

# Vorschau

1 | 2009

## Unsere Themen im nächsten Heft

### Internationales Beteiligungscontrolling mit dem Beteiligungs-Risiko-Portfolio

Alfred Krupp

Unternehmensgruppen werden zunehmend internationaler ausgerichtet. Dadurch sehen sie sich Risiken durch länderspezifische Eigenheiten der Beteiligungsstandorte ausgesetzt. Bislang wurden die Risiken oftmals in den Kapitalkosten berücksichtigt, dies reicht für eine aussagefähige Risikodarstellung jedoch nicht aus. Kommerzielle Informationsanbieter liefern vielfältige und fundierte Informationen zu Länderrisiken. Diese können vom Beteiligungscontrolling zur Risikoanalyse genutzt werden. Das vom Autor vorgestellte Beteiligungs-Risiko-Portfolio ermöglicht die kombinierte und transparente Ertrags- und Risikodarstellung von Unternehmensgruppen.

### Neueste Benchmarking-Ergebnisse für die Controllershship im deutschsprachigen Raum

Jürgen Weber/Susanne Zubler/  
Christian Krügerke

Die Autoren liefern in ihrem Beitrag wichtige Erkenntnisse aus der Controlling-Praxis in Deutschland, Österreich und der Schweiz. Die im Rahmen des WHU-Controllerpanels erhobenen Benchmarking-Größen beziehen sich auf die Kernbereiche der Controllershship, nämlich Berichtswesen, Planung & Budgetierung, Investitionscontrolling und Kostenrechnung. Zudem wird betrachtet, was erfolgreiche Controller ausmacht. Kernresultat ist: Erfolgreiche Controller nehmen ihre Aufgaben in allen Facetten wichtiger als ihre weniger erfolgreichen Kollegen.

### Die Einführung einer mehrdimensionalen Kostenkalkulation am Beispiel der Fresenius Kabi – Betriebsstätten Clinico

Ricardo David Gabutti/  
Jennifer Kunz/Carmen Voigt

Eine verstärkte Internationalisierung in Verbindung mit steigenden Gemeinkostenblöcken erfordert eine differenzierte Kostenkalkulation. Die mehrdimensionale Kalkulation erweitert die klassische prozessorientierte Kalkulation mit weiteren unternehmensspezifischen Dimensionen und erlaubt damit eben diese differenziertere Kostenkalkulation. Der Beitrag beschreibt die Einführung einer solchen mehrdimensionalen Kalkulation bei der durch die Fresenius Kabi erworbenen Clinico Gruppe und unterzieht sie einer kritischen Würdigung.