

---

# Stichwortverzeichnis

## A

Abschlussbericht, 179  
Abweichungsbericht, 175  
Actual Cost, 154  
Amortisationsrechnung, 48  
Ampelbericht, 175  
Analogiemethode, 80  
Arbeitspakete, 73  
Attraktivitäts-Portfolio, 59  
Aufbauorganisation, 68  
Aufbauorganisation des Projektcontrollings, 20  
Aufgaben des Projektcontrollings, 9

## B

Benchmarking, 173  
Berichtshäufigkeit, 179  
Berichtswesen, 174, 189  
Break-Even-Analyse, 46  
Budget at Completion, 154

## C

Capability Maturity Modell, 22  
Cockpit, 176  
Completed Contract Methode, 117  
Controlling, 8  
Controllingphasen, 134  
Cost Performance Index, 156  
Cost Variance, 154  
CPI, 156  
Critical Chain-Methode, 89

## D

Dateibasierte Systeme, 204  
Datenanalyse, 212  
Datenbankgestützte Systeme, 205  
Deckungsbeitragsrechnung, 112  
Delphi-Methode, 80  
Dokumentation, 181  
Drei-Punkt-Schätzung, 78  
Durchführungskontrolle, 56

## E

Earned Schedule, 160  
Earned Value, 154  
Einführung einer  
    Projektmanagementsoftware, 210  
Einführung eines Projektcontrollings, 21  
Einflussmatrix, 53  
Erfahrungssicherung, 172  
Erfolgsfaktoren des Projektmanagements, 6  
Ermittlung des Personalbedarfs, 100  
Estimate to Completion, 159  
ETC, 159  
Exception Reporting, 175

## F

F & E-Projektportfolio, 41  
Fortschrittsbericht, 176  
Führungsinformationssysteme, 212  
Function-Point-Methode, 83

**G**

Gemeinkosten, 109  
Gewinnvergleichsrechnung, 44  
Gruppengröße, 96

**H**

High-Level-Plan, 74

**I**

Interne Zinsfußmethode, 52

**K**

Kalkulation, 107  
Kapitalwertmethode, 49  
Kennzahlen, 192  
Kostenplanung, 107  
Kostenstellenkosten, 108  
Kosten-Trenddiagramm, 150

**L**

Leistungskontrolle, 139–146  
Leitbild des Projektcontrollers, 17  
Lessons-learned-Meeting, 172  
Liquiditätsplanung, 113

**M**

Managementreserve, 89  
Meilensteine, 73  
Meilenstein-Trendanalyse, 150  
Mittlere Beschleunigungskosten, 91  
MS Project, 209  
Multiplikatormethode, 80  
Multiprojektcontrolling, 12–13

**N**

Nettoarbeitszeit, 101  
Netzplandiagramm, 86  
Nutzen eines Projektcontrollings, 24  
Nutzwertanalyse, 34, 211

**O**

OLAP, 212  
Operative Projektkontrolle, 134

**P**

Percentage of Completion Methode, 117  
Personalkosten, 107  
Planned Value, 154  
Portfolio, 40  
Prämissenkontrolle, 56  
Project Server, 209  
Projektbericht, 174  
Projektdeckungsbeitrag, 112  
Projekterlöse, 117  
Projektkostenkalkulation, 107  
Projektmanagement, 5  
Projektmanagementsoftware, 203  
Projektmerkmale, 2  
Projektphasen, 69  
Projektplanung, 66  
Projektportfolio-Statusbericht, 178  
Projektstrukturplan, 72  
Projektziele, 67  
Prozentsatzmethode, 81  
Puffer, 88  
Pufferindex, 90

**Q**

Qualifikationen eines Projektcontrollers, 18

**R**

Rentabilität, 48  
Reporting, 174  
Ressourcenbelastungsdiagramm, 100  
Ressourcenplanung, 99  
Return on Investment (ROI), 48  
Risikobewertung, 122  
Risikocheckliste, 120  
Risikoidentifikation, 120  
Risikokultur, 119  
Risikomanagement, 119  
Risikomanagementplan, 125, 126  
Risikomanagementprozess, 120  
Risikoreporting, 127  
Risikosteuerung, 125  
Risikoüberwachung, 126–128  
Risk Map, 122

**S**

SAP R/3 Modul PS, 206  
Schedule Performance Index, 156

- 
- Schedule Variance, 155
  - Scorecard für Projekte, 60
  - Scrum, 167
  - Sofortmaßnahme, 139
  - Sonderbericht, 176
  - SPI, 156
  - SPI<sub>t</sub>, 160
  - Standardbericht, 176
  - Standardstrukturplan, 74
  - Strategische Projektkontrolle, 56
  - Strategische Projektplanung, 30
  - Strategisches Projektcontrolling, 14
  - Stundensatz, 108
  
  - T**
  - TAC, 159
  - TCPI, 160
  - Terminplanung, 84
  - Termin-Trenddiagramm, 148
  - Time at Completion, 146, 159
  - Time to Completion, 146, 159
  - To Complete Performance Index, 160
  
  - Treemap, 164
  - TSPI<sub>t</sub>, 161
  - TTC, 159
  
  - V**
  - VAC, 159
  - Variance at Completion, 159
  - Verteilzeit, 102
  
  - W**
  - Webbasierte Systeme, 205
  - Wertorientierter Projektstrukturplan, 77
  - Wirtschaftlichkeitsverfahren, 43
  
  - Z**
  - Zeit-/Kosten-Trenddiagramm, 150
  - Ziele gewichten, 35
  - Zusatzbudgets, 111
  - Zuständigkeiten für das Projektcontrolling, 15