

---

# Sachverzeichnis

## Symbols

50-50-Methode, 219  
100-Prozent-Regel, 136

## A

Ablaufplanung, 171  
Abnahmeprüfung, 232  
Abschlussbericht, 256  
Abwicklungserfolg, 6  
Action Item List, 183  
Änderungsantrag, 211  
Änderungskonferenz, 211  
Änderungsmanagement, 208, 211  
Anforderung, 109, 114, 117  
Anforderungsdefinition, 109  
Anforderungsmanagement, 110  
Anwendungserfolg, 6  
Anwendungsfall, 115  
Arbeitspaket, 129, 190  
Arbeitspaketbeschreibung, 137, 142  
Arbeitspaketmanager, 132  
Auftraggeberorganisation, 45  
Auftragnehmerorganisation, 45  
Aufwand, 184

## B

Balkenplan, 178  
Baseline, 14, 113, 197, 208  
Basisanforderung, 117  
Begeisterungsanforderung, 117  
Berichtsplan, 68  
Bezugskonfiguration, 208  
Body of Knowledge, 35  
Bottom-up-Methode, 133  
Bottom-up-Schätzung, 187

Budgeted at Completion, 193  
Budget Reserve, 184  
Business Case, 44

## C

Change Control Board, 211  
Change Request, 211  
Configuration Item, 210  
Configuration Item Data List, 213

## D

Deliverable, 16, 48  
Designtreiber, 14, 117, 126  
Dokumentation, 142

## E

Earned Schedule, 222  
Earned Value, 217  
Earned Value Analyse, 224  
Expertenschätzung, 188

## F

Fehlerbericht, 242  
Fertigstellungsgrad, 217  
Fertigstellungswert, 217  
Fortschrittsmessung, 137

## G

GPM (Deutsche Gesellschaft für Projektmanagement e. V.), 35

## I

ICB (International Competence Baseline), 35  
Interner Auftraggeber, 43, 86  
IPMA (International Project Management Association), 34  
Iteration, 25

