

Die einzelnen Maßnahmen müssen überprüfbar sein, damit der Erfolg als Grad der Zielerreichung gemessen werden kann. Hierbei können die Umsatz-, Ertrags- und Liquiditätspläne monatlich oder vierteljährlich auf ihre Planerreichung überprüft werden. Dabei werden die geplanten Umsätze und Erträge der Produkte und Sparten eines Monats bzw. eines Quartals den Ist-Werten gegenübergestellt. Daraus errechnen sich die absoluten und relativen Abweichungen. Es ist sinnvoll, nicht nur die einzelnen Monate für sich zu betrachten, sondern auch die kumulierten Monatswerte (kumulierter Plan-Umsatz bzw. Plan-Ertrag, kumulierter Ist-Umsatz bzw. Ist-Ertrag, kumulierte absolute Abweichung und kumulierte relative Abweichung). Die kumulierten Werte zeigen, in wie weit das Unternehmen seine Ziele bis zum aktuellen Monat erreicht hat. Dabei werden die Umsatz- und Ertragsschwankungen in den einzelnen Monaten ausgeglichen. Parallel dazu ist eine Liquiditätsrechnung zu erstellen, die sicher stellt, dass das Unternehmen jederzeit zahlungsfähig ist (ausführlich dargestellt im Springer Essential „Controlling für Ingenieure“).