

## Symbolverzeichnis

### 1. Variable

$a^B$	: Anzahl der Stammebelegschaft
$a^E$	: Anzahl der eingestellten Mitarbeiter
$a^K$	: Anzahl der gekündigten Mitarbeiter
$a^L$	: Anzahl der Leasingarbeitnehmer
$a^M$	: Maschinenanzahl
$F$	: Kreditvolumen
$m$	: Lagermenge
$R$	: Finanzinvestition
$S$	: Ist-Arbeitsstunden bei Normalleistung pro Planintervall
$t^B$	: Ist-Arbeitsstunden bei Normalleistung (Personalbestand)
$t^E$	: Ist-Arbeitsstunden bei Normalleistung (Eigeneinstellung)
$t^{Eu}$	: Einweisungszeit in ZE pro eingestelltem Mitarbeiter
$t^L$	: Ist-Arbeitsstunden bei Normalleistung (Personalleasing)
$t^{Lu}$	: Einweisungszeit in ZE pro Leasingarbeitnehmer
$t^{\ddot{U}}$	: Ist-Arbeitsstunden bei Normalleistung (Überstundeneinsatz)
$x$	: Maschinenintensität
$y$	: Absatzmenge

### 2. Indizes

$d$	: Absatzsituation
$i$	: Personalkategorie
$j$	: Maschinenkategorie
$l$	: Überstundenkategorie
$m$	: Maschinenart (Kapazität)
$s$	: Arbeitsgang
$\hat{s}$	: letzter Arbeitsgang
$t$	: Planintervall

### 3. Daten

$A^B$	: Anzahl der Stammebelegschaft im Planintervall $t = 0$
$A^E$	: einstellbare Mitarbeiteranzahl
$A^K$	: kündbare Mitarbeiteranzahl
$A^L$	: rekrutierbare Anzahl an Leasingarbeitnehmern

- B : Liquiditätsbestand im Planintervall 1
- b : Ausschlußfaktor bzw. Substitutionsquotient
- C : eigene Maschinenkapazität
- $C^M$  : gemietete Maschinenkapazität
- c : Zinssatz für Finanzinvestitionen
- $\hat{c}$  : Zinssatz für Kredite
- $F^F$  : maximal verfügbarer Kreditbetrag
- $k^E$  : Personalbeschaffungskosten pro einzustellendem Mitarbeiter
- $K^K$  : Personalentlassungskosten pro zu kündigendem Mitarbeiter
- $K^L$  : Personalbeschaffungskosten pro Leasingarbeitnehmer
- $k^M$  : Miete pro Maschine
- $k^B$  : Brutto-Regellohnsatz pro ZE (Personalbestand)
- $k^L$  : Brutto-Regellohnsatz pro ZE (Eigeneinstellung)
- $k^L$  : Brutto-Regellohnsatz pro ZE (Personalleasing)
- $k^{PH}$  : Produktionskosten (Handarbeitsplatz)
- $k^{FM}$  : Produktionskosten (Maschinenarbeitsplatz)
- $k^U$  : Brutto-Regellohnsatz pro ZE (Überstundenleistung)
- $1/1^B$  : Intensitätsgrad (Personalbestand)
- $1/1^E$  : Intensitätsgrad (Eigeneinstellung)
- $1/1^L$  : Intensitätsgrad (Leasingarbeitnehmer)
- $1/1^U$  : Intensitätsgrad (Überstundeneinsatz)
- N : Absatzrestriktion
- p : Absatzpreis
- B : Überstundenlimitierungsfaktor
- $T^{BN}$  : Plan-Arbeitsstunden pro Planintervall (Stammelegschaft)
- $T^L$  : Plan-Arbeitsstunden pro Planintervall (Personalleasing)
- u, U : Finanzierungsfaktoren
- V : Lagerkapazität
- v : Lagerkostensatz
- w : subjektive Wahrscheinlichkeiten
- $\mathcal{L}$  : Lagerraumquotient
- S** : **Ist-Arbeitsstunden bei Normalleistung pro Planintervall**

