

# Appendix

## Consulted Articles for the Case Study on DaimlerChrysler

No.	Article	Date	Source	Issue	Pages
1	Gewerkschaften sehen Daimler-Chrysler-Fusion durchaus mit gemischten Gefühlen	08.05.1998	Handelsblatt	88	p. 12
2	Unterschiedliche Rechtskulturen müssen miteinander versöhnt werden	11.05.1998	Handelsblatt	89	p. 2
3	Daimler-Chrysler: Völlig neue Regeln	14.05.1998	Wirtschaftswoche	21	p. 50
4	Gewaltiger Kursschub erwartet	19.05.1998	Handelsblatt	95	p. 39
5	Zum Chrysler-Deal gab es wenig Handfestes	28.05.1998	Handelsblatt	101	p. 15
6	Höhere Gewinneinschätzung für Daimler-Chrysler	06.08.1998	Handelsblatt	149	p. 23
7	This way, please	21.08.1998	manager magazin	9	p. 68
8	Daimler-Chrysler: Schlaflose Nächte	16.09.1998	Wirtschaftswoche	39	p. 57
9	Analysten sind von der Fusion überzeugt	17.09.1998	Handelsblatt	179	p. 14
10	Daimler-Chrysler-Fusion schafft Potential für Kurssteigerungen	29.09.1998	Handelsblatt	187	p. 41
11	Weg für neue Daimler-Chrysler AG ist frei – Umtauschquote von 97 Prozent Doppeldividende für Chrysler-Aktionäre	27.10.1998	Handelsblatt	207	p. 1
12	Absatzrekord vor der Fusion	04.11.1998	Handelsblatt	213	p. 22
13	Daimler-Chrysler ist startklar	10.11.1998	Handelsblatt	217	p. 17
14	Daimler-Chrysler mit 13 Prozent Umsatzplus	28.12.1998	Handelsblatt	250	p. 11

(continued)

No.	Article	Date	Source	Issue	Pages
15	Daimler-Chrysler ist gut in Form	26.02.1999	Handelsblatt	40	p. 13
16	Fusion in Fahrt	01.04.1999	Handelsblatt	64	p. 2
17	Schrempp: Bestbezahlter deutscher Manager	05.05.1999	Handelsblatt	88	p. 15
18	DaimlerChrysler: Prinzip Schrempp	06.05.1999	Wirtschaftswoche	19	p. 56
19	Daimler-Chrysler will Umsatz in zehn Jahren verdoppeln	19.05.1999	Handelsblatt	95	p. 1
20	Daimler-Chrysler realisiert Synergien	27.05.1999	Handelsblatt	100	p. 19
21	Kollision der Kulturen	01.06.1999	manager magazin	6	p. 96
22	Daimler-Chrysler	18.06.1999	Handelsblatt	115	p. i03
23	DaimlerChrysler: Jubel verfliegen	05.08.1999	Wirtschaftswoche	32	p. 8
24	Die Fusion muss noch in den Köpfen stattfinden	24.08.1999	Handelsblatt	162	p. 15
25	Der große Kehraus	01.10.1999	manager magazin	10	p. 12
26	Erfolg bleibt aus	28.01.2000	Handelsblatt	20	p. 2
27	DaimlerChrysler	01.03.2000	manager magazin	3	p. 78
28	Daimler-Chrysler will die Nummer Eins werden	20.04.2000	Handelsblatt	79	p. 17
29	Der Angriff rollt	01.07.2000	manager magazin	7	p. 63
30	Schrempps Welt	10.08.2000	Capital	17	p. 54
31	DaimlerChrysler: Gefallener Engel	05.10.2000	Wirtschaftswoche	41	p. 90
32	DaimlerChrysler: "Abrechnung in drei Jahren"	02.11.2000	FOCUS Money	45	p. 12
33	Schrempp feuert Chrysler-Chef	15.11.2000	Handelsblatt	221	p. 1
34	Aktie von Daimler-Chrysler fällt und fällt	21.11.2000	Handelsblatt	225	p. 37
35	Chrysler ist ein Schrottladen	29.11.2000	Handelsblatt	231	p. 16
36	Marathon-Mann	01.12.2000	manager magazin	12	p. 64
37	"Arrogant und diktatorisch": DaimlerChrysler	14.12.2000	Capital	26	p. 246
38	Der Rettungsplan DaimlerChrysler	14.12.2000	Capital	26	p. 58
39	Chrysler bremst Daimler aus	19.12.2000	Handelsblatt	245	p. 1
40	Konsolidierung: Die Welt verteilen	21.12.2000	Wirtschaftswoche	52	p. 128
41	Chrysler rutscht in die roten Zahlen	29.01.2001	Handelsblatt	20	p. 14
42	Platzt Daimler-Chrysler?	15.02.2001	Wirtschaftswoche	8	p. 24
43	DaimlerChrysler – Klares Signal	22.02.2001	FOCUS Money	9	pp. 18–20
44	DaimlerChrysler: Schrempps Elchtest	22.02.2001	Wirtschaftswoche	9	p. 50
45	Schmerzlose Lösung	08.03.2001	Wirtschaftswoche	11	p. 26
46	DaimlerChrysler: Die Chrysler-Sanierung wird schwieriger als erwartet	15.03.2001	Wirtschaftswoche	12	p. 230

