59, 127, 130, 192, 194  
 Eigenkapitalquote, 319, 320, 324, 338, 536, 554, 555  
 Eigenkapitalumschlag, 556  
 Einnahmenüberschussrechnung, 105  
 Einstandskosten, 512  
 Einzahlungsüberschuss, 84, 391  
 Einzelbewertungsverfahren, 78  
 Endfälligkeit, 106  
 Endwert, 175, 636  
 Endwertberechnung, 637  
 Entity Approach, 68, 88  
 Entity Value, 708, 729, 741  
 Entity-Ansatz, 104, 106, 229, 238  
 Entity-Methode, 198, 213  
 Entity-Verfahren, 210, 220, 237  
 Entscheidungsqualität, 3  
 Entscheidungswert, 75  
 Entwicklungsrichtung, 697  
 Equity Approach, 68, 92  
 Equity Equivalent, 45, 102  
 Equity-Ansatz, 106, 229, 245  
 Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit (EGT), 593  
 Ergebnismvortrag, 189  
 Ertragswert, 69  
 Ertragswertmethode, 81, 105, 108  
 Ertragswertverfahren, 67, 103  
 Erwirtschaftete Rendite, 469  
 EVA®, 54, 55, 101, 174, 247, 456, 462, 479, 490, 499, 660, 673, 680, 705, 711, 723, 739



EVA®-Konzept, 24  
Eventualverbindlichkeit, 654  
Ewige Rente, 175, 205, 636, 696, 726  
Executive Summary, 489, 495

## F

Fachausschuss für Unternehmensbewertung  
und Betriebswirtschaft (FAUB), 627  
Fair Market Value, 73  
Fair Value, 191, 220, 636, 666  
Fair Value of Equity, 178, 656, 663, 708  
Fair-Value-Bewertung, 33  
FAUB, 78, 162, 627  
FCF, 172, 456, 462, 491, 499, 706, 722, 725,  
741  
Fertigprodukte, 361  
Financial Risk Premium (FRP), 135, 139, 193,  
200  
Finanzanlage, 318  
Finanzanlagevermögen, 189  
Finanzergebnis, 590  
Finanzierung, 521  
Finanzierungsbedarf, 522  
Finanzierungsbereich, 89  
Finanzierungsleasing, 44  
Finanzierungspolitik, 659  
Finanzierungsstruktur, 125, 461  
Finanzmatrix, 441, 457  
Finanzprämie, 200  
Finanzrisiko, 194  
Finanzstrukturrisiko, 127  
Finanzwirtschaftliche Zielsetzung, 56  
Flow-to-Equity (FTE), 93, 206, 243  
Flussdiagramm, 153, 203, 704  
Forderung, 189, 302, 345, 525  
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen,  
343  
Forderungsmanagement, 351, 353, 363, 371  
Forderungsziel, 215  
Free Cash Flow (FCF), 38, 88, 90, 93, 96, 172,  
206, 213  
Freier Cash Flow, 496, 635, 660, 662, 722  
Fremdkapital, 58  
Fremdkapitalkosten, 131, 137  
Führungskonzept, 61  
Führungsphilosophie, 30  
Funding Conversion, 44

Funds Employed, 467  
Funktionale Unternehmensbewertung, 72

## G

Gap-Analyse, 436  
Gebrauchswert, 69  
Geduldprämie, 118  
Geforderte Rendite, 469, 490  
Geometrische Reihe, 648  
Gesamtbewertungsverfahren, 81  
Gesamtkapitalkosten, 138  
Gesamtkapitalumschlag, 313  
Gesamtunternehmenswert, 177  
Gesamtwert, 666, 728  
Geschäftsrisiko, 117  
Geschäftswertbeitrag (GWB), 101, 210, 462  
Gewinnabführung, 34, 321  
Gewinnabführungsvertrag, 335  
Gewinnerzielungsabsicht, 143  
Gewinnrücklage, 31  
Gewinnthesaurierung, 31  
Gläubigerschutz, 35  
Goldene Finanzierungsregel, 322  
Goodwill, 55, 100  
GoU, 85  
Grafische Werttreiberanalyse, 494  
Grenzpreisbestimmung, 104  
Größenklasse, 282  
GWB, 210, 462

## H

Halbfertigprodukte, 361  
Handelsbilanz, 46  
Handelswaren, 362  
Harmonisierungspotenzial, 24  
Herabsetzungsantrag, 572  
hockey stick, 621, 637