## Abkürzungsverzeichnis

AFG	= Arbeitsförderungsgesetz
AÜG	= Arbeitnehmerüberlassungsgesetz
AVAVG	= Gesetz über Arbeitsvermittlung und Arbeitslosenversicherung
BA	= Bundesanstalt für Arbeit
BPL	= Bundesverband Personal-Leasing
BSG	= Bundessozialgericht
d	= Deckungsspanne pro Zeiteinheit
DAG	= Deutsche Angestellten-Gewerkschaft
$d_g$	= gewichtete Deckungsspanne pro Zeiteinheit
$F^E$	= Entwicklungs-Flexibilität
$F^B$	= Bestands-Flexibilität
$KED_p$	= direkte Lohnzusatzkosten pro Periode
KEK	= Personalentlassungskosten
KEPb	= Personalbeschaffungskosten (Einstellungen)
KEPe	= Personaleinstellungskosten
$KER_p$	= Regellohn pro Periode (brutto)
$KEV_p$	= Personalverwaltungskosten pro Periode
$kP_i$	= Verrechnungssatz pro Zeiteinheit für das Personalleasing
KPPb	= Personalbeschaffungskosten (Personalleasing)
$KPV_p$	= Personalverwaltungskosten pro Periode (Personalleasing)
KSchG	= Kündigungsschutzgesetz
$L(E)_i$	= Mengeneinheiten bei Ist-Leistung (Eigeneinstellung)
$L_N$	= Mengeneinheiten bei Normalleistung
$LP_i$	= Mengeneinheiten bei Ist-Leistung (Leasingpersonal)
LU	= entgangene Mengeneinheiten
r	= Brutto-Regellohnsatz pro Periode
$r^V$	= Verrechnungssatz pro Zeiteinheit der (Personalverwaltung)
RGBl	= Reichsgesetzblätter
SA	= Abwesenheitsstunden
$S^{DB}$	= Dauer der Betriebszugehörigkeit eines Arbeitnehmers
$SI(E)_i$	= Ist-Arbeitsstunden bei Ist-Leistung (Eigeneinstellung)

$SI_N$	= Ist-Arbeitsstunden bei Normalleistung
$SP_i$	= Ist-Arbeitsstunden bei Ist-Leistung (Leasingpersonal)
SS	= Soll-Arbeitsstunden
SU	= entgangene Arbeitsstunden
UZA	= Unternehmensverband für Zeit-Arbeit e. V.
1, 2, ..., n	= Auftragsindex

## Literaturverzeichnis

- Adam, D.                    Entscheidungsorientierte Kostenbewertung, Wiesbaden 1970
- Altrogge, G.                Optimale Maschinenbelastung in Abhängigkeit von der Beschäftigung, Wiesbaden 1971
- Baur, Walter                Neue Wege der betrieblichen Planung, Berlin - Heidelberg - New York 1967
- Becker, Friedrich         AÜG - Kommentar zum Arbeitnehmerüberlassungsgesetz, Neuwied und Berlin 1973
- Becker, Friedrich         Das Arbeitnehmerüberlassungsgesetz (AÜG) - Kritische Anmerkungen zur gesetzlichen Regelung der gewerbsmäßigen Arbeitnehmerüberlassung (Manuskript)
- Becker, Friedrich         Die Rechtsbeziehungen bei der Zeitarbeit, in: Neue Juristische Wochenschrift, Heft 16, 1971
- Becker, Friedrich         Gesetzliche Regelung der gewerblichen Arbeitnehmerüberlassung (Zeitarbeit), in: Der Betrieb, Heft 28, 1971
- Böhrs, H.                   Theoretische Grundlagen zur Messung der menschlichen Arbeit und Leistung im Zeitstudienwesen, in: ZfB, 35. Jg. (1965), S. 370 ff.
- Bogs, Harald               Recht der gewerblichen Arbeitnehmerüberlassung in der Entwicklung, in: Der Betriebs-Berater, Heft 7 vom 10. 3. 1971, 26. Jg. (1971)
- Dedering, H.               Personalplanung und Mitbestimmung, Opladen 1972
- Dönni, B.                   Verfahren für optimale Personalzuordnung, in: Industrielle Organisation, 34. Jg. (1965), S. 311 ff. und 360 ff.
- Domsch, M.                 Simultane Personal- und Investitionsplanung im Produktionsbereich, Bielefeld 1970
- Domsch, M.  
Gabelin, Th.                Der Aufbau eines Systems zur Personaleinsatzplanung, in: ZfB, 41. Jg. (1971), S. 59 ff.
- Engel, F.                   Ausbildungsinvestitionen in betriebswirtschaftlicher Sicht, Berlin 1970