(continued)

No.	Article	Date	Source	Issue	Pages
47	DaimlerChrysler: Der Frontmann	10.05.2001	Wirtschaftswoche	20	p. 58
48	DaimlerChrysler: Kurzes Aufatmen	19.07.2001	FOCUS Money	30	pp. 22–23
49	Chrysler macht Daimler neue Sorgen	12.10.2001	Handelsblatt	197	p. 20
50	DaimlerChrysler: Vollbremsung	15.11.2001	Wirtschaftswoche	47	p. 222
51	DaimlerChrysler: Auf dünnem Eis	10.01.2002	Wirtschaftswoche	3	p. 44
52	Auch Chrysler gibt jetzt großzügig Rabatt	01.02.2002	Handelsblatt	23	p. 13
53	DaimlerChrysler: Die Stunde der Wahrheit	14.02.2002	FOCUS Money	8	pp. 24–25
54	DaimlerChrysler: Die Wahrheit – was die geheime Konzernplanung verrät	02.05.2002	Capital	9	p. 149
55	DaimlerChrysler: Neues Image für Chrysler	23.05.2002	Wirtschaftswoche	22	p. 12
56	Chrysler bereitet Daimler wieder echte Freude	25.06.2002	Handelsblatt	119	p. 16
57	DaimlerChrysler: Amerika über Plan	04.07.2002	FOCUS Money	28	pp. 20–21
58	DaimlerChrysler	01.08.2002	FOCUS Money	32	p. 94
59	Daimler hat Chrysler wieder im Griff	05.02.2003	Handelsblatt	25	p. 13
60	DaimlerChrysler: “Wir sind durch”	13.02.2003	Wirtschaftswoche	8	p. 80
61	DaimlerChrysler: Viele Fragezeichen	20.02.2003	Wirtschaftswoche	9	p. 40
62	Schrempf sieht Chrysler auf gutem Kurs	21.02.2003	Handelsblatt	37	p. 2
63	Daimler leidet unter US-Markt	10.04.2003	Handelsblatt	71	p. 15
64	Chrysler fährt auf holprigem Weg	25.04.2003	Handelsblatt	80	p. 13
65	Gretchenfrage Chrysler	05.06.2003	Handelsblatt	107	p. 1
66	Der große Irrtum	12.06.2003	Capital	12	p. 10
67	Viel zu tun bei Chrysler	18.07.2003	Handelsblatt	136	p. 18
68	DaimlerChrysler: Die drei Fragezeichen	07.08.2003	FOCUS Money	33	pp. 14–15
69	“Wir sind einmalig”	01.11.2003	manager magazin	11	p. 58
70	Ohne Daimler wäre Chrysler pleite	21.01.2004	Handelsblatt	14	p. 12
71	DaimlerChrysler: Letzte Chance	22.01.2004	FOCUS Money	5	pp. 12–14
72	Chrysler-Krise wirft Daimler nicht um	05.02.2004	Handelsblatt	25	p. 11
73	Vision gescheitert: DaimlerChrysler	15.04.2004	Capital	9	p. 110
74	Für Chrysler wird die Luft dünner	26.04.2004	Handelsblatt	80	p. 2
75	Braucht Daimler Schrempf?	29.04.2004	Wirtschaftswoche	19	p. 42
76	DaimlerChrysler: Zwei paar Stiefel	29.04.2004	FOCUS Money	19	pp. 16–17