## I

IDW, 620  
IdW-Konformität, 160  
Importquote, 360  
Incentive System, 19, 22  
income approach, 74  
Institut der Wirtschaftsprüfer (IDW), 77



Invested Capital, 467  
 Investition, 293, 299, 516  
 Investitionsplan, 553  
 Investitionsstau, 276

**J**

Jahresergebnis, 190  
 Jahresüberschuss, 564

**K**

Kapitalbelastung, 208, 466, 681  
 Kapitalfluss, 391  
 Kapitalflussrechnung, 239, 392, 492, 493, 632  
 Kapitalforderung, 490, 497, 660  
 Kapitalisierung, 409  
 Kapitalisierungszinsfuß, 105  
 Kapitalkosten, 458, 660, 686, 698, 738  
 Kapitalkostenbaum, 146  
 Kapitalkostenberechnung, 701  
 Kapitalrendite, 214, 489, 605, 660  
 Kapitalrentabilität, 415, 417, 542  
 Kapitalstruktur, 123  
 Kapitalumschlag, 300, 313, 314, 317, 324, 338, 402, 416, 534, 549, 681, 711  
 Kennzahl, 307  
 Kernkompetenz, 461  
 Konservative Planungsannahme, 230, 235, 241, 245, 251, 725, 727, 731, 741, 743  
 Konservative Planungsprämisse, 638  
 Konzerncontrolling, 6  
 Konzernform, 14  
 Konzern-Mischform, 15  
 Konzernwert, 15  
 Koordinationsfunktion, 3  
 Korrelationskoeffizient, 121  
 Kostenerfahrungskurve, 437  
 Kreditinstitut, 573  
 Kreditoren, 189, 294, 329, 343, 357, 468, 527  
 Kreditorenquote, 329, 358, 559, 577  
 Kreditorisches Ziel, 359, 568  
 Kreditrückzahlungsfähigkeit, 420  
 Kurs-Buchwert-Verhältnis, 664

**L**

Latente Steuern, 46  
 Leaning Brick-Pile, 667

Leasing, 319, 409  
 Leasingaufwendungen, 409  
 Lebensdauer, 205  
 Leverage, 125, 160, 465, 625, 628, 686, 702, 738  
 Leverage-Faktor, 126, 139, 192  
 Leverage-Integration, 196, 200, 223  
 Liability-Methode, 48  
 Liebhaberei, 143  
 Lineare Abschreibungen, 46  
 Liquide Mittel, 189, 319, 337, 528, 566  
 Liquidität 1. Grades, 333, 537  
 Liquidität 2. Grades, 387, 538, 582  
 Liquidität 3. Grades, 386, 584  
 Liquiditäten, 332, 585  
 Liquiditätsperspektive, 634  
 Liquiditätssicht, 635  
 Liquiditäts- und Cashmanagement, 149

**M**

Management-Holding, 14  
 market approach, 73  
 Market Value Added (MVA), 210, 250, 675  
 Market Value of Equity, 663  
 Markt/Buch-Verhältnis, 669  
 Marktattraktivität, 442, 445  
 Marktmatrix, 441  
 Marktrisikoprämie (MRP), 60, 162, 627  
 Marktwachstum, 439, 445  
 Marktwert, 58, 76, 199, 656  
 Marktwert des Eigenkapitals, 89, 176, 221, 636, 658, 666  
 Marktwert des Fremdkapitals, 176, 191, 206, 210, 221, 237, 240, 653, 663  
 Marktwert des Gesamtkapitals, 191  
 Marktwert-Buchwert-Verhältnis, 664  
 Marktwert-Substanzwert-Verhältnis, 664  
 Marktwertzuwachs (MWZ), 103  
 Material und bezogene Leistungen, 512, 570, 586  
 Materialentnahmeschein, 380  
 McKinsey-Ansatz, 442  
 Michael E. Porter, 449  
 Mietintensität, 408  
 Miet- und Zinsintensität, 407  
 Mindestverzinsung, 106  
 Mischverfahren, 99  
 Mittelwertverfahren, 99