**J**

Jour fixe, 242

**K**

Kano-Theorie, 116

Kernteam, 95

Kick-off-Veranstaltung, 45

Kommunikationsbeziehungen, 95

Kommunikationsplan, 68

Konfiguration, 208

Konfigurationsaudit, 213

Konfigurationsbuchführung, 213

Konfigurationsdokument, 207, 215

Konfigurationseinheit, 112, 210, 215

Konfigurationsidentifizierung, 210

Konfigurationsmanagement, 207

Kooperationsmanagement, 29

Kostenart, 190

Kostenplan, 184

Kostenstruktur, 132

Kostenträger, 190

Kritischer Weg, 179

Kunde, 6

Kundenzufriedenheit, 6

**L**

Lastenheft, 111

Lebenszykluskosten, 6

Leistungsbeschreibung, 111, 198, 217, 230,  
240

Lenkungsausschuss, 45, 86

Lernkurve, 244

Lessons Learnt, 256

Liefergegenstand (Lieferobjekt), 16, 48, 112,  
136

Life Cycle Costing, 185

Long Lead Item, 182

**M**

Magisches Dreieck, 12

Management Reserve, 184

Masterterminplan, 172

Meilenstein, 16, 50, 168, 228

Meilensteinmethode, 219

Meilensteinplan, 171

Meilenstein-Trendchart, 220

Mengenproportionalität, 219

Mission Statement, 50

Multiprojektumgebung, 177

**N**

Nettoarbeitszeit, 175

Netzplantechnik, 179

Non-Conformance Report, 242

Nutzwertanalyse, 13, 199

**P**

Parametrische Methode, 189

PDCA-Logik (Plan-Do-Check-Act-Logik), 242

Pflichtenheft, 111

Phasenmodell, 20, 23

Plangesamtkosten, 193

PMBOK®, 35

PMI (Project Management Institute), 34

PRINCE2® (Projects In Controlled  
Environment), 35

Produktbaum, 112

Produktlebenszyklus, 3, 62

Produktqualität, 161

Produktstrukturplan, 112

Progressive Elaboration, 2

Project Board, 86

Project Charter, 43

Project Excellence Modell, 8, 10, 61, 165, 177

Project Owner, 43, 86

Project Sponsor, 43, 86

Projekt, 2

Projektauftrag, 43

Projektaufwand, 49, 184

Projektbudget, 49, 184, 193

Projekt-Cockpit, 236

Projektcontroller, 83

Projektereffektivität, 185

Projektereffizienz, 8, 185

Projektergebnisstruktur, 112

Projektkalkulation, 184, 190

Projektlebenszyklus, 3

Projektleiter, 83

Projektmanagement, 3

Projektmanagementhandbuch, 162

Projektmanagementoffice, 87, 257

Projektmanagementplan, 21

Projektmanagementteam, 94

Projektmarketing, 68

Projektnachkalkulation, 255

Projektoffice, 87

Projektpersonal, 93

Projektphase, 16

Projektplan, 21, 198

Projektpreis, 185

- Projektqualität, 8
  - Projekt-Start-Workshop, 23, 45, 88
  - Projektstrukturplan, 129
  - Projektteam, 93
  - Projektumfang, 12
  - Prozent Start/Prozent Ende Technik, 219
  - Prozessqualität, 161
- Q**
- Qualität, 160
  - Qualitätsanforderungen, 114
  - Qualitätshandbuch, 161
  - Qualitätsmanagement, 160
  - Qualitätsmanagementsystem, 209
  - Qualitätsmanager, 84
  - Qualitätspolitik, 163
  - Qualitätssicherung, 120
  - Qualitätstor, 16
  - Qualitätsziel, 163
  - Quality Gate, 16
- R**
- RASCI-Chart, 87
  - Requirement, 109
  - Requirements Engineering, 110
  - Responsibility Assignment Matrix, 87, 139
  - Review, 228
  - Risiko, 145
  - Risikolevel, 150
  - Risikomanagement, 145, 238
  - Risikomanager, 85
  - Risikoportfolio, 150, 157
  - Risikoregister, 154, 157
  - Risikostrategie, 154
  - Risikovorsorge, 192
  - Risk Owner, 154
  - Rolle, 82
  - Rollierende Planung, 27
  - Rough Order of Magnitude, 187
  - Rückverfolgbarkeit, 209, 213
- S**
- Schätzklausur, 188
  - Schnittstelle, 30
  - Scope, 12
  - Sekundärproportionalität, 220
  - Showstopper, 18
  - Sollkosten, 217
  - Soziale Dichte, 101
  - Spezifikation, 111, 217, 230, 240
  - Stakeholder, 58
  - Stakeholdermanagement, 58
  - Stakeholdermanager, 85
  - Stakeholderportfolio, 64, 72
  - Stakeholderregister, 63, 71
  - Stakeholderstrategie, 66
  - Standard, 34, 167
  - Start-up-Workshop, 23, 45, 88
  - Statement of Work, 111, 217, 230, 240
  - Statusbericht, 236
  - Steering Committee, 86
  - Stichtag, 217
  - Systemarchitekt, 84, 119
  - Systems Engineering, 109
- T**
- Target Costing, 186
  - Team, 93
  - Terminliste, 178
  - Time-Phased Budget, 184
  - Top-down-Methode, 133
  - Top-down-Schätzung, 187
  - Top-Level Requirement, 117, 126
  - Traceability, 117, 209, 213
  - Trade-off, 13
  - Trade Study, 13, 199
  - Triggerbedingung, 152
  - Triple Constraint, 14
  - Tuckman-Modell, 98
- U**
- Übergabepfung, 233
  - Use Case, 115
- V**
- Validierung, 120, 239
  - Verantwortlichkeitsmatrix, 87, 132
  - Verifikation, 120, 239
  - Verifikation, Methoden, 122
  - Verifikationsmatrix, 122
  - V-Modell, 121
  - Vorgehensmodell, 36, 167
- W**
- Watchlist, 151
  - Wertschätzung, 67
  - Work Breakdown Structure, 129
  - Work Package, 129
- Z**
- Zahlungsmeilenstein, 17
  - Zeitreserven, 177
  - Zertifizierung, 34
  - Ziele, 11