(continued)

No.	Article	Date	Source	Issue	Pages
77	Chrysler sieht sich auf Erfolgskurs	13.09.2004	Handelsblatt	177	p. 11
78	Die Versprechen der Fusion erfüllen sich	13.09.2004	Handelsblatt	177	p. 11
79	Mercedes belastet Daimler-Chrysler	07.04.2005	Handelsblatt	67	p. 15
80	Daimler gewinnt gegen Kerkorian	11.04.2005	Handelsblatt	69	p. 14
81	Daimler-Chrysler: Lohnt sich eine Zerschlagung?	20.04.2005	FOCUS Money	17	p. 11
82	Chrysler gerät wieder in den Abwärtssog	29.04.2005	Handelsblatt	83	p. 17
83	DaimlerChrysler: Hat die Welt-AG überhaupt eine Zukunft?	04.05.2005	FOCUS Money	19	p. 8
84	DaimlerChrysler – Schlechte Zeiten, gute Zeiten	22.06.2005	FOCUS Money	26	pp. 12–15
85	Schrempf geht, Zetsche kommt, Börse feiert Wechsel bei Daimler	29.07.2005	Handelsblatt	145	p. 1
86	“Zetsche-Effekt” treibt den Daimler-Kurs	25.10.2005	Handelsblatt	206	p. 36
87	Daimler-Chrysler überzeugt Investoren mit Gewinnsprung	27.10.2005	Handelsblatt	208	p. 17
88	Erdung eines Weltkonzerns	25.01.2006	Handelsblatt	18	p. 8
89	Zetsche stützt die Daimler-Zentrale	25.01.2006	Handelsblatt	18	p. 1
90	Daimlers Achillesferse heißt Chrysler	07.06.2006	Handelsblatt	108	p. 11
91	Daimler kämpft mit Problemen bei Chrysler	06.07.2006	Handelsblatt	128	p. 14
92	Mercedes überstrahlt Chrysler-Einbruch	28.07.2006	Handelsblatt	144	p. 17
93	Die US-Tochter belastet Daimler-Chrysler	08.08.2006	Handelsblatt	151	p. 12
94	Heißer Atem	21.08.2006	Wirtschaftswoche	34	p. 116
95	Chrysler fährt auf Sparflamme	20.09.2006	Handelsblatt	182	p. 13
96	Chrysler plant noch keinen Abbau	29.09.2006	Handelsblatt	189	p. 15
97	Daimler-Chef Zetsche rückt Chrysler bei der Sanierung enger an Mercedes	06.02.2007	Handelsblatt	26	p. 15
98	Letzte Chance	13.02.2007	Handelsblatt	31	p. 8
99	Daimler und der Ikarus	15.02.2007	Handelsblatt	33	p. 1
100	Nichts ist unmöglich – Daimler	15.02.2007	Handelsblatt	33	p. 10
101	Zetsche zieht Notbremse bei Chrysler	15.02.2007	Handelsblatt	33	p. 1
102	Chrysler-Entscheidung noch 2007	19.02.2007	Handelsblatt	35	p. 11
103	Scheiden tut nicht weh	23.02.2007	manager magazin	3	p. 12
104	Pistole auf die Brust	26.02.2007	Wirtschaftswoche	9	p. 64