Modigliani-Miller-Modell, 144  
MVA, 675

## N

NEE, 67  
Net Asset, 198, 467  
Net Operating Profit After Taxes (NOPAT), 90  
Net Operating Profit Less Adjusted Taxes (NOPLAT), 90  
Nettoausschüttung, 83  
Nettomethode, 94, 206  
Nettoumlaufvermögen (NUV), 169, 369  
Nettoverschuldung, 421  
Nettowert, 708  
Netzwerkstruktur, 15  
Nicht zinstragendes Kapital, 699  
Nichttrennenmodell, 111  
Non Interest Bearing Current Liabilities (NIBCL), 467  
NOP(L)AT, 464  
NOPAT, 42, 90, 101, 173, 207, 238, 469, 477, 638, 673, 680, 722, 739  
NOPLAT, 90, 207  
Normstrategie, 439, 443, 445, 446  
Nutzungsphase, 11  
NUV, 369

## O

Objektive Unternehmensbewertung, 70  
Ökonomische Marge, 471  
Ökonomische Sicht, 459  
Operating Conversion, 44  
Opportunitätskosten, 461  
Opportunity Cost of Capital, 115

## P

Passivierung, 291  
Passivische Rechnungsabgrenzungsposten, 291  
Patience Premium, 118  
Patronatserklärung, 321, 335  
Performance Measurement, 4, 19, 20  
Periodenende, 391  
Periodenerfolg, 86  
Permanente Einkommenshypothese, 636  
Personalaufwand, 514, 587  
Personalaufwendungen, 412

Personalintensität, 540  
Personalkostenintensität, 336, 411, 602  
Planbilanz, 188  
Planung, 185, 188  
Planungsperiode, 187  
Plan-GuV, 595  
Portfoliobetrachtung, 435  
Portfoliodarstellung, 501  
Portfoliosteuerung, 62  
„Principal-Agent“-Konflikt, 22  
Produktlebenszyklus, 185, 437  
Prognoseproblem, 56  
Prognosezeitraum, 104  
Prozessfluss, 355

## Q

Quick Ratio, 340  
Q-Equity, 666, 709  
Q-Ratio, 663, 711

## R

Rechtslage, 10  
Reichweite, 567  
Reichweite der Vorräte, 560  
Reichweite Kasse/Bank, 365  
Reinvestitionsquote, 424, 544, 610  
Relativer Marktanteil, 439  
Renditeerwartung, 59  
Renditesicherheit, 117  
Rentenmodell, 95, 109  
Reproduktionsgeschwindigkeit, 316, 534, 549  
Reproduktionswert, 79  
Residualeinkommen, 471  
Residualgewinn, 53, 101  
Residualgewinnkonzept, 76  
Residualgewinnverfahren, 55  
Ressourcenallokation, 460  
Return on Capital (ROC), 605  
Return on Capital Employed (ROCE), 175, 210, 249, 472  
Return on Sales (ROS), 603  
Reverse Charge, 347  
RHB, 513  
Risiko, 195  
Risikofreier Satz, 184  
Risikofreier Zins, 626  
Risikofreier Zinssatz, 59

Risikoprämie, 59, 184, 193  
 Risikozuschlag, 107  
 risk free, 117  
 Risk Premium, 118  
 ROCE, 101, 175, 178, 210, 472, 661, 722, 726  
 Rohertrag, 539, 586  
 Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe, 362  
 Rollierende Planung, 586  
 ROS, 413  
 Rotationsgeschwindigkeit, 313, 374  
 Rückstellung, 294, 468, 526, 572

## S

Sachanlagevermögen, 189  
 sell-side, 338  
 Sensitivitätsanalyse, 212, 214, 476  
 Shareholder, 29  
 Shareholder Conversion, 45  
 Shareholder Value, 19–21, 35, 76, 88, 94, 191, 206, 458, 668  
 Sicherheitsäquivalenzmethode, 107  
 Skonti, 348, 356, 367, 371  
 Skontoertrag, 364  
 Sonderposten mit Rücklageanteil, 265  
 Sonstige betriebliche Aufwendungen, 518, 589  
 Sonstige Rückstellungen, 190  
 Sonstige Verbindlichkeiten, 190  
 Sonstige Vermögensgegenstände, 346  
 SOPOS, 266  
 Spitzenkennzahl, 62, 212  
 Spread, 42, 179, 210, 250, 471, 660, 681, 723, 726  
 Stakeholder, 23, 46, 461  
 Stammkapital, 189  
 Statische Betrachtung, 388  
 Sterbetafel, 468  
 Steuerschutz, 130  
 Steuerungskonzept, 5  
 Strenges Niederstwertprinzip, 300, 383  
 Stuttgarter-Verfahren, 100  
 Subjektive Unternehmensbewertung, 71  
 Substanzerhalt, 230, 235, 241, 245, 251, 404, 599, 637, 725, 731, 741, 743  
 Substanzverlust, 404  
 Substanzwert, 80, 657  
 Substanzwertermittlung, 80  
 Svensson-Methode, 627  
 Systematisches Risiko, 122