- Engelbrecht, Georg Einzelprobleme bei der Anwendung des Arbeitnehmerüberlassungsgesetzes, in: Der Betriebs-Berater, Heft 10 v. 10. 4. 1973, 28. Jg. (1973)
- Erbs, Justus Zeitarbeit, in: Management-Enzyklopädie, Band 4, München 1971
- Fehr, Hendrik Quantitative Methoden in der Personalplanung, Diss., Hamburg 1973
- Gas, B. Wirtschaftlichkeitsrechnung bei immateriellen Investitionen, Frankfurt - Zürich 1972
- Gillies, Peter Lanze für Arbeitnehmer auf Zeit, in: Die Welt vom 29. 11. 1974, Nr. 278, S. 12
- Grün, Oskar Das Lernverhalten in Entscheidungsprozessen der Unternehmung, Tübingen 1973
- Gutenberg, Erich Grundlagen der Betriebswirtschaftslehre, Bd. I: Die Produktion, 13. Aufl., Berlin - Heidelberg - New York 1967
- Hilbert, H. L. Die Berechnung von Einlaufkurven, in: Zentralblatt der Arbeitswissenschaft, 5. Jg. (1951)
- Hackstein, R.  
Nüssgens, K. H.  
Uphus, P. H. Personalbedarfsermittlung im System Personalwesen I und II, in: Fortschrittliche Betriebsführung, 20. Jg. (1971), S. 105 ff. und 159 ff.
- Hax, K. Personalpolitik und Mitbestimmung, Köln und Opladen 1969
- Hessel, Philipp Nochmals: Das Leiharbeitsverhältnis, in: Der Betriebs-Berater, Heft 7 vom 10. 3. 1970, 25. Jg. (1970)
- Hentze, J. Die Hauptdeterminanten des quantitativen Personalbedarfs, in: ZfB, 40. Jg. (1970), S. 677 ff.
- Ihde, G.-B. Lernprozesse in der betriebswirtschaftlichen Produktionstheorie, in: ZfB, 40. Jg. (1970), S. 451 ff.
- Jacob, Herbert Produktionsplanung und Kostentheorie, in: Zur Theorie der Unternehmung, Festschrift zum 65. Geburtstag von Erich Gutenberg, Wiesbaden 1962
- Jacob, Herbert Preispolitik, 2. Aufl., Wiesbaden 1971
- Jacob, Herbert Neuere Entwicklungen in der Investitionsrechnung, in: ZfB, 34. Jg. (1964), S. 487 ff. und 551 ff.

- Jacob, Herbert            Unsicherheit und Flexibilität - Zur Theorie der Planung bei Unsicherheit, in: ZfB, Heft 5 bis 8, 44. Jg. (1974), S. 299 - 326, S. 403 - 448 und S. 505 bis 526
- Jacob, Herbert            Zum Problem der Unsicherheit bei Investitionsentscheidungen, in: ZfB, 37. Jg. (1967), S. 153 ff.
- Kossbiel, H.              Probleme und Instrumente der betrieblichen Personalplanung, in: SzU, Band 20, Wiesbaden 1974
- Kroeber-Keneth, L.        Wie findet man qualifizierte Mitarbeiter, Hrg. Hessisches Institut für Betriebswirtschaft, Düsseldorf 1960
- Küchenhoff, Günther     Arbeitsvermittlung, Zeitarbeitunternehmen und Grundgesetz, Würzburg 1971 (unveröffentlichtes Gutachten)
- Küchenhoff, Günther     Die Zeit-Arbeit in der Gesetzgebung unter Berücksichtigung des Grundgesetzes; Referat, gehalten auf dem 1. deutschen Kongreß für Zeit-Arbeit in Düsseldorf am 7. 10. 1971, hrsgg. vom UZA, Frankfurt/Main o. J.
- Marburger, Horst         Die Neuregelungen der gewerbsmäßigen Arbeitnehmerüberlassung, in: Der Betrieb, Heft 45, 1972, - Urteil des Bundesverfassungsgerichtes vom 12. 1. 1971 - 1 BvR 572/70
- Marx, A.                  Die Personalplanung in der modernen Wettbewerbswirtschaft, Baden - Baden 1963
- Mensch, G.                Instrumente der kurzfristigen Personalplanung, in: ZfB, 38. Jg. (1968), S. 269 ff.
- Meyer, P.                 Betriebliche Personalplanung, Wiesbaden 1968
- Müller-Hagedorn, Lothar    Grundlagen der Personalbestandsplanung, Opladen 1970
- Müller-Hagedorn, Lothar    Zur Systematik der Kostenbeeinflussungsfaktoren und Ermittlung des quantitativen Personalbedarfs, in: ZfB, 41. Jg. (1971), S. 418 ff.
- Moritz, Hans-Werner     Inkrafttreten des Arbeitnehmerüberlassungsgesetzes, in: Der Betriebs-Berater, Heft 35/36 v. 20./30. 12. 1972, 27. Jg. (1972)
- ohne Verfasser            Änderungsvorschläge zum Entwurf eines Gesetzes zur Regelung der gewerbsmäßigen Arbeitnehmerüberlassung, Hrg. Unternehmensverband für Zeit-Arbeit, Frankfurt (Main) o. J. (unveröffentlichtes Manuskript)

