
Was Sie aus diesem *essential* mitnehmen können

- Reale und aktuelle Beispiele, die Ihnen brauchbare Impulse zur Nutzung der veränderten Spielregeln und zum Entdecken von Mustern für neue Geschäfts- und Erlösmodelle geben.
- Jeweils fünf vielversprechende Muster von Geschäftsprozessen und Geschäftsmodellen samt Anwendungsbeispielen, die Ihnen Anstöße für Gedanken über Ihr aktuellen und künftigen Angebotes bieten.
- Erprobte Werkzeuge wie das Business Model Canvas und die Digitale Matrix, mit denen Sie Geschäftsmodelle skizzieren und diskutieren und die Entwicklungen der Industrie 4.0 für sich und Ihre guten Ideen nutzen.
- Nicht zuletzt die von Ihnen auf die Fragen in den „Was bedeutet das für Sie?“ Kästen notierten Antworten, die Sie beim Gelingen des Transfers in die Realität Ihrer Organisation unterstützen.

Literatur

- Bargs-Stahl, Evelyn. 2016. Selbstlernende Systeme – Lebensmittelindustrie 4.0. idw-online.de/de/news651070. Zugegriffen: 06. Aug. 2017.
- Bitkom. 2015. Big Data und Geschäftsmodell-Innovationen in der Praxis – 40+ Beispiele. www.bitkom.org/Publikationen/2015/Leitfaden/Big-Data-und-Geschaeftsmodell-Innovationen/151229-Big-Data-und-GM-Innovationen.pdf. Zugegriffen: 06. Aug. 2017.
- Business Insider. Consumer and Office Robot Market. 2014. intelligence.businessinsider.com/consumer-and-office-robot-market-2014-5. Zugegriffen: 06. Aug. 2017.
- Cao, Jing, und Cortez, Michelle. 2016. IBM Extends Health Care Bet With Under Armour, Medtronic. www.bloomberg.com/news/articles/2016-01-07/ibm-extends-reach-into-health-care-with-under-armour-medtronic. Zugegriffen: 06. Aug. 2017.
- Chesbrough, Henry. 2010. Business Model Innovation – Opportunities and Barriers. *Long Range Planning* 43 (2): 354–363.
- Christ, Ginger. 2014. 2013 IW Best Plants Winner: Harley-Davidson – Driving a Future of Excellence. www.industryweek.com/iw-best-plants/2013-iw-best-plants-winner-harley-davidson-driving-future-excellence. Zugegriffen: 06. Aug. 2017.
- European Design. 2017. Illustration nach einer Bildschirmkopie der App. <https://europe-andesign.org/submissions/swarovski-crystal-collection-app-for-b2b/>. Zugegriffen: 06. Aug. 2017.
- Finch, Jeremy. 2015. What is Generation Z. www.fastcoexist.com/3045317/what-is-generation-z-and-what-does-it-want. Zugegriffen: 06. Aug. 2017.
- Goodwin, Tom. 2015. The Battle Is For The Customer Interface. www.techcrunch.com/2015/03/03/in-the-age-of-disintermediation-the-battle-is-all-for-the-customer-interface. Zugegriffen: 06. Aug. 2017.
- Hilti. 2017. Konzentrieren Sie sich auf Ihr Kerngeschäft – wir kümmern uns um Ihre Geräteflotte. www.hilti.de/content/hilti/E3/DE/de/services/tool-services/fleet-management.html. Zugegriffen: 06. Aug. 2017.
- IBM. 2010. IBM Global CEO Study 2010. www-935.ibm.com/services/de/ceo/ceo-study2010. Zugegriffen: 06. Aug. 2017.
- IBM. 2015. Effizienz schlägt Vielfalt-Industrie 4.0 gelingt schrittweise. www-01.ibm.com/common/ssi/cgi-bin/ssialias?subtype=WH&infotype=SA&htmlfid=IDW12349DEDE&attachment=IDW12349DEDE.PDF. Zugegriffen: 06. Aug. 2017.