(continued)

No.	Article	Date	Source	Issue	Pages
105	Ohne Chrysler auf der Hauptversammlung von Daimlerchrysler gibt es ein großes Thema: Was passiert mit der US-Tochter?	29.03.2007	Capital	8	p. 176
106	Zetsche forciert Chrysler-Verkauf	05.04.2007	Handelsblatt	68	p. 1
107	Daimler liebäugelt mit Minderheit an Chrysler	16.04.2007	Handelsblatt	73	p. 18
108	Chrysler-Zukunft bald geklärt	25.04.2007	Handelsblatt	80	p. 15
109	Daimler befreit sich von Chrysler	15.05.2007	Handelsblatt	93	p. 1
110	Neun verflixte Jahre Machosprüche, Maßlosigkeit und Milliardenverluste	15.05.2007	Handelsblatt	93	p. 10
111	Erfolg oder Exit	16.05.2007	Handelsblatt	94	p. 8
112	Ohne Chrysler kann Daimler durchstarten	16.05.2007	Handelsblatt	94	p. 1
113	Daimler hat viel Substanz verloren	21.05.2007	Handelsblatt	96	p. 16
114	Chrysler verhagelt Daimler-Bilanz	22.05.2007	Handelsblatt	97	p. 1
115	DaimlerChrysler: Doppelter Freudensprung	24.05.2007	Capital	12	p. Börse
116	"Wir schneiden einen Konzern in zwei Teile"	05.06.2007	Handelsblatt	106	p. 17
117	Daimler und Chrysler vollziehen ihre Scheidung endgültig	06.08.2007	Handelsblatt	149	p. 12
118	Daimler öffnet die Schatulle	30.08.2007	Handelsblatt	176	p. 1
119	Scheidung von Chrysler wird billiger	30.08.2007	Handelsblatt	167	p. 16
120	Name neu, Strategie neu	05.10.2007	Handelsblatt	192	p. 18
121	Chrysler erwartet hohen Verlust	07.12.2007	Handelsblatt	237	p. 18
122	Jahr der Entscheidung	22.08.2008	manager magazin	9	p. 5
123	Zetsche gibt den Rest	26.09.2008	manager magazin	10	p. 10

## Consulted Articles for the Case Study on Margarete Steiff GmbH

No.	Article	Date	Source	Issue	Pages
1	Verlorenes Terrain	29.09.2005	Wirtschaftswoche	40	p. 16
2	Das Ländle fällt zurück	06.01.2006	Handelsblatt	5	p. 4
3	Der Problembär	21.07.2006	manager magazin	8	p. 50
4	Strenger prüfen	20.08.2007	Wirtschaftswoche	34	p. 16
5	Steiff holt Produktion aus China zurück	02.07.2008	Handelsblatt	126	p. 14

(continued)

No.	Article	Date	Source	Issue	Pages
6	Jeder fünfte Betrieb bereut Gang ins Ausland	04.07.2008	Handelsblatt	128	p. 21
7	Frachtraten steigen dramatisch	08.07.2008	Handelsblatt	130	p. 16
8	Standorte der Zukunft	08.07.2008	Handelsblatt	130	p. 7
9	Politik, Ökonomie, Management—Globalisierung Wandel im Handel	30.07.2008	Focus-Money	32	pp. 76–79
10	Politik, Ökonomie, Management—China Teddys, Träume, Triebwerke	06.08.2008	Focus-Money	33	pp. 74–77
11	In der Krise nicht an Qualität sparen	10.11.2008	Handelsblatt	218	p.2
12	Arbeitsplätze Innere Stärke	12.11.2008	Focus-Money	47	pp. 76–78
13	Spielregeln	18.12.2008	Capital	1	pp. 26–32
14	Das tapfere Schneiderlein	20.03.2009	Handelsblatt	56	p. 11
15	Etlche Betriebe kommen zurück	19.11.2009	Handelsblatt	224	p. 31