- ohne Verfasser Als "Fußballspieler" in die Sklaverei, in: Handelsblatt, Nr. 215 vom 8./9. 11. 1974, 29. Jg. (1974), S. 2
- ohne Verfasser Am Bau sind die Zusatzkosten höher als der Lohn, in: Handelsblatt, Nr. 67 vom 8. 4. 1975, 30. Jg. (1975), S. 2
- ohne Verfasser Bundessozialgericht zu den Arbeitnehmer-Überlassungsverträgen, in: Der Betriebs-Berater, Heft 23 vom 20. 8. 1970, 25. Jg. (1970) - Bundessozialgericht - Urteil vom 29. 7. 1970, 7 RAR 44/68
- ohne Verfasser DGB-Polemik gegen die Firmen der Zeit-Arbeit, in: Handelsblatt, Nr. 129 vom 10. 7. 1974, 24. Jg. (1974), S. 2
- ohne Verfasser Informationsdienst BPL - Bundesverband Personal-Leasing, Hrsg. Redaktion für Wirtschaftspublizistik, Darmstadt o. J.
- ohne Verfasser persona service - Zeitarbeit im Urteil der Kunden, in: Information aktuell 13 für das Personal-Büro, Hrsg. Persona service, o. O. und o. J.
- ohne Verfasser Presseinformation des Unternehmensverbandes für Zeit-Arbeit e. V.: Auch in schwierigen Wirtschaftsphasen Chancen für die Zeit-Arbeit, vom 14. 1. 1974
- ohne Verfasser Nebenkosten erreichen fast zwei Drittel vom Direktlohn, in: Handelsblatt, Nr. 60 vom 26. 3. 1975, 30. Jg. (1975), S. 2
- ohne Verfasser Personal-Leasing ohne Verwaltungsaufwand, BPL-Presseinformation, Hrsg. Redaktion für Wirtschaftspublizistik, Darmstadt o. J.
- ohne Verfasser Überlegungen zu Methoden und Kosten der Personalbeschaffung, in: Information aktuell 16 für das Personal-Büro, Hrsg. persona service, o. O. und o. J.
- ohne Verfasser Verkaufsargumente für morgen: Personalplanung mit Zeit-Arbeit, Organisation der Fluktuationsgruppe, in: Congress-Report 73, Hrsg. UZA, Frankfurt/Main 1973
- ohne Verfasser Wirtschaftliche Personalpolitik in Büro und Betrieb mit persona service, 3. Aufl., o. O. und o. J.
- ohne Verfasser Zulässigkeit von Arbeitnehmer-Überlassungsverträgen, in: Der Betriebs-Berater, Heft 32, vom 20. 11. 1970, 25. Jg. (1970)