- Innocentive. 2017. In the News. www.innocentive.com/in-the-news. Zugegriffen: 06. Aug. 2017.
- Intel. Guide to IoT Infographic. 2015. www.intel.com/content/dam/www/public/us/en/images/iot/guide-to-iot-infographic.png. Zugegriffen: 06. Aug. 2017.
- John Deere. 2017. John Deere Financial – Wir machen Produktivität erschwinglich. www.deere.de/de_DE/buying_and_financing/product_financing/agriculture_financing_agriculture_financing.page. Zugegriffen: 06. Aug. 2017.
- JustPark. 2017. The Most Popular Ideas in the Sharing Economy. www.justpark.com/creative/sharing-economy-index.Z. Zugegriffen: 06. Aug. 2017.
- Lufthansa. 2016. Lufthansa baut digitale Gepäckservice-Angebote aus. <http://newsroom.lufthansagroup.com/de/meldungen/2016/q1/lufthansa-baut-digitale-gepaeckservice-angebote-aus.html>. Zugegriffen: 06. Aug. 2017.
- Martin, Richard. 2016. Tesla-SolarCity Success Depends on Battery Technology That Doesn't Yet Exist. www.technologyreview.com/s/601757/tesla-solarcity-success-depends-on-battery-technology-that-doesnt-yet-exist. Zugegriffen: 06. Aug. 2017.
- Memmel, Martin. 2015. Mehrwert und Mehrwertgenerierung. In *Smart Data Geschäftsmodelle*, Hrsg. FZI Forschungszentrum Informatik, 7–9. Berlin
- Mulholland, Andy. 2015. Internet of Things; what happens when 'sense' needs the 'respond' to come from an existing 'legacy' enterprise application? www.constellation.com/content/internet-things-what-happens-when-sense-needs-respond-come-existing-legacy-enterprise. Zugegriffen: 06. Aug. 2017
- Osterwalder, Alexander, und Yves Pigneur. 2010. *Business Model Generation – A Handbook for Visionaries, Game Changers, and Challengers*. Hoboken: Wiley.
- Payback. 2017. Über Payback – Daten und Fakten. www.payback.net/de/ueber-payback/daten-fakten. Zugegriffen: 06. Aug. 2017.
- Philips. 2017. Das smarte Lichtsystem für dein Zuhause. www.philips.de/c-m-li/hue-personenliche-kabellose-beleuchtung/hue-white-ambiance. Zugegriffen: 06. Aug. 2017.
- PwC. 2015. PwC-Studie: Share Economy. www.pwc.de/de/digitale-transformation/pwc-studie-share-economy.html. Zugegriffen: 06. Aug. 2017.
- Ramge, Thomas. 2015. Die drei Zauberworte – Disruption, Plattform, Netzwerkeffekt, www.brandeins.de/archiv/2015/handel/disruption-plattform-netzwerkeffekt-die-drei-zauberworte-neue-wirtschaft. Zugegriffen: 06. Aug. 2017
- Ripton, JT. 2015. The Small Business Guide to Alternative Financing, www.digitalismag.com/smb/2015/02/09/the-small-business-guide-to-alternative-financing-02180329. Zugegriffen: 06. Aug. 2017.
- Rolls-Royce. 2012. Rolls-Royce celebrates 50th anniversary of Power-by-the-Hour. www.rolls-royce.com/media/press-releases/yr-2012/121030-the-hour.aspx. Zugegriffen: 06. Aug. 2017.
- Schwab, Klaus. 2016. The Fourth Industrial Revolution: what it means, how to respond. www.weforum.org/agenda/2016/01/the-fourth-industrial-revolution-what-it-means-and-how-to-respond. Zugegriffen: 06. Aug. 2017.
- Smiley, Minda. 2016. 'It's only going to get bigger' – How Under Armour is planning to revolutionize the connected fitness space with the rise of wearables. www.thedrum.com/news/2016/03/10/its-only-going-to-get-bigger-how-under-armour-planning-revolutionize-connected-fitness. Zugegriffen: 06. Aug. 2017.

- Solis, Brain. 2015. Disruptive Technology Trends 2015–2016. [de.slideshare.net/briansolis/brand-innovators-2015-trends](https://www.slideshare.net/briansolis/brand-innovators-2015-trends). Zugegriffen: 06. Aug. 2017.
- Swarovski. 2017. Swarovski's Crystal Collection App. http://professional.swarovski.com/Portal.Node/content/crystals/collection/crystal_collection_app/Collection.en.html. Zugegriffen: 06. Aug. 2017.
- TBO. 2017. (Handesblatt 10): Handesblatt 10 Award Winning App. tbointeractive.com/project/handelsblatt-10-app-fuer-iphone-und-android-smartphones. Zugegriffen: 06. Aug. 2017.
- Tesla Team. 2016. Tesla Makes Offer to Acquire SolarCity. www.tesla.com/blog/tesla-makes-offer-to-acquire-solarcity. Zugegriffen: 06. Aug. 2017.
- Uber. 2017. Sei dein eigener Boss. www.uber.com/de/drive. Zugegriffen: 06. Aug. 2017.
- von Schoenebeck, Gudrun. 2015. Stahlbrücke in Amsterdam von Robotern ausgedruckt. www.ingenieur.de/Themen/3D-Druck/Stahlbruecke-in-Amsterdam-Robotern-Ort-ausgedruckt. Zugegriffen: 06. Aug. 2017.
- Westermann, George, et al. 2016. The Digital Advantage – How digital leaders outperform their peers in every industry. www.caggemini.com/resource-file-access/resource/pdf/The_Digital_Advantage__How_Digital_Leaders_Outperform_their_Peers_in_Every_Industry.pdf. Zugegriffen: 06. Aug. 2017.
- Zipkin, Nina. 2015. Here's What the Future of Work Looks Like to Millennials and Generation Z. www.entrepreneur.com/article/247115. Zugegriffen: 06. Aug. 2017