
Sachverzeichnis

4-Was-Fragen, 19
5-Warum-Fragen, 19
635-Methode, 187
6W-Fragenkatalog, 19
7er-Regel, 69

A

ABC-Analyse, 186
Ablauforganisation, 48, 49
Ablaufplanung, 91
Angebot, 36, 38, 190
Anordnungsbeziehung, 196
 Anfangsfolge, 86
 Endefolge, 86
 Normalfolge, 86
 Sprungfolge, 86
Arbeitspaket, 52, 191
Aufbauorganisation, 46, 47, 53, 191
 Auftrags-PO, 46
 Einfluss-PO, 46
 Linien-PO, 46
 Matrix-PO, 46
 Reine PO, 46
Aufgabe, 5, 184
Aufwands-Auftrags-Dilemma, 190
Aufwandsschätzung, 74

B

Balkendiagramm, 88
Best Practice, 203
Beziehung, 86
Brainstorming, 187

C

CoCoMo-Verfahren, 78, 196
Critical-Path-Method (CPM), 88, 90, 197

D

Delphi-Methode, 195
DMAIC-Zyklus, 133, 201
Dreipunktschätzung, 75, 76, 195

E

Earned Value Analyse, 121, 122, 200
Ereignis, 86, 196
Ereignis-Knoten-Netz (EKN), 86, 87, 197
Erkenntnissicherung, 152
Erwartungswert, 76, 194

F

Feinplanung, 92
Fertigstellungsgrad, 121, 146
FMEA, 107, 108
Fortschrittssteuerung, 150
Führungsstil, 205

G

Gantt-Diagramm, 198
Grobplanung, 92

H

House of Quality, 133, 200

I

IMV-Matrix, 46, 47, 191
informelle Abfrage, 146
Ishikawa-Diagramm, 20, 186
ISO 9000, 135, 201
ISO 9001, 135
ISO 10006, 136, 201
ISO 21500, 7

K

Kapazitätsgebirge, 92, 198

- Kapazitätsplanung, 92, 93
- Kosten, 118, 199
 - Kostenart, 199
 - Kostenstelle, 199
 - Kostenträger, 199
- Kostencontrolling, 121
- Kostenmanagement, 117
- Kostenplanung, 119
- Kritikgespräch, 162, 205
- Kritischer Pfad, 197

- L**
- Lastenheft, 35, 36, 189
- Leistungsverzeichnis, 37, 190
- Lessons Learned, 203
- Lösungsauswahl, 23
- Lösungssynthese, 22

- M**
- magisches Projektdreieck, 189
- Meilenstein, 48, 51, 191
- Meilenstein-Trenddiagramm, 146, 147, 202
- Metra-Potenzial-Methode (MPM), 89, 90, 197
- Morphologischer Kasten, 23, 187

- N**
- Netzplan, 196
- Nutzwertanalyse, 23, 188

- O**
- Office-Werkzeuge, 172
- Organisation, 45

- P**
- Pareto-Analyse, 20, 186
- Persönlichkeitseigenschaften, 164, 205
- PERT-Methode, 90, 197
- Pflichtenheft, 35, 36, 189
- PM-Handbuch, 52, 193
- PM-Prozess, 7
- Problem, 5, 184
- Problemanalyse, 19, 20, 186
- Problembeschreibung, 17
- Problem-Lösungs-Landschaft, 5
- Problemlösungsprozess, 5, 17, 18, 184, 186
- Produkt, 4
- Produktstrukturplan, 64, 193
- Projekt, 5, 184
- Projektannahme, 151, 203
- Projektabschluss, 151, 202
- Projektart, 3
- Projektauflösung, 152, 203
- Projektauftrag, 35, 189
- Projektberichtswesen, 146
- Projektdauer, 77
- Projektdefinition, 2, 32, 33, 189
- Projektdurchführungsprozess, 7
- Projektgegenstand, 3
- Projektgröße, 3
- Projektgründung, 31
- Projektiinitiierung, 32
- Projektkalkulation, 37
- Projektklassifikation, 3
- Projektkriterium, 2, 3
- Projektleiter, 161, 163, 204
- Projektmanagement, 6, 185
- Projektmanagement-Lebenszyklus, 185
- Projektmanagementprozess, 6
- Projektphase, 48, 191
- Projektrisiko, 104, 198
- Projektschätzung, 73
- Projektsteuerung, 145
- Projektstrukturplan, 66, 193
- Projektstudie, 37
- Projektteam, 164
- Prozess, 5, 184

- Q**
- Qualität, 132, 200
- Qualitätsmanagement, 131, 200
- Qualitätsmanagementsystem, 134, 200
- Quality Function Deployment, 133, 200

- R**
- Risiko, 105
- Risikofaktor, 107
- Risikoklasse, 198
- Risikomanagement, 103
- Risikomanagementprozess, 106, 198
 - Eventualfallplanung, 106, 199
 - Risikobewertung, 106
 - Risikoidentifikation, 106
 - Risikominderung, 106, 108
 - Risikoüberwachung, 106
- Risiko-Portfolio, 198
- Risikoregister, 108
- Risikoüberwachung, 108
- risk reduction stair, 199
- Risk-map, 198
- Rückwärtsrechnung, 89

S

Schätzen, 74
Scheinvorgang, 87
Selbstmanagement, 159, 204
Simultaneous Engineering, 49, 192
Six Sigma, 133, 134, 201
SMART, 21
Software-Werkzeuge, 171
Spiralmodell, 192
Stakeholder, 32, 34, 52
Standardabweichung, 76, 194
Statusbericht, 149, 202
Stress, 204
Stundensatz, 118, 199
System, 4, 5, 184

T

Teamphasen, 164, 206
Teilprojekt, 191

Terminplanung, 88, 90
To-do-Liste, 204
Total Quality Management, 135, 201

U

Umfeldanalyse, 32

V

Vorgang, 86, 196
Vorgangs-Knoten-Netz (VKN), 86, 87, 197
Vorgangs-Pfeil-Netz (VPN), 86, 197
Vorprojekt, 37
Vorwärtsrechnung, 89

W

Wasserfallmodell, 48, 192

Z

Zieldreieck, 32, 34
Zielsystem, 21