- Oltmanns, Christoph Grundlagen der Kostenrechnung in programmierter Form, 2. Aufl., Wiesbaden 1976
- Overbeck, J. F. Betriebliche Arbeitsmarktforschung als Grundlage der Personalplanung, in: SzU, Band 20, Wiesbaden 1974
- Paulmann, Peter Verwirrung über "Leiharbeit" und "Zeitarbeit", in: Handelsblatt, Nr. 80 vom 25. 4. 1972, 27. Jg. (1972), S. 37
- Paulmann, Peter Personalleasing bewältigt komplette Arbeitsabläufe, in: Handelsblatt, Nr. 205 vom 23. 10. 1972, 27. Jg. (1972), S. 3
- Pressmar, D. Kosten- und Leistungsanalyse im Industriebetrieb, Wiesbaden 1971
- Ramm, Thilo Eine Kritik des Arbeitnehmerüberlassungsgesetzes, in: Der Betrieb, Heft 23 vom 15. 6. 1973
- Schönfeld, H. M. Die Personalplanung - ein vernachlässigter Teil der betrieblichen Planung, in: ZfB, 33. Jg. (1963), S. 141 ff.
- Starosta, Eberhard Aspekte der Zeitarbeit, in: Berichte des Deutschen Industrieinstitutes zur Sozialpolitik, hrsgg. vom Deutschen Industrieinstitut, 5. Jg. (1971), Heft 5
- Strutz, Harald Langfristige Personalplanung auf der Grundlage von Investitionsmodellen, Diss., Hamburg 1973
- Sturn, Helmuth Kritische Fragen zum Leiharbeitsverhältnis, in: Der Betriebs-Berater, Heft 33 vom 30. 11. 1969, 24. Jg. (1969)
- Then, Werner Eröffnungsveranstaltung auf dem 7. Internationalen Kongreß für Zeit-Arbeit in München vom 22. bis 25. Mai 1973, in: Congress-Report 73, hrsgg. vom UZA, o. o. und o. J.
- Then, Werner Zeit-Arbeit - Neue Formen am Arbeitsmarkt - Neue Chancen im Beruf, Düsseldorf - Wien 1974
- Thiel, Peter W. Arbeitnehmer-Überlassung von A bis Z, München o. J.
- Ulrich, H. Stärkle, R. Personalplanung, Opladen 1965
- Vielhaber, Thomas Die Gewerbsmäßigkeit der Arbeitnehmerüberlassung, in: Der Betriebs-Berater, Heft 8 vom 20. 3. 1973, 28. Jg. (1973)

- Werbebrochure            der Randstad-Organisation
- Witte, Eberhard        Die Finanzwirtschaft der Unternehmung, in:  
Allgemeine Betriebswirtschaft in program-  
mierter Form, Hrsg. H. Jacob, 3. Aufl.,  
Wiesbaden 1976
- Wöhe, Günter           Einführung in die Allgemeine Betriebswirt-  
schaftslehre, 11. Aufl., München 1973
- Wright, T. P.           Factors affecting the cost of airplanes,  
in: Journal Aeronautical Science 3, Nr. 4,  
122 (1936)

## Verzeichnis der Urteile

1. Bundesarbeitsgericht - Urteil vom 1. 2. 1973 - 5 AZR  
382/72, in: Der Betriebs-Berater,  
Heft 12 vom 30. 4. 1973, 28. Jg.  
(1973)
2. Bundesgesetzblatt I, S. 1393
3. Bundesrats-Drucksache 370/72
4. Bundestags-Drucksache VI/2303, Anlage 2 und 3
5. Bundestags-Drucksache VI/3505
6. Bundesverfassungs-gericht - Urteil vom 4. 4. 1967 - 1 BvR  
84/65, in: Der Betriebs-Berater,  
Heft 11 vom 20. 4. 1967, 22. Jg.  
(1967)
7. Bundesverfassungs-gericht - Urteil vom 4. 4. 1967 - 1 BvR  
126/65, in: Der Betriebs-Berater,  
Heft 11 vom 20. 4. 1967, 22. Jg.  
(1967)

# **nbf** neue betriebswirtschaftliche forschung

Band 13

Dr. Laurenz Lachnit

**Systemorientierte Jahresabschlußanalyse**

Weiterentwicklung der externen Jahresabschlußanalyse mit Kennzahlensystemen, EDV und mathematisch-statistischen Methoden

Band 14

Dr. Gert Rehwinkel

**Erfolgsorientierte Reihenfolgeplanung**

Grundfragen

Band 15

Dr. Rainer-Michael Maas

**Absatzwegstrukturen**

Band 16

Dr. Kurt Göllert

**Sozialbilanzen—**

**Grundlagen im geltenden Recht**