
Sachwortverzeichnis

5

- 5S-Konzept, 154
- 5S-Methode, 160
- 5W/6W - Fragetechnik, 322

A

- Aachener PPS-Modell, 216, 224
- ABC-Analyse, 203
- Ablauforganisation, 91
- Absatzmarketing, 2
- Absatzplanung, 220, 221
- Absatzprognose, 269
- Activity Based Costing, 146
- Affinitätsdiagramm, 315
- Änderungswesen, 71
- Aktivitätsgrad, 201, 213
- Änderungsindex, 125
- Andlerschen Losgrößenformel, 227
- Andon, 161
- Anspruchsklassen, 287
- Arbeitsanweisung, 101, 126, 127
- Arbeitsorganisation, 173
- Arbeitsplan, 123, 124, 142
- Arbeitsplanung, 5, 80, 126
- Arbeitsplatzflexibilisierung, 238
- Arbeitsplatzgestaltung, 182, 191
- Arbeitsschutz, 192, 309
- Arbeitsstrukturierung, 178
- Arbeitsumgebung, 192
- Arbeitsvorgang, 125
- Arbeitszeitflexibilisierung, 238
- Artenteilung, 170, 175
- Assemble-to-Order, 199

Audit, 307

- Aufbauorganisation, 91, 173
- Auftragsabwicklung, 249, 264
- Auftragsart, 199, 202, 211
- Auftragsfertiger, 169
- Auftragsfreigabe, 241, 242
- Auftragsmanagement, 217
- Auftragsüberwachung, 241
- Auftragszeit, 129, 132

B

- Back-Office, 75, 193
- Balkendiagramm, 256, 261
- Barcode, 276
- Baukastenstückliste, 69
- Baumdiagramm, 317
- Baustellenprinzip, 186
- Bearbeitungszeit, 118, 125, 134, 158
- Bedarfsart, 224
- Bedarfsplanung, 69
- Bedarfschwankung, 25, 221
- Bedarfssteuerung, 225
- Bedarfstermin, 126
- Belegungslisten, 241
- Beschaffungsart, 213
- Beschaffungsmarketing, 3
- Bestellbestandsverfahren, 242, 245
- Bestellpunkt, 242
- Bestellrhythmusverfahren, 243
- Betriebsdatenerfassung (BDE), 241
- Bewegungsdaten, 218
- Bezugsgrößenkalkulation, 142
- Blindleistung, 22

Brainstorming, 57, 320
 Brand Player, 169
 Break-Even-Time, 87
 Bruttobedarf, 224
 Bruttowertschöpfung, 167
 Business-Reengineering, 91

C

Checkliste, 129
 CIM, 273
 Computer Aided Design (CAD), 72
 Computer Aided Manufacturing (CAM), 72
 Computer Aided Planning (CAP), 73
 Computer Aided Quality Assurance (CAQ), 73
 Computer Integrated Manufacturing (CIM), 73
 Contract Manufacturer, 169
 Cyber Physical System (CPS), 274

D

Datenverwaltung, 218
 Derivat, 48
 Deterministische Bedarfsplanung, 225
 Digitalisierung, 273
 Disposition, 230
 Durchbruchprodukt, 48
 Durchführungszeit, 235
 Durchlaufterminierung, 264, 269
 Durchlaufzeit, 132, 158, 191, 198, 208, 211

E

EFQM-Modell, 312
 Eigenfertigungsplanung und –steuerung, 240
 Einmalfertigung, 24
 Einzelfertigung, 248
 Einzelzeit, 125, 130, 134, 142
 Endkombination, 201
 Engineer-to-Order, 53, 200, 250
 Entlohnung, 124
 Entwicklung und Konstruktion, 5, 52, 63, 79, 86, 220
 Erfolgspositionen, strategische, 35
 Erholungszeit, 130
 ERP-System, 72, 143, 214
 Erzeugnisbedarf, 212
 Erzeugnisstruktur, 66

F

Faktor, externer, 11
 Fehlerkosten, 293
 Fehlersammelliste, 318
 Fehlerverhütungskosten, 293
 Fertigungsauftrag, 126, 241
 Fertigungskosten, 141
 Fertigungslohn, 142
 Fertigungsprinzip, 184
 Flexibilität, 33
 Fließprinzip, 154, 186, 187
 Flussgrad, 134
 FMEA (Fehlermöglichkeits- und Einflussanalyse), 314
 Folgegenerationsprodukt, 48
 Forecasts, 222
 Fremdbezugsplanung und –steuerung, 217, 240
 Front-Office, 75, 193
 Funktionsorientierung, 95

G

Gantt-Diagrammen, 261
 Gemeinkosten, 146
 Geschäftsprozessmanagement, 91
 Geschäftsprozessmodell, 98
 Geschwindigkeit, 32
 Grundzeit, 130
 Gruppenarbeit, 154, 182, 189
 Gruppenprinzip, 186