## T

Tauschwert, 69  
 Tax Conversion, 45  
 Tax Shield, 58, 96, 116, 125, 192, 414, 465, 604  
 Technologieattraktivität, 448  
 Technologieerhalt, 404, 599  
 Technologieportfolio, 447  
 Teilreproduktionswert, 100  
 Temporary-Konzept, 50  
 Terminal Value, 175, 205, 206, 636  
 Thesaurierung, 537, 538, 555, 573  
 Tilgung, 521  
 Tilgungsfähigkeit, 420  
 Timing-Konzept, 50  
 Tobin's Q, 664  
 Total Cash Flow (TCF), 91, 96, 97  
 Treasury, 149

## U

Übergewinn, 471  
 Übergewinnverfahren, 99, 100  
 Überrenditenmodell, 68  
 Übertragung der Umsatzsteuerschuld, 347  
 Umlaufvermögen, 299  
 Umsatzerlös, 505  
 Umsatzplanung, 506  
 Umsatzrendite, 603  
 Umsatzrentabilität, 413, 541  
 Umsatzsteuer, 346  
 Umsatzsteuervoranmeldung, 349  
 Unternehmenskultur, 30  
 Unternehmenswert, 15  
 Unversteuerte Rücklagen, 190, 266  
 Unversteuerter Rücklageanteil, 266

## V

Value Added, 55  
 Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen, 329, 343, 357, 468, 527, 558, 568, 577  
 Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten, 527, 653  
 Vergleichsverfahren, 73, 98  
 Verkehrswert, 657  
 Vermögensverwaltung, 14  
 Volatilität, 195

Vorrat, 189, 301, 361, 525  
Vorräte, 372  
Vorratsreichweite, 373, 377  
Vorratsumschlag, 189, 373, 559  
Vorsteuer, 346, 570

## W

Wachstum, 647  
Wachstumsannahme, 205  
Wachstumsfaktor, 652  
Wachstumsmatrix, 441  
Wachstumsrate, 214  
Weighted Average Cost of Capital (WACC), 57,  
106, 132, 171, 192, 207, 464, 465, 631,  
680, 686, 739  
Weisungsbeziehung, 16  
Wertbeitrag, 669  
Wertberichtigung, 383  
Wertekette, 449  
Wertentwicklung, 678  
Werterzeuger, 668  
Werterzeugung, 499  
Wertorientierte Unternehmensführung, 18, 29  
Wertorientierter Ansatz, 455, 458  
Wertpapiere, 302  
Wertpapiere des Anlagevermögens, 192  
Wertsteigerung, 2, 19, 23, 29, 30, 57, 465, 469,  
472, 490, 498, 681, 708  
Wertsteigerung des Eigenkapitals, 178, 663  
Werttreiber, 9, 61, 212, 674  
Werttreiberanalyse, 212  
Werttreiberbaum, 62  
Werttreiberhierarchie, 62

Wertveränderung, 41, 472, 490, 497, 729  
Wertvernichter, 668  
Wertvernichtung, 469, 472, 490, 498  
Wettbewerbskräfte, 449  
Wettbewerbsportfolio, 445  
Wettbewerbsvorteil, 442, 449  
Wiederbeschaffungswert, 80  
Wiener-Verfahren, 100  
Working Capital, 211, 309, 332, 339, 366, 368,  
383, 387, 389, 402, 558, 567, 578, 584,  
661

## Z

Zahlläufe, 371  
Zahlungsziel, 349  
Zerobond, 627  
Zielkapitalstruktur, 97, 658  
Zielvorratsumschlag, 561  
Zinsaufwand, 521  
Zinsaufwendung, 590  
Zinsdeckungsquote, 418, 543, 607  
Zinsen, 333, 410  
Zinsertrag, 319, 336, 521, 543, 590  
Zinsintensität, 409, 601  
Zinstragendes Fremdkapital, 198, 222  
Zinstragendes Kapital, 101, 208, 295, 343, 465,  
478, 482, 488, 623, 666, 701, 711, 738  
Zins- und Mietintensität, 541  
Zins-Spread (ZS), 162  
Zirkularitätsproblem, 97, 156, 164, 197, 199,  
202, 657  
Zirkularitätsproblem der Bewertung, 225  
Zukunftserfolgswert, 68