

---

## Was Sie aus diesem Essential mitnehmen können

- Eine grundlegende Darstellung der Ziele und Potentiale eines Risikomanagementsystems.
- Eine Abfolge der Arbeitsschritte, Elemente und Inhalte, die ein Risikomanagementsystem enthalten muss.
- Wie Sie eine Risk-Map (Risk-Matrix) aufbauen und bewerten.
- Maßnahmen der Risikosteuerung zu definieren und entwickeln.
- Detaillierte Hilfestellung bei der Gliederung und beim Aufbau eines Risikomanagement-Handbuches.
- Wie Banken Risikosteuerung vornehmen und warum auch andere Unternehmen diese Wirkung kennen sollten.

---

# Literatur

- Baetge, Jörg, und Andreas Jerschenksky. 1999. Frühwarnsysteme als Instrument eines effizienten Risikomanagement und -Controlling. *Controlling* 10 (4/5): 171–176.
- Bodenmann, Jan Marc. 2005. *Unternehmenssteuerung und -überwachung: Beitrag von Risikomanagement, interner und externer Revision zu einer effektiven Corporate Governance*. St. Gallen.
- Brauweiler, Hans-Christian. 2009. Corporate Governance in der Subprime-Krise. *IO new management* 77 (4): 8–11. Zürich.
- Brauweiler, Hans-Christian. 2012, 20./21. April. Sustainability in economics: The corporate charter for sustainable development. In *Conference proceedings „Factors of a sustainable Development of the Economy“*, Hrsg. Polytechnic Institute of the Tajic Technical University named after M. Osimi Khujand, 95–100. Dushanbe-Khujand.
- Brauweiler, Hans-Christian, und Jana Brauweiler. 2014. *Risk- und Claimmanagement*. 2. Aufl. Stuttgart: AKAD.
- Brühwiler, Bruno. 2011. *Risikomanagement als Führungsaufgabe*. Bern: Haupt.
- Denk, R., und Karin Exner-Merkelt. 2005. *Corporate Risk Management – Unternehmensweites Risikomanagement*. Wien: Linde.
- Diederichs, M. 2012. *Risikomanagement und Risikocontrolling*. München: Vahlen.
- Dörner, Dietrich, Peter Horváth, und Henning Kagermann, Hrsg. 2000. *Praxis des Risikomanagements*. Stuttgart: Schäffer-Poeschel.
- Freidank, Carl-Christian. 2003. Risikomanagement und Risikocontrolling in Industrieunternehmen. In *Controlling-Konzepte. Neue Strategien und Werkzeuge für die Unternehmenspraxis*, Hrsg. Carl-Christian Freidank und Elmar Mayer, 595–631. Wiesbaden: Gabler.
- Freidank, Carl-Christian, und Karsten Paetzmann. 2004. Bedeutung des Controlling im Rahmen der Reformbestrebungen zur Verbesserung der Corporate Governance. In *Corporate Governance und Controlling*, Hrsg. Carl-Christian Freidank, 1–24. Heidelberg: Physica.
- Friedrich, J., et al. 2000. Ausgestaltung eines Risikomanagementsystems. *Betriebs Berater* 55 (3): 2620 ff.
- Gieschen, Gerhard. 2003. *Wie junge Unternehmen Krisen bewältigen können*. Berlin: Cornelsen.

- Gleißner, Werner. 2001. Identifikation, Messung und Aggregation von Risiken. In *Wertorientiertes Risikomanagement für Industrie und Handel*, Hrsg. Meier Gleißner, 125 ff. Wiesbaden: Gabler.
- Gleißner, W. 2011. *Grundlagen des Risikomanagement im Unternehmen*; München: Vahlen.
- Gleißner, Werner, und Frank Romeike. 2005. *Risikomanagement – Umsetzung, Werkzeuge, Risikobewertung*. Freiburg: Haufe.
- Hölscher, Reinhold, Stefan Giebel, und Ulrike Karrenbauer. 2006. Stand und Entwicklungstendenzen des industriellen Risikomanagements. *Zeitschrift für Risk, Fraud & Governance* 4:149–154.
- Horváth, Peter, und Ronald Gleich. 2000. Controlling als Teil des Risikomanagements. In *Praxis des Risikomanagements*, Hrsg. Dietrich Dörner, Péter Horváth und Henning Kagermann, 99–126. Stuttgart: Schäffer-Poeschel.
- Kromschröder, Bernhard, und Lück Wolfgang. 1998. Grundsätze risikoorientierter Unternehmensüberwachung. *Der Betrieb* 51:1573–1579.
- Krystek, Ulrich, und Michael Müller. 1999. Frühaufklärungssysteme – Spezielle Informationssysteme zur Erfüllung der Risikokontrollpflicht nach KonTraG. *Controlling* 1999 (4/5): 177–183.
- Lenz, Alexander. 2004. *Wertorientierte Risikofrüherkennung und ihre Überwachung durch den Aufsichtsrat*. Frankfurt a. M.: Lang.
- Lohse, Günther, und Hans-Christian Brauweiler. 2011. *Betriebswirtschaftslehre – Finanzierung III: Finanzplanung und Basel II*. Stuttgart: AKAD.
- Lück, Wolfgang. 1998. Elemente eines Risikomanagementsystems – Die Notwendigkeit eines Risikomanagementsystems durch den Entwurf eines Gesetzes zur Kontrolle und Transparenz im Unternehmensbereich (KonTraG). *Der Betrieb* 51:8–14.
- Martin, Thomas A., und Thomas Bär. 2002. Grundzüge des Risikomanagements nach KonTraG – Das Risikomanagementsystem zur Krisenfrüherkennung nach § 91 Abs. 2 AktG. München.
- Reichmann, Thomas, und H. J. Richter. 2001. Integriertes Chancen- und Risikomanagement mit der Balanced Chance und Risk-Card auf Basis eines mehrdimensionalen Informationsversorgungskonzeptes. *Zeitschrift für betriebswirtschaftliche Forschung* (Sonderheft 47): 177–206.
- Romeike, Frank. 2000. KonTraG – Gesetzlich verordnetes Risk Management durch das Gesetz zur Kontrolle und Transparenz im Unternehmensbereich? *Risknews* 7:1–6.
- Romeike, Frank, und Finke Robert. 2003. *Erfolgsfaktor Risikomanagement – Chance für Industrie und Handel*. Wiesbaden: Gabler.
- Ruda, Walter, und Elke Leonhardt-Jacob. 2005. *Unternehmensplanung und Risikomanagement*. Zweibrücken: Hochschuldruck.
- Schewe, Gerhard. 2005. Unternehmensverfassung: *Corporate Governance im Spannungsfeld von Leitung, Kontrolle und Interessenvertretung*. Berlin: Springer.
- Winter, Heik. 2004. *Risikomanagement und effektive Corporate Governance – Das Spannungsfeld von wertorientierter Unternehmenssteuerung und externer Rechnungslegung*. Wiesbaden: Gabler.