H

Handelsunternehmen, 169
 Hauptprozess, 101
 Hersteller, integrierter, 169
 Herstellkosten, 126, 140
 Heuristische Bedarfsplanung, 225
 Histogramm, 318
 House of Operations, 39
 Humanisierung der Arbeit, 179

I

Ideengewinnung, 55
 Identnummer, 70
 Individualprodukt, 54
 Individualservice, 25

Industrie 4.0, 274
Informationsfluss, 102, 120
Innovationsmanagement, 47, 55
Intangibilität, 11
Internet of things (IoT), 274
ISO
 9000, 297, 298
 9001, 95, 126, 151, 298
 9004, 298

J

Job
 Enlargement, 180
 Enrichment, 181
 Rotation, 180
Just-in-Sequence (JIS), 226
Just-in-Time (JIT), 154, 226

K

Kaizen, 148, 162
Kanban, 120, 154, 162, 244
Kapazität, 120, 201, 236
Kapazitätsabgleich, 237
Kapazitätsabstimmung, 271
Kapazitätsangebot, 213, 223, 236
Kapazitätsanpassung, 264, 271
Kapazitätsbedarf, 213, 220, 223
Kapazitätsbedarfsermittlung, 236, 270
Kapazitätsbedarfsplanung, 270
Kapitalbindung, 118
Kennzahlensystem, 155
Kernkompetenz, 12, 34
Kernprozess, 2, 98
Kompetenzteilung, 170, 174
Konformitätskosten, 295
Konstruktion und Entwicklung, 126
Kontinuierlicher Verbesserungsprozess (KVP),
 148, 150, 162
Korrelationsdiagramm, 320
Kosten, 33, 140
 qualitätsbezogene, 293
Kostenbeeinflussung, 84
Kosten- und Leistungsrechnung, 126, 294
Kreativtechnik, 55
Kreuzmodell, 4

Kundenbezogenheit, 25
Kundenentkopplungspunkt, 199
Kundentakt, 120, 189

L

Lager, 116, 120
Lagerbestand, 200, 221, 238
Lagerhaltungskosten, 227
Lastenheft, 64
Layoutplanung, 182, 184, 190
Lean Administration, 154
Lean Management, 151, 179, 314
Lean Production, 151
Lieferzeit, 132, 238
Liegezeit, 134
Little's Law, 207
Losgrößenrechnung, 227

M

Make or Buy, 168
Make-to-Order, 4, 200, 219
Make-to-Stock, 199
Management
 normatives, 15
 visuelles, 159
Managementsystem, 19, 298
 integriertes, 308
Marketing-Instrumente, 20
Marketingstrategie, 40
Marktorientierung, 20
Maschinengruppen, 125
Maschinenkosten, 141
Maschinenstundensatz, 142
Mass-Customization, 12, 84
Massenfertigung, 24
Massenservice, 25
Materialeinzelkosten, 141
Materialfluss, 102, 120
Materialgemeinkosten, 141
Matrixdiagramm, 317
Matrixorganisation, 177
Meilensteine, 253
Meldebestand, 242
Mengenstückliste, 68
Mengenteilung, 170, 175

- MES (Manufacturing Execution Systeme), 215
Mission, 18
MRP (Material Requirement Planning), 214
MRP-Planung, 231, 264
MTM (Methods-Time Measurement), 131
Muda, 152, 296
- N**
Nettobedarf, 225
Nettobedarfslauf, 232, 234
Netzplan, 256, 317
Netzplantechnik, 262
Non-Konformitätskosten, 296
Null-Fehler-Strategie, 23
Nummernsysteme, 70
- O**
One Piece Flow, 189
Operations-Strategie, 40
Operations-Typologien, 25
Optimalen Losgröße, 227, 243
Order Qualifier, 36
Order Winner, 36
Organisation
 funktionsorientierte, 174
 objektorientierte, 174, 175
Outsourcing, 37, 238
- P**
Pareto-Diagramm, 318
PDCA-Zyklus, 150, 291, 299, 321
PEM 7-Modell, 77
Pflichtenheft, 64
Phasenkonzept, 253
Planung und Steuerung, 40
Plattformprodukt, 48
Poka Yoke, 317
Polardiagramm, 37
Portfolioanalyse, 38
Portfoliodiagramm, 317
Postponement, 84, 200
PPS (Produktionsplanung und -steuerung), 213, 215, 217, 219, 250, 262, 264
 Controlling, 217
 Primärbedarf, 220, 224
 Produkt, adaptiertes, 54
 Produktentwicklung, 3, 39, 47
 Produktionsbedarfsplanung, 216, 224
 Produktionsorientierung, 20
 Produktionsplanung, 6
 Produktionsprogramm, 220, 269
 Produktionsprogrammplanung, 195, 216, 218, 220, 268
 Produktlebenszyklus, 12, 51
 Produktmodell, 75
 Produktpflege, 48
 Projekt, 249
 Projektdefinition, 254
 Projektmanagement, 251
 Projektstrukturplan, 259
 Prozess, 91
 Prozessebenen, 100
 Prozessfluss, 116
 Prozesskette, ereignisgesteuerte, 105
 erweiterte, 106
 modifizierte, 156
 Prozessklassen, 98
 Prozesskostenrechnung, 146
 Prozessmanagement, 91
 Prozessmodell, 75
 Prozessoptimierung, 103
 Prozessorientierung, 95
 Prozessverantwortlicher, 95, 97
 Prüfanweisung, 127
 Prüfkosten, 293
 Puffer, 262
 Pull-System, 154, 247
 Push-System, 247
- Q**
Qualität, 32, 285, 287
Qualitätsanforderung, 286
Qualitätskosten-Elemente, 295
Qualitätsmanagement, 6, 290
 umfassendes (TQM), 310
Qualitätsregelkarte, 318
Qualitätszirkel, 149, 292
Quality Function Deployment (QFD), 58, 314
Quality Gates, 81, 314

R

Raumkosten, 143
Rechnungswesen, 3
REFA-Zeitaufnahmen, 130
Relationendiagramm, 315
Ressourcenmodell, 75
Return Map, 87
RFID-Tag, 276
Rückmeldung, 241
Rückstand, 239
Rückwärtsterminierung, 232, 235
Rule of Ten, 86
Rüstkosten, 227
Rüstzeit, 125, 129, 130, 154

S

Sachnummer, 70
Sekundärbedarf, 212, 224
Sekundärbedarfsplanung, 230
Selbstaufschreibung, 131
Selbstbewertung, 313
Selbstkosten, 126, 141
Serienfertigung, 24
Service Blueprint, 114
Service Creation, 74
Service Engineering, 47, 74
Servicegeschäft, 25
Service Management, 74
Sicherheitsbestand, 242
Sieben elementare Qualitätswerkzeuge (Q7), 318
Sieben Managementwerkzeuge (7M), 315
Simultaneous Engineering, 80
Simultaneität, 11
Six Sigma, 320
SMED, 23
Standardisierung, 179
Standardprodukt, 54
Standortfaktor, 183
Standortplanung, 182
Stellenbeschreibung, 174
St. Galler-Management-Konzept, 15
Stochastische Bedarfsplanung, 225
Strukturstückliste, 69
Stückliste, 66, 123, 225, 241
Stücklistenauflösung, 224
Stützleistung, 22
Supply Chain, 166

Management, 3

Swimlane, 110
Systemlieferant, 12

T

Target Costing, 80
Teamarbeit, 182
Tertiärbedarf, 224
Time-to-Market, 87
Total Cost of Ownership, 50
Total Quality Management (TQM), 154, 291, 310
Toyota-Produktionssystem (TPS), 154, 244
TQM (umfassendes Qualitätsmanagement), 296
Transportzeit, 134
Trichtermodell, 207

U

Übergangszeit, 134, 235
Unternehmenskultur, 16
Unternehmenspolitik, 4, 16
Unternehmensverfassung, 16
Unternehmensziele, 40
Unterstützungsprozesse, 98
Ursache-Wirkungs-Diagramm, 320

V

Variantenfertigung, 24
Variantenmanagement, 83
Verbesserungsprozess, kontinuierlicher, 148, 150, 162
Verbrauchssteuerung, 225
Verfahrensanweisung, 126
Verfügbarkeitsprüfung, 241
Verkäufermarkt, 9, 20, 31, 80
Verkaufsorientierung, 20
Verschwendung, 22, 152, 296
Verteilzeit, 130
Verwendungsnachweis, 69
Visuelles Management, 159
Volatilität, 12
Vorgabezeit, 124, 125, 129
Vorgangsbeschreibung, 125
Vorkombination, 201, 269
Vorwärtsterminierung, 235

W

Warteschlange, [210](#), [213](#), [248](#), [272](#)
Werkbankprinzip, [186](#)
Werkstattbestand, [191](#)
Werkstättenfertigung, [248](#)
Werkstättenprinzip, [187](#)
Wertschöpfungskette, [104](#), [166](#)
Wertstromanalyse, [120](#), [156](#)
Wertstromdesign, [118](#)
Wettbewerbsfaktor, [36](#), [157](#)
Wiederbeschaffungszeit, [242](#)
Wiederholfertigung, [24](#)
Workflow, [94](#)

X

XYZ-Analyse, [204](#), [205](#)

Y

Yield-Management, [272](#)

Z

Zeichnung, [66](#), [123](#), [241](#)
Zeit je Einheit, [129](#)
Zertifizierung, [307](#)
Zuverlässigkeit, [32](#)
Zykluszeit, [